

踔厉奋发新时代 贴心服务展风采

——衡阳市机关事务管理局成立三年来工作纪实

■文/图 衡阳日报全媒体记者 谢应龙 通讯员 杨寒 李政毅



与乡村振兴联点村干部群众座谈。

纷繁世事多元应，击鼓催征稳驭舟。乘着机构改革的春风，市机关事务管理局于 2019 年 3 月正式成立，为正处级市政府工作部门，主要职能是指导全市机关事务工作，主管市直机关事务的管理、保障和服务工作。为加快推进“三强一化”、全面建设现代化新衡阳，市机关事务管理局将如何强化责任担当、突出重点亮点，推动工作迈上新台阶？市机关事务管理局党组书记、局长谢树连信心满满：以党的二十大精神为指引，切实担负起时代使命，集中精力办好分内事，踏踏实实做好当前事，砥砺前行、接续奋斗，以无愧于时代、无悔于人生的精神，助力我市高质量发展作出新的更大的贡献。

三年多来的凝心聚力、砥砺前行，该局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以党的政治建设为统领，以集中统一管理为方向，落实“政治机关、保障机关、管理机关”使命定位，深化机关事务领域重大改革，狠抓法治化、标准化、信息化建设，推进节约型机关建设。以“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风着力打造“政府信赖、机关满意、管理规范、保障高效”的后勤机关，先后获得了国家级节约型机关、全市扶贫联村先进单位、一星级文明单位、创建全国卫生城市先进单位和市直部门预算编制工作先进单位等荣誉和称号……其工作上一系列新亮点、新突破、新做法，取得的成绩让人刮目相看。

建强政治机关亮点频现

党建领航，破浪扬帆。近年来，市机关事务管理局坚持“紧扣理论学习主线、坚持党建引领一线、筑牢意识形态防线、严守纪律作风底线”，大力推行党组中心组示范学、基层党支部集中学、部门科室经常学的“三学”模式，以支部“五化”建设为抓手、以提升组织力为重点，在建强政治机关实践中深耕细作、亮点频现。

河海不择细流，故能就其深。该局在突出思想政治引领、建强政治机关的过程中，着眼大局出发又不放过任何细节，形成了环环相扣、丝丝相连的落实落细体系：坚持党组会议“第一议题”学习制度，常态化开展党史学习教育；通过“三会一课”、主题党日、典型示范教育等形式，依托红星云、学习强国、干部在线教育等平台，让全体党员干部在学思践悟中提高政治站位和理论素养；局党组坚持每季度专题研究部署党建工作，形成了党组书记“主抓”、党支部“实抓”的党建工作格局；制定完善全面从严治党责任清单、廉政风险排查清单和防范廉政风险流程图，深挖存在的廉政风险点，健全廉政风险排查及内控机制。

耳闻之不如目见之，目见之不如足践之。该局大力弘扬以学促思、以思促行、以行促效，深入开展“我为群众办实事”活动，成立专项志愿者队伍实地调研、巡查督查各单位，落实党政机关节假日开放室外运动场、停车场，满足群众生活需求。积极开展金秋助学、援企纾困等“双联”工作，巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，完善干部党员包抓制度、驻村联络制度和乡村振兴工作反馈制度，推进联点村结对帮扶工作，将党的好政策落到实处。建成党员活动中心和红色文化墙，以党员讲党课、志愿者服务、文明创建等活动为依托，加强党的理论、方针、政策宣教，唱响主旋律，讲好衡阳故事。召开清廉风座谈会，组织干部职工观看警示教育片、讲述廉政小故事、签订清廉家庭承诺书。开展廉政谈心谈话和干部家访，加强“八小时”之外的监督管理。目前，全局上下呈现出政治过硬、风清气正、团结干事、拼搏进取的良好氛围。

建强管理机关创新不断

集中统一是现代国家治理的重要原则，是机关事务工作必须始终坚持的方向。该局以持续推进机关事务集中统一管理为抓手，进一步优化职能、突出重点、提升质量，在建强管理机关过程中笃行致远、创新不断。

无规矩不成方圆。在统一资产管理上提质降耗，该局建立健全了党政机关办公用房集中统一管理制度，做到统一规划、统一权属、统一配置、统一处置。与市财政局联合出台国有资产配置处置管理办法，规范国有资产配置处置，维护国有资产安全和完整。统一运营管理经营性资产 440 余处，采取“公开、公平、公正”方式拍租，拍租溢价率最高达 62.74%，实现了国有资产效益最大化。

在统一公车管理上“严”字当头。加强公务用车“管理平台化、平台信息化、车辆标识化”管理，建立公务用车信息化管理平台，实现省市县三级互联互通的信息调度、实时监控和数据分析。采取“三严”管理模式，严格“一车一编”管理，杜绝超编配车、禁止超标配车，节约更新成本。

在统一节能管理上挖潜增效。出台《衡阳市节约型机关创建行动方案》，编制《衡阳市“十四五”公共机构节约能源资源工作规划》，集中统一推进全市公共机构合同能源管理项目，集中开展市直单位机关运行成本统计。自 2020 年来，市本级政府机关运行经费同比大幅减少，“三公”经费 2020 年同比减少 2.8%，2021 年同比减少 3%，2022 年同比减少 5%。

在统一接待管理上动真碰硬。确立了全市公务接待统一管理、分级负责、对口接待的工作机制，明确机关事务管理部门的公务接待管理职能职责，完善全市公务接待函标准。坚持勤俭办一切事业，严格落实公务接待公函制度、审批制度、清单制度和住宿餐饮等各项规定，严格做到无公函不接待、无清单不报销。深入开展专项整治与督导检查，进一步严格公务接待制度，规范公务接待。

