



# 学深悟透党的二十大精神 推动衡阳国资国企高质量发展

## 让党的二十大精神在全市国资系统落地见效开花结果

市国资委党委书记、主任 刘军

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,如何在新征程上当主力、做先锋,关键在于如何学习宣传贯彻落实好党的二十大精神。全市国资系统一定要学在前、想在前、谋在前,进一步增强做好国资国企工作的责任感和使命感。

第一,必须坚持加快推进国资监管职能转变。严格落实国企出资人职责,重点监督市属企业的“大事”“要事”,管方向、管战略、促落实;建立在线监督平台,实现制度化、数字化监管;重点管好国有资本布局、运作、收益和安全。出台投资项目负面清单,严格限制非主业投资,推动企业股权改革;建立业务监督、综合监督、责任追究三位一体的监督工作闭环,修订出台违规经营投资责任追究和合规尽职免责相关制度,依法出台国资监管权责清单和授权放权清单,实施分类监管。对长期不能获得市场份额、不能赚取经营利润的竞争类子公司要及时清算退出;建立企业项目投资后期评价制度,引入“第三方评价”机制,重点监管企业投资的投后管理情况和投资回报情况。

第二,必须坚持加快推进平台公司市场化转型。重点解决部分平台公司领导班子“不愿转、不敢转、不会

转”问题,增强转型自觉;根据公司定位确定业务板块,做强做精主业,聚集有限的资本、人力、技术等资源禀赋,集中攻关2—4个主业,并将其1—2个主业做到全市第一;要加快资源跨公司整合,对同质化业务,采取无偿划转、有偿购买、合作经营等方式,实现强强联合、优势互补,形成1+1>2的效果。

第三,必须坚持加快完善中国特色现代企业制度。把党的领导融入公司治理各环节,把党组织内嵌到公司治理结构之中,优化治理结构、企业结构、资产结构、人员结构、债务结构,降低财务成本;建立成本控制体系,明确成本核算部门,实行预算管控,分开编制运营预算和投资预算。通过合理预算,控制运营和投资成本,增强企业效益。

第四,必须坚持加快高素质人才队伍建设。全市国资国企人才队伍要做到忠诚、干净、担当,专业、务实、高效。当前,国资国企工作到了啃“硬骨头”、蹚“深水区”的关键时期,需要全体干部职工以专业的知识、务实的精神、高效的执行力,坚定不移做强做优做大市属国有企业,为奋力谱写实现第二个百年奋斗目标的衡阳新篇章贡献“国资力量”,让党的二十大精神在全市国资系统落地见效、开花结果。



## 树牢国资国企高质量发展的“安全观”

市国资委党委委员、副主任 贺宏光

国有企业作为国民经济发展的中坚力量,在国家发展中占据重要地位,特别是在新的历史方位下,在踏上全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标奋进的新征程上,我们要坚持总体国家安全观,进一步强化底线思维,抓好市属国有企业各项安全工作。

一是确保国有资产安全。稳步推进国企改革发展,加强国资监管,建立健全监督工作闭环,确保国资保值增值,切实防止国有资产流失。二是守住安全生产底线。压实企业安全生产主体责任,完善各类机制、制度,充分发挥国有企业安全生产示范带头作用。三是筑牢网络安全屏障。强化网络信息系统管理,加大硬件投入力度,全力推进国资监管信息化建设,打造国资监管“一张网”“一盘棋”。

## 用党的二十大精神领航新时代弘湘转型发展

衡阳弘湘国有投资(控股)集团有限公司党委书记、董事长 张雨民

弘湘国投突出把学习贯彻党的二十大精神作为当前和后一个时期首要政治任务和政治责任,以实际行动让党的二十大精神在弘湘国投改革创新和转型发展中落地生根、开花结果。

一是高举旗帜坚定信念,凝聚思想建设新伟力。始终把“坚持和加强党的全面领导”贯穿新时代弘湘转型发展全过程,投资创业突出政治方向引领。

二是聚焦基层夯实基础,激发干事创业新活力。把基层党组织建设成为推动改革、创新和转型发展的坚强战斗堡垒,以应有的担当作为,努力干出无愧于时代的工作业绩。

三是深化改革较真碰硬,转型发展再上新台阶。以产业投资和类金融服务项目为引领,永葆奋发作为的精神状态,奋力谱写弘湘转型发展新篇章。

四是着力打造专业人才队伍,增强产业投资发展新动能。坚持“政治引领,业务为先”的用人导向,着力培养专业人才队伍,为公司转型发展、做大产业投资提供坚强的发展后劲。

## 坚持用党的二十大精神武装头脑、指导实践

市国资委党委委员、副主任 倪小桥

我们要用党的二十大精神武装头脑,指导实践。

一是在吃准精神实质上下细功夫。要坚持原原本本学、突出重点学、联系实际学,反复通读、细读、精读,准确把握党的二十大精神内涵实质,做到学懂弄通、学深悟透、学以致用。

二是在找准对策措施上花大气力。要进一步理清工作思路,坚定服从组织的信念,始终怀揣服务企业的心,弄清楚“干什么、怎么干、干成什么样”等问题,为国资国企高质量发展赋能助力。

