

# 聚力中心化 建设新衡阳

2022年8月5日 星期五 责编/朱嘉林 美编/张 静 校对/龙师群 版式/欧阳梅

南华大学附属第二医院：

## 奏响高质量发展进行曲

■衡阳日报全媒体记者 朱嘉林

“儿童医学中心重新装修以后焕然一新！”5月16日，南华大学附属第二医院儿童医学中心完成重装后正式亮相，这是衡阳区域内首个儿童医学中心。当天前来就诊的家长对中心整洁明亮的环境、先进的设施以及医护人员的贴心服务纷纷点赞，表示非常满意。

这是该院为人民群众提供更优质服务、创造更好就医条件的缩影之一。“让群众看得上病、看得起病、看得好病、看病

更方便”，该院一直朝着这一目标努力。引进达芬奇手术机器人、新增湖南省省级临床重点专科及省级临床重点建设专科11个，成为湖南省医院信息化质控衡阳地区分中心牵头单位，获得住院医师规范化培训国家重点外科专业基地等，近年来，医院就诊环境越来越好，医疗服务能力越来越强，专科特色日益凸显、科研能力逐渐提升。

在发展的道路上，南华附二医院始终高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，坚持以人民健康为中心

，锐意创新，砥砺奋进，积极在服务健康湖南建设中找准新方位，在区域医疗中心建设中展现新作为，在学校高水平大学建设中担当新使命，在医院高质量发展中实现新突破，努力建设区域医疗服务高地、人才培养主阵地、科学研究重要基地，为衡阳聚力中心化建设奋力谱写了高质量发展的新篇章。



### ① 党建领航聚合力

走进南华附二医院，所有党员都佩戴党徽上岗，整洁的就医环境、亲和的医疗服务与人文氛围，让人如沐春风。党员活动室、廉政文化广场，医院亮党旗、支部亮牌子，党员亮身份，无处不在的“红色”元素，记录着该院党建工作不断前行的步伐。

“医诚术精、行方智圆”，这是南华附二医院多年来一以贯之的院训，也是全院的真实写照：“精”于高超的医术，“诚”于高尚的医德。医院认真贯彻落实党委领导下的院长负责制，党委发挥把方向、管大局、作决策、促改革和保落实的领导作用，进一步规范完善了党委会和院长办公会议事规则与流程，坚持和完善职工代表大会制度，提高决策的科学化、规范化水平。

医院党委书记李国庆对记者说，医院切实把“以病人为中心”的服务理念融入每一级医院管理体系，从日常工作入手、从医德医风发力、从学科建设推进，全力打造了让患者满意、让员工幸福的医院。

医院是船，党建是帆。帆高扬，船才能乘风破浪，勇往向前。党建是凝聚全院上下一心、共同努力的灵魂，有了一个方向，整个医院的工作体制就理顺了，整个班子的凝聚力就更强了。

党建引领方向，医院各项工作扎实推进，有条不紊。近年来，医院党建工作水平全面提升，亮点纷呈，在抗击疫情和脱贫攻坚中勇担使命，作出了突出的贡献。2020年初，面对武汉突发的新冠肺炎疫情，该院抗疫医疗队作为首批到达湖北省州支援的志愿队，高质量完成任务，获评湖南省抗击新冠肺炎疫情先进集体。在区域疫情防控中，医院勇担重任，成为衡阳市目前派出进行疫苗接种及医疗保障最多的医院，并先后支援邵阳、娄底、怀化和北京、新疆喀什、张家界、株洲等地疫情防控。医院扎实履行公立医院职责，投身公益事业，“健康衡阳”工作稳步推进；推进健康知识普及行动；以“爱耳日”“全国爱肝日”“世界睡眠日”“爱眼日”“高血压日”“肿瘤防治宣传周”为载体，推出专题科普活动30余次，仅去年，受益百姓达万余人。

### ② 加速发展强实力

“真没想到困扰我多年的顽疾，在手术机器人的帮助下这么快就治好了！”近日，48岁的周女士在南华附二医院接受达芬奇手术机器人辅助下妇科微创手术后顺利出院。

患者肯定与称赞的背后，凝聚着该院以业务为本的初心，医疗服务能力是医院发展的基石，为此，该院着力建设一支高素质的技术队伍、打造一批影响深远的重点学科、建立一组严格的质控体系、实施一项全新的绩效管理改革、创造一套领先的智慧医疗流程，正朝着高质量发展的目标扎实推进。

院长刘文捷告诉记者，医院高质量发展的最终目的，是让广大患者受益。围绕这一初衷，医院不遗余力。

临床专科建设上，医院坚持优化整合、择优扶强，集中力量发展优势临床专科。2020年呼吸与危重症医学科、消化内科、泌尿外科、神经内科、普通外科、神经外科、护理等7个省级临床重点专科评审通过；2021年新增湖南省省级临床重点专科及临床重点建设专科11个；呼吸与危重医学科被评为全国优秀单位；消化内科按国际标准建立了现代化的消化内镜中心，获批国家级结肠镜规范化培训项目基地，国家消化道早癌防治中心联盟成员；神经内科为湖南省卒中联盟副主席单位、省内第四家独立开展血流导向技术单位；肝胆外科、神经外科成为湖南省快速康复外科建设示范单位；普胸外科常规开展非气管插管自主呼吸麻醉胸腔镜下肺肿瘤根治术。

