

一家76年老厂的“倍增”方法论

——美湖智造如何用“原地”二字改写制造业增长逻辑

■文/图 衡阳日报全媒体记者 邓小山 通讯员 杨 进 谢佳唯

发动原地倍增引擎⑥

全自动生产线安静运转，机械臂精准传递泵体，电子屏上数据实时跳动。这是2026年仲夏，记者在美湖智造公司生产车间采访见到的场景。

车间外的数字化管理平台上，“生产总览”“物流总览”“质量总览”等信息实时更新。就在这片扎根76年的衡东土地上，美湖智造交出一份亮眼经营答卷：2025年全年实现营业收入22.45亿元，同比增长13.54%。

多数制造企业将规模增长等同于向外扩张，通过征地、新建分厂、异地搬迁做大产能；美湖智造另辟蹊径，走出一条存量提效的特色路径。这不仅是企业经营策略的差异化选择，更是一套适配本土制造的增长思路。

原地扎根：深植本土，厚筑根基

“原地倍增”的核心前提，是企业在本土沉淀足够深厚的产业根基。

美湖智造的起点朴实而厚重：1949年衡山民生工厂以镰刀、锄头等农具制造起家。上世纪60年代，内燃机配套泵类产品市场需求激增，企业果断转型攻关发动机机油泵。转型初期技术、设备、资金全面短缺。老一辈工人以厂为家，日间攻坚生产、夜间手绘图纸，仅凭一把锉刀、成套自制工装与不服输的钻研劲头，攻克机油泵密封、耐磨等核心工艺难题。1988年，企业正式定名湖南机油泵厂。

此后20余年，企业深耕流体泵件单一赛道。1994年完成股份制改造，2002年改制为民营股份制主体，两次体制改革彻底破除发展束缚。76年间，企业未向外搬迁、未大规模新增工业用地，依托原有厂区搭建起精密铸造、精密加工、总成装配、性能检测一体化完整产业链。

长期深耕让企业坐稳国内泵类行业龙头地位，获评汽车泵领域全国制造业单项冠军示范企业：商用车机油泵国内市占率超50%，乘用车机油泵国内市占率超30%；合作客户覆盖全球百余家主机厂，其中包含康明斯、卡特彼勒、福特、通用等20余家国际头部企业，以及玉柴、潍柴、一汽、上汽等70余家国内整车厂商。

并非所有坚守本土的企业都能实现原地倍增。唯有在技术、人才、市场维度完成长期沉淀，才能拥有存量提质、原地起跳的底气。



▲建设中的泵业产业园。



►美湖智造高质量产品。

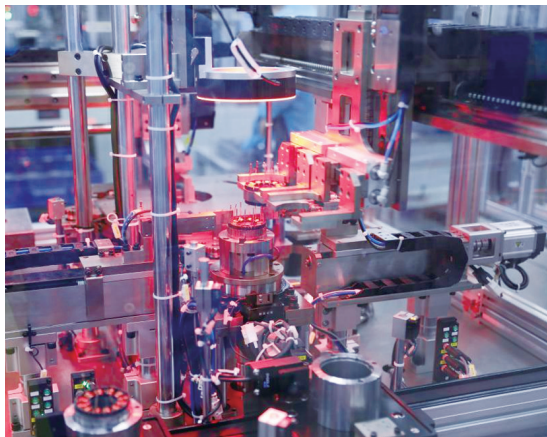
【记者手记】

走进美湖智造生产车间，强烈的反差直击人心：没有传统工厂的轰鸣嘈杂，唯有全自动产线平稳有序运转。最深刻的产业变革，往往藏在无声的迭代升级之中。

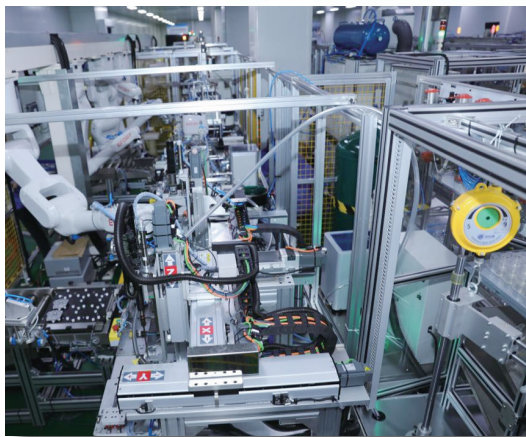
“原地倍增”难度远高于异地新建分厂。异地扩产是从零起步、推倒重构；原地提质如同“螺蛳壳里做道场”，要在现有空间、现有厂房、现有产能基础上挤效益、拓产能、拓赛道，考验极致精细化运营能力。76年本土深耕、克制理性的长期战略，让美湖智造走出一条独特的增长路径。

采访中最引人深思的，是这家老厂对“链主”二字的深层解读：评判链主实力，不在于自身规模体量，而在于带动整个产业集群同步变强。14家配套企业集聚园区，就近配套、协同生产落地见效。原地倍增的最高境界，从来不是一家企业独自壮大，而是整片产业集群厚度的持续提升。