三是在精准抓实工作见真成效。要着眼于市委、市政府决策部署,抓实具体工作,打好国企改革三年行动高质量收官战;要着眼于服务党委决策,服务企业发展,服务工作落实总要求,狠抓自身建设;要着眼于摸清国有资产和企业财务底数,抓好国有资产信息系统建设和财务运行情况分析。

## 把党的领导融入公司治理 打造“工业立市”先行区

市高新投资(集团)有限公司党委书记、董事长 龙武星

坚持党的领导、加强党的建设,是国有企业的“根”和“魂”,高新控股集团将以党的二十大精神为指引,把党的领导融入公司治理,与生产经营深度融合,切实发挥集团党委把方向、管大局、保落实的作用。

面临新形势、新要求,集团公司将对标先进、发挥优势、勇挑重担,坚持向“高”而攀,与“新”同行,强化服务意识,优化营商环境,厚植高质量发展的工业基础,打造“制造业立市”的先行区。深入贯彻落实国企改革有关要求,持续完善现代企业制度和法人治理体系,健全市场化经营机制,打造国家级创新创业孵化平台;以双创中心、电商产业园等10余家物理平台为支点,形成经营规模效应,抢占数字经济、循环经济、光伏储能等战略新兴产业高地;以聘请职业经理人、推行契约化管理为抓手,实施人才强企战略,进一步推动集团公司市场化转型,争做“三强一化”建设排头兵。

## 贯彻落实二十大精神 助推企业高质量发展

市水务投资集团有限公司党委书记、董事长 肖兵

党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。我们要把学习贯彻党的二十大精神作为当前和后一个时期的首要政治任务。

一是要牢记国企姓党,不断擦亮党建名片。水务集团将持续巩固“如水”党建品牌建设,将党建工作“软实力”转化为推动企业发展“硬功夫”,以高质量党建引领企业高质量发展。思想认识上要有新高度,组织建设上要有新举措,廉政建设上要有新作为。

二是要坚持民生为本,不断打造水务品牌。保障好人品安全用水,切实提高用户用水体验,是水务集团最重要的政治责任。要聚焦供排水主责主业,用心做好民生事。要聚焦打造最优营商环境,用情做好民生事。要聚焦高度重视政治责任感,用力做好民生事。

三是要强化发展意识,不断提升企业效益。完整、准确、全面贯彻新发展理念,通过坚持开源节流、积极资金申报、加大考核激励、加强投资管理、坚定市场导向,切实激发企业活力。

## 让党的二十大精神在公司 高质量发展中“落地生根”

市松木投公司董事长 阳海波

党的二十大精神是做强做优做大国有企业的根本遵循,必须让党的二十大精神在市松木投公司高质量发展中“落地生根”。

要深化国企改革,为企业高质量发展发挥制度优势。持续完善中国特色现代企业制度,持续推进国有经济布局优化和结构调整,依托“管委会+公司”模式,实现环保领域项目新突破。

强化人才支撑,为企业高质量发展提供人才保障。重点推进公司经理层任期制和契约化管理,全面推进用工市场化,建立市场化的薪酬体系,继续加强人才培养,打造人才梯队。

突出产业特色,为企业高质量发展激发内生动力。大力推动三大盐穴储能项目(盐穴储气、盐穴压缩空气能、盐穴储氢),搭建新型交易平台,擦亮松木经开区循环化工园区名片,加快实现绿色低碳转型。

## 坚守监督首责定位

### 以高质量监督促高质量发展

市国资委党委委员、市纪委监委驻市国资委纪检监察组组长 王海燕

党的二十大报告为做好新时代纪检监察工作指明了方向、提供了遵循,我们深感责任重大、使命光荣。驻市国资委纪检监察组将严格按照习近平总书记发出的“全面从严治党永远在路上”的号令,坚定拥护“两个确立”,坚决做到“两个维护”。