术业有专攻，一所医院，若想实现高质量发展，就必须加强专科建设，打造出品牌与特色，要脚踏实地，立足本土，持续提升技术水平。近年来，南华附二医院与北京阜外医院合作，成立了中国医学科学院北京阜外医院临床技术交流培训（衡阳）基地；心血管内科成为全国心血管疾病介入诊疗项目基层普及培训单位；泌尿外科为国家第一批取得器官移植资质的单位，是湖南地区治疗终末期肾病治疗方式最全的单位之一，成为中南地区女性盆底功能障碍性疾病培训基地；麻醉科成为湖南省麻醉超声技术培训基地和中华医学会静脉麻醉培训中心；药学部获批衡阳市首家国家级临床药师规范化培训学员培训中心；肿瘤综合治疗日益规范，微创技术稳步提升，多学科联合诊疗（MDT）团队的协同作用日益明显；获批2个省级与1个市级专科护士实践基地和湖南省居

民医疗卫生人才培养与研究基地。学科建设是医院发展的根本保障，群众的健康需求在哪儿，医院就必须将技术创新的目标瞄准在哪儿。医院以五大中心建设为重点，作出了一系列卓有成效的成绩：卒中中心脑梗死静脉溶栓时间达到国家规定标准，溶栓、取栓治疗病例数逐年上升，在医院主导下衡阳市成为全省首个发布区域性救治网络的地级市；胸痛中心于2019年通过国家认证，各类心脏及大血管手术技术在湘南地区处于领先水平；创伤中心是中国创伤联盟成员单位、湖南省湘南地区创伤中心骨干培训基地；危重孕产妇中心承担来自周边6个县、市的危急重症孕产妇接诊救治；危重新生儿救治中心为衡阳母婴安全考核步入省内前列贡献了附二力量。

医院坚持把优质服务理念渗透到每一个环节、每一个岗位，把人文关怀送到每一位患者心中。稳步推进信息化建设，拓展医、护、药、技服务新模式，改善患者就医体验。当前，该院已构建了涵盖网上挂号、缴费、结果查询、智能叫号等功能的一站式服务体系，诊间网络支付达到44%，患者排队等候均次时间缩短20%。老年人优先就诊，开展“互联网+”护理服务，为老年人和特殊人群提供优质护理。

“一切为了病人”“为老百姓服务”——这些最朴素的理念，刻在每一个南华附二人的骨子里，流淌在他们的血液中。医院托管集兵镇卫生院，组建全科医学专业住院医师规范化培训基地；牵头组建专科联盟6个；建立紧密型联系的基层医院13家；专科点对点援建24个；建设了远程医学平台，提供远程教育、会诊、诊断等业务指导与服务3万余人次；外派专家开展新业务、新技术推广200余项；接受来院进修564人次；下转患者1031人次，同比“十二五”增长100%……近年来，医院积极落实国家分级诊疗政策，立足衡阳、面向湘南区域推进各种类型的医联体建设，不仅把优质的医疗服务送到了基层老百姓的家门口，还切实把新技术、新项目带到了基层医院，助力区域医疗水平与服务水平提升。

2021年，医院在现代技术应用上也有新突破，引进第四代“达芬奇XI”手术机器人，意味着该院微创外科手术正式进入机器人时代。此外，还引进了机器人调配药物、无人机物流服务、3D打印等前沿科技服务技术，助力提升医疗服务能力。院企共建“细胞治疗临床研究与转化应用基地”，挂牌“干细胞临床研究合作单位”，在衡阳市及湘南地区率先开展多项神经内镜下经颅底中线区肿瘤等前沿诊疗技术，为患者带来新希望。

### ③ 科研教学创活力

传道授业、薪火不息，医疗教学桃李芬芳。一直以来，南华附二医院重视教学、参与教学、积极推进医疗教学工作，不仅是医学科研的沃土，更成为培养人才成长的摇篮。该院制定了一系列高层次人才引进的方案，对高层次人才和博士实行分类引进、全面考核与差异化培养，去年，医院引进优秀博士3人。在保障医院现有人才待遇的基础上，医院通过对科研进行奖励，激发科研积极性，鼓励国家公派留学项目，现有2名员工获得国家留学基金委项目，分别到美国洛杉矶、加拿大做访问学者。医院还推荐青年博士14人参与学校高层次人才科研团队，提供科研实验平台，支持临床科研能力提升。罗志刚教授获得衡阳市首届突出贡献专家称号，李国庆教授、刘文捷教授获得衡阳市首届优秀专家称号，刘文捷教授获得衡阳市先进工作者。医院获得衡阳市科技特派员先进单位。

夯实发展基础，科研创新活力充分迸发。目前，该院已成为临床医学一级博士点培养单位，麻醉