从经济学视角下，增长常被等同于向外扩张；站在产业生态维度，最持久的生长力量永远扎根地下——根系扎得越深，向上发展的爆发力越强。美湖智造的实践给出清晰启示：制造业增长不必一味向外征地拓厂，向下深耕技术、扎根本土、集聚产业，便是最好的向上突围之路。



自动化生产线。



机械手精准作业。



美湖股份生产实现数字化。

2016年企业登陆上交所主板，募集资金全部投入衡东现有厂区升级，“原地”从地理概念升级为顶层发展战略。

2017年至今，企业累计投入超8亿元实施全厂区智能化改造，淘汰老旧低效设备，引进德日高精度数控加工中心、柔性装配产线、全自动智能检测设备；搭建MES、ERP、PLM一体化数字化管控平台，打通研发、生产、质检、供应链、财务全流程数据链路。

走进当下生产车间，数字化、智能化改造成效直观可见。过去独立运行的单机设备完成网络互联，机油泵泵体、泵盖加工数据实时远程采集归集，加工程序统一云端管控，大数据分析自动输出生产优化方

2024年6月，一则企业更名的公告，暗藏美湖智造的最大蜕变。从“湖南机油泵股份有限公司”更名为“湖南美湖智造股份有限公司”——两字之变，褪去了单一产品的标签，见证着这家老牌制造企业跳出传统赛道桎梏，在坚守精密制造本心的同时，向着多元高端产业版图稳步挺进。

深耕行业76载，精密流体控制与精密制造，是美湖智造扎根衡东、行稳致远的核心底气，也是企业拓展全新业务的技术原点。依托这套沉淀半生的核心能力，企业不盲目跨界跟风，而是立足技术同源、工艺相通，在原有厂区的存量空间里精耕细作，一边守住传统主业基本盘，一边抢抓新能源、数字经济新风口，逐步形成多赛道协同发展的增长格局。

传统汽车泵类业务，是企业穿越行业周期的稳固压舱石。历经数十年市场打磨，柴油机、汽油机、变速箱配套泵类产品工艺成熟、品质稳定，凭借可靠的产品力与深厚的客户积淀，始终稳居国内外主流车

链主牵引：聚链兴产，筑强生态

链主企业的价值，不止做强自身，更在于牵引上下游聚链成群，打造闭环产业生态。

2023年，衡东县以美湖智造为核心链主，启动泵业智造产业园一期建设，一期规划用地381亩，总投资33亿元，定向招引泵类全产业链上下游配套企业入园。衡东经开区摒弃政府包办园区、零散招商的传统模式，创新政企共建机制，园区企业全权负责园区规划设计、工程建设、产业链招商运营；衡东经开区统筹落地产业政策、完善道路水电等基础配套。

当前园区一期已有14家企业签约入驻，全部聚焦新能源汽车细分领域，覆盖毛坯加工、智能工装配套、精密机加工、表面处理、总成装配全链条环节。“上下游比邻布局、配套就近供给、物流距离最短”的集聚优势，持续压缩产业链综合运营成本，提升订单响应速度与协同生产效率。衡东泵业制造产业集群成功入选湖南省中小企业特色产业集群。

企业单一主体的原地倍增，逐步演化成全县域产业集群的协同增长。

制造业的原地迭代，从来不是一朝一夕的技攻关，而是一场企业与城市双向坚守的长跑。相较于异地扩产的快速起势，存量提质、产业深耕的“原地倍增”，需要顶住短期效益的诱惑，持续投入、久久为功。这份稀缺的战略定力，既是美湖智造扎根衡东、拒绝盲目扩张的发展信条，也是衡东这座工业县城稳步进阶、厚积薄发的核心密码。

从单一企业的经营策略到县域经济的顶层布局，衡东县将美湖智造的“原地倍增”实践提炼升级，与对外“招引新增”双向并行、双轮驱动，构建起本土提质、外部赋能的工业发展新格局。当地出台专项行动实施方案，围绕龙头培育、技政扶持、要素保障打出组合拳，组建专项工作专班常态化下沉企业、摸排难题、闭环督办。2026年以来，专班多批次走访调研县域工业企业，累计交办百余项发展事项、办结一批企业急难愁盼问题，有力提振企业发展信心。政策精准赋能之下，县域倍增培育企业跑出亮眼增速。全县22家倍增培育企业中，16家规模以上企业今年1至5月实现产值47.71亿元，同比增长75.25%。一家企业的突围成长，已然成为全县工业提质增效的示范样本。

依托成熟的链长制工作体系，衡东县持续推动

智能跃迁：老厂焕新，智赋新生

案。柔性生产线具备快速换型能力，可根据市场订单灵活切换多品类产品加工，兼顾多品种、小批量柔性生产需求。质量管控全流程数字化落地，机加工全线实现首检、巡检、自检线上留痕，检验数据自动归档，同步测算实时制程能力指数。

智能化改造带来全方位生产变革：关键设备数控化率100%，现场操作人员削减80%以上，整体生产效率提升45%，产品交付周期缩短30%；出厂不良品率由300PPM降至50PPM以下，每百万件产品