建强专业机关高效凸显

知之深则行愈达。近年来，该局紧跟上级精神、紧扣主题主线、紧贴工作实际，大力实施“三化”融合战略，在建强专业机关探索中不负韶华、高效凸显。

奋力夯实法治化基础。将法治教育纳入领导干部理论学习和培训计划，利用党组中心组学习、局务会、党员活动等时机，开展习近平法治思想与《宪法》《民法典》等重点法律法规学习。认真组织在编人员参加“如法网”学法考法，全员学习率和合格率均为 100%。认真贯彻落实党组工作规则、“三重一大”事项集体决策制度，严格执行局招投标工作统一归口管理和集体研究决策制度。落实法律顾问制度，充分发挥法律顾问在重大决策、重要制度文件和合同文本等方面法律咨询服务作用。

着力完善标准化体系。成立机关事务标准化建设领导小组，编制《衡阳市机关事务标准化工作“十四五”规划》，确立了以科室为单位，以工作职责和岗位特色为根本，以凸显地方特色和普遍适用为原则的标准优化原则，出台了《市直党政机关和参公事业单位国有资产管理体制改革联席会议制度》等 20 多项国有资产、公务用车、公共机构节能、公务接待方面的制度标准。进一步细化标准化试点建设工作措施，从吸收借鉴、总结归纳向深入挖掘、创新提炼转变。坚持“走出去”与“请进来”、线上学习与线下培训、理论学习与实践历练相结合，开展标准化化学研究。

全力提升信息化效能。加强信息化建设顶层设计，以信息资源整合和开发利用为重点，系统谋划全市机关事务管理数字化综合平台建设，实现信息共享、数据共用、协调联动。依托“数正云”和各类信息管理系统，持续推进无纸化办公、智能化会议建设，强化国有资产信息化管理，全面实施公务用车信息化管理。采取“实体与虚拟、集中与分散”相结合的模式，加快建设市直国有资产公物仓，不断提高机关事务治理能力现代化水平。

建强保障机关多点开花

士不可以不弘毅，任重而道远。近年来，该局从围绕中心、服务大局出发，体现了担当尽责、求真务实、真抓实干的工作作风，在建强保障机关探索中齐头并进、多点开花。

当好公房保障“勤务员”。对单位办公用房配置申请，做到严格审核、实地复核、依规批复。严格办公用房日常监管，适时开展办公用房巡查，近年来共清理腾退办公用房面积 5 万平方米，做到“统一封条、统一编号、统一封存、统一管理”。结合政府机构改革，对市直 30 多个单位办公场地优化整合，调配面积约 14 万平方米，实现了办公资源共享共用，大大提升了使用效益。严密组织市“四大家”大院办公楼集中维护修缮工作，做到了工程质量好、使用单位满意度高，打通了多年来党政机关办公用房维修管理的难点堵点。

当好资产管理“监管员”。机构改革期间，优化通用资产出入账流程，减少资产重复购置，节约财政资金约 400 万元。规范资产处置流程，审批处置房产土地 1 处、处置收入 3488.89 万元；通用资产 7175 件、资产原值 2985.82 万元，残值收入 4.7 万元；调剂捐赠可用 1264 件资产至乡村振兴点或学校，节约财政资金 500 余万元。支持市直融资平台建设，盘活闲置资产，划转 376 处资产到市弘湘公司和市城建投，资产面积约 6 万余平方米，资产价值约 4.65 亿。今年 4 月起，按照市委、市政府的要求，以联席会议办公室名义对全市 186 家党政机关和参公事业单位开展国有资产清查，清查出土地面积 196.48 万平方米、净值 5.80 亿元，房屋面积 121.07 万平方米、净值 24.08 亿元，最大限度实现国有资产保值增值。

当好公务出行“护航员”。全市党政机关（含县市区）涉改车辆 5083 辆，取消 2851 辆，改革后保留 2232 辆，取消公务用车比例达 56.1%。市直事业单位涉改车辆 694 辆，取消车辆 203 辆，保留 491 辆，取消车辆拍卖收入达 368.13 万元，保留车辆均完成了车辆标识喷涂。2021 年至 2022 年 10 月，市直机关事业单位累计线上审批公务出行 86939 次，审批购置车辆 85 辆，处置车辆 116 辆。2021 年车辆处置网上公开拍卖收入 113.31 万元，溢价 63.82 万元。积极响应上级有关疫情防控总要求，落实公车统筹指挥调度、应急值班值守责任，高质量完成了疫情期间各项公务用车出行保障任务。

当好节能降碳“宣传员”。自建局以来，全市共申报 6 个节能项目，争取项目资金约 120 万元。3 个单位和 5 名个人分别获省级节约型机关建设先进表彰，全市已创成节约型机关 454 家。开展年度全国公共机构节水、节能宣传周活动，营造了良好的宣传氛围，增强了公众的节能意识，2022 年节能低碳知识网络挑战赛突破 4 万人次参与答题。

乘势而上千帆竞，策马扬鞭正当时。市机关事务管理局将在党的二十大精神指引下，锚定“两个更好服务”奋斗目标，踔厉奋发、勇毅前行，忠诚履行党和人民事业发展提供重要保障的光荣使命，深化改革促发展、勤俭节约办实事、自我革命强队伍，为加快推进“三强一化”建设、奋力谱写实现第二个百年奋斗目标的衡阳新篇章作出应有贡献。



主题党日活动，重温入党誓词。



到市政协办公楼维修改造项目现场指导。



现场调度公务用车管理工作。