一是坚持围绕“国之大者”强化政治监督。党中央重大决策部署到哪里、政治监督就跟进到哪里,持续发挥监督保障执行、促进完善发展作用。二是坚持以严的基调强化正风肃纪。持之以恒纠“四风”树新风,对享乐主义、奢靡之风反复敲打,对形式主义、官僚主义精准施治,对共性问题、普遍性问题综合施策。三是坚持真管真严、敢管敢严、长管长严。加大反腐败工作力度,一体推进不敢腐、不能腐、不想腐,坚决打赢反腐败斗争攻坚战持久战。奋力推进驻在部门全面从严治党工作走在前列,努力推进派驻机构纪检监察工作高质量发展。

## 感悟思想伟力,自觉真抓实干

### 奋力推进企业高质量发展

市湘江水利投资开发有限公司总经理 王立新

作为市属国有企业,我们要坚决贯彻落实党的二十大精神,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以“闯”“创”“干”的精气神真抓实干,为全市高质量发展贡献国企力量。

第一,要把学习贯彻党的二十大精神作为当前和今后一段时期首要政治任务,更加深刻领会“两个确立”的决定性意义,切实把对“两个确立”的认识转化为坚决做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉。

第二,牢记“发展是党执政兴国的第一要务”,坚持发展所需和企业所能相结合。一是依托东洲岛打造红色旅游培训、技能业务培训结合的综合性文旅培训基地;二是打造以物业管理、殡葬服务为主的城市服务产业;三是为全市机关、学校、企事业单位打造农产品供应链数字化服务平台;四是将苏州湾片区打造为集文化、休闲、娱乐、夜经济为一体的衡阳发展新名片。

第三,要永葆自我革命精神,严格抓好清廉企业建设,特别是要让领导干部对权力常怀敬畏之心,严守党纪国法“高压线”,着力构建风清气正的政治生态。

## 坚决动真格

### 推进公交集团“公益性+市场化”改革

市公共交通集团有限公司党委书记、董事长 李锦明

坚决落实党的二十大精神,认真干事创业。用非凡之功抓党建,彰显矢志不渝的政治定力。把讲政治摆在首位,坚持和加强党的全面领导,全面从严治党,强化思想淬炼、政治历练、实践锻炼,衷心拥护“两个确立”,切实做到“两个维护”。把强学习列入常态,制定方案,落实学习制度。

用非凡之功抓发展,彰显脚踏实地的干事活力。科学调配运力,突出早晚高峰和重点线路,力保发展目标;抓实清廉、安全、稳定、疫情防控等底线工作,力保发展安全;抓管理增效,力保发展质量;认真研究明年和今后一个时期工作,力保发展科学。

用非凡之功抓改革,彰显奋勇争先的内生动力。实施加速度,推进“三项制度”“公益性+市场化”改革;坚决动真格,相关业务走向市场化,优化员工结构,提高一线员工比例;稳控好局面,妥善处理人员分流、进退流转等工作。

## 贯彻落实党的二十大精神

### 坚决扛稳粮食安全重任

衡阳粮食集团有限责任公司党委书记、董事长 陈廷

衡粮集团紧紧围绕“全方位夯实粮食安全根基”“确保中国人的饭碗牢牢端在自己手中”等重要指示精神,迅速开展党的二十大精神的学习研讨、宣传引导和贯彻落实。

粮食安全是“国之大者”。衡粮集团将聚焦主责主业,切实履行好新时代粮食工作使命任务,强化粮食储备和应急粮油保障、强化产业发展与安全生产、强化党建融合与从严治党,大力培育自主品牌“大衡粮仓”系列,坚决扛稳粮食安全重任。为坚决落实好国家粮食安全战略,构建以粮油储备、粮油贸易、精深加工、现代物流、种粮研储等为一体的高质量现代化粮油产业链,精心打造衡阳粮油科技产业园,发挥粮食“压舱石”和“稳定器”作用。

## 把全体党员干部职工的思想和行动

### 统一到落实党的二十大精神上来

市国资委党委副书记、副主任 廖文伟

作为一名党员,恰逢盛世,当不负韶华;作为一名国资人,生逢其时,当奋勇前行。深入学习党的二十大精神,特别是其中关于国资国企工作的要求,我们深感责任重大、使命光荣。

我们要深入学习党的二十大精神,不折不扣抓好贯彻落实。一是抓党建促发展。促进党的领导与公司治理深度融合,党的建设与生产经营深度融合,以高质量党建引领国资国企高质量发展。二是抓宣传聚共识。着力构建国资系统“大宣传”格局,坚持宣传工作“一盘棋”,切实把系统全体党员干部职工的思想和行动统一到落实党的二十大精神上来,以高标准宣传推动国资国企高质量发展。三是抓队伍转作风。坚决落实全市优化干部作风动员大会要求,打好作风建设攻坚战,打造专业务实高效的国资国企干部队伍,以高素质人才队伍保障国资国企高质量发展,在加快建设国家区域重点城市和省域副中心城市进程中发出国资声音、展现国企担当。