双轮并进：守正固本，拓新增势

企供应链，持续为企业输送稳定现金流，为技术迭代、产能升级和新赛道布局提供坚实支撑。

新能源汽车热管理赛道，则是企业近年增速最快的核心增长极。相较于传统机械泵，新能源汽车专用电子泵技术门槛更高、单车配套价值大幅提升，是整车热管理、润滑系统的核心关键部件。瞄准新能源汽车产业风口，美湖智造依托精密流体控制技术快速卡位，精准切入新能源车企核心供应链，批量为比亚迪、理想等主流新能源车企配套整车热管理电子泵产品。赛道布局的红利持续释放，2024年企业新能源车用零部件实现营收4.63亿元，占总营收比重达23.39%；2025年新能源业务产销两旺，营收增至5.6亿元，同比稳步增长20%，成为拉动企业原地倍增的全新主力。

立足成熟的泵类制造技术，美湖智造的探索并



美湖股份公司鸟瞰图。

战略定力：久久深耕，城企共生

优势产业集群化、规模化、高端化发展，让单点优势转化为全域胜势。全县七条重点优势产业链上目前共有企业177家，链上产值过亿元企业达53家，过5亿元企业13家。泵业制造产业集群内现有企业55家，其中上市企业1家、规模以上工业企业37家、高新技术企业27家、省级专精特新企业20家、先进级智能工厂4家。凭借美湖智造的龙头牵引与技术辐射，衡东泵业制造产业顺利跻身省级中小企业特色产业集群序列，而企业落地的湖南省制造业创新中心，更是成为衡阳市制造业领域唯一省级创新平台，为全域产业技术迭代、转型升级筑牢核心支撑。

产业集群的蓬勃势，离不开优质营商环境的全程护航。衡东县持续深化政务服务改革，彻底打破“企业找政策、被动解困”的传统格局，推动政策上门、服务靠前、精准赋能。当地建立常态化企业接待待日制度，县主要领导每月固定接访企业，面对面倾听诉求、点对点破解难题，2026年已开展6次专题接待，累计收集化解产业链重点问题33项，问题办结率、企业满意率均达100%。为最大

不合格件不足50件。研发端依托CAD、CAE仿真工具与企业专属设计知识库，新品研发周期压缩42%。美湖智造通过设备迭代、产线重构、数字化管控，实现单位面积产值翻倍。

“智能化改造全面提升生产效率、产品品质，有效压降制造成本、缩短交付周期。”公司党委书记陈湘军表示。

这场数字化转型的深层价值不止于企业自身提质增效，作为行业链主，企业形成的先进技术标准、数字化管理模式、高品质生产标杆，持续向上下游配套企业外溢辐射，龙头企业提质升级，同步带动整条产业链协同变强。

未止步于汽车领域。随着AI算力产业高速崛起，数据中心液冷散热成为行业刚需，高功率、高稳定性专用水泵迎来广阔市场。企业顺势布局新兴赛道，自主研发适配AI服务器工况的2.5KW、37KW高功率液冷电子水泵，针对性破解高功耗、高热量、负载波动大等行业痛点，同步布局氟化泵、浸没式水泵系列产品，精准卡位算力基础设施配套新蓝海。

与此同时，企业持续拓宽工业装备领域边界，将成熟的泵类制造技术延伸至大功率动力设备领域，发力研发生产备用电源中大马力柴油机、燃气轮机专用泵类产品，实现从民用汽车零部件制造，向高端工业流体装备制造的层级跃升。

在衡东本部厂区，企业通过盘活闲置车间、优化产线布局、重构生产空间，让老旧厂房承载起四大赛道的全新产能。多元赛道同源共生、国内海外双向发力，让这家老厂的“原地倍增”，有了源源不断的新动能。



美湖股份公司鸟瞰图。

限度为企业松绑减负，当地在全市率先推行企业“白名单”与“企业宁静日”制度，规范涉企检查行为，实行入企检查登记、陪同双轨管理制度。同时持续精简审批流程，推行承诺制、容缺受理、并联审批等改革举措，将项目开工报建事项从31项压减至3项，审批时限从40天压缩至5天，以高效、暖心、精准的政务服务，擦亮“投资衡东·诸事亨通”的营商金字招牌。

在龙头牵引、政策赋能、服务加持的多重合力下，衡东泵业智造产业园从一纸规划稳步变为实景产业高地。园区采用政企共建、优势互补的全新模式，整体规划总用地495亩，包含一期381亩核心园区及二期扩建用地，由美湖智造全权负责园区规划设计、工程建设与产业链招商运营，地方政府重点做好政策落地、基础设施配套等保障工作，政企同向发力、协同兴产。

放弃短期逐利的捷径，选择长期深耕的长路，是美湖智造的格局，更是衡东工业发展的智慧。企业以存量焕新实现原地倍增，县域以全域赋能厚植产业沃土，两者同频共振、双向奔赴，让产业增长摆脱零和博弈，成就了企业与城市共生共荣、双向成长的良性发展生态。