## 踔厉奋发担使命 勇毅前行启新程

### 以高质量行动学习宣传贯彻党的二十大精神

市城市建设投资有限公司党委书记、董事长 宋任飞

学习宣传贯彻党的二十大精神,系当前全党全国的首要政治任务,必须以高质量行动学习宣传贯彻党的二十大精神。要全面、系统、深入学习,在认清重大意义上下功夫。充分认识到党的二十大对于全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标,以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的重大深远意义。要完整、准确、全面领会,在把握精髓要义上下功夫,深刻学习领会党的二十大主题。习近平新时代中国特色社会主义思想、坚定不移全面从严治党新的要求等,做到学深悟透。

要统筹、实干、高效落实,在奋力担当作为上下功夫。以发展进步的正确方向引领城投集团转型发展,进一步明晰城投集团产业投资和资本运营目标,以落实“三高四新”战略定位和使命任务为指引,大力推进“一港两园三区”建设,着力完善“4+1”产业发展布局,进一步激活城市资源潜力,为全市城市建设运营积蓄能力、增添动力,在奋力谱写实现第二个百年奋斗目标的衡阳新篇章中贡献“城投力量”。

## 国企要扛起“高质量发展”这面大旗

市发展投资集团有限公司党委书记、董事长 张力沛

党的二十大报告指出,“高质量发展是全面建设社会主义现代化强国的首要任务”。国资国企作为中国社会经济发展的“顶梁柱”“压舱石”,扛起“高质量发展”大旗责无旁贷。

第一,要强化理论武装,感悟思想伟力。要坚持把抓思想政治引领作为搞好企业的基础性、首要性工作,强化理论武装、深化认识水平,把党的二十大精神贯穿于国企发展的方方面面。

第二,要坚持战略定位,奋发攻坚克难。改革号角已吹响,发展投数字经济板块已具雏形,改革阶段性成效已显现,下一步,发展投要继续面向市场,健全经营与约束机制,大力推进三项制度改革,实现公司市场化转型。

第三,要坚持依法合规,建设法治企业。要把守法诚信作为安身立命之本,依法经营、依法治企,为企业高质量发展提供法律保障。

第四,要加强党的领导,优化精益管理。要毫不动摇坚持党对国有企业的领导,充分发挥国有企业党组织的政治核心作用。确保发展投上下始终在思想上政治上行动上同党中央、省委、市委保持高度一致。

## 打造具有核心竞争力的先进制造企业

南岳电控(衡阳)工业技术股份有限公司党委书记、董事长 龙美彪

党的二十大报告提出“建设现代化产业体系。坚持把发展经济的着力点放在实体经济上,推进新型工业化,加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国。”为南岳电控可持续高质量发展指明了方向与目标。

南岳电控将以党的二十大精神为指引,重点做好两项工作:一是以敢闯敢拼、勇于创新的工作精神,探寻企业发展新出路。加快自主创新步伐;坚持产品多元化发展道路;大力拓展新产品、新市场;拟在新一线城市设立前瞻性的研发中心,大力引起高端科研人才。二是以脚踏实地、真抓实干的工作作风,开创企业发展新天地。建立一流的研发平台、市场平台、管理平台、制造平台、融资平台,夯实公司发展后劲,成为业界的领导者。

## 聚焦主责主业,发展新思路新业态新技术

市大雁地理信息有限公司支部书记、董事长兼总经理 肖云

党的二十大报告绘就了新时代的新蓝图、新目标,展现了中国共产党的自信、务实、开放,让我更加坚定信念对党忠诚,让我更加深刻理解党的自我革命,让我更加明白共产党人的为民初心,让我充满了奋斗实干的动力。

党的二十大报告指明了国企高质量发展的方向,下一步我们通过“两个坚持,三个发展”,以实干担当新时代使命任务,用实绩贡献国企力量。一是国企姓党、跟党走,坚持党的全面领导,坚持落实国有企业改革,保障公司可持续高质量发展;二是聚焦主责主业,围绕“发展是党执政兴国的第一要务”发展新思路,围绕“山水林田湖草沙一体化保护”等部署发展新业务,围绕“科技、人才、创新”发展新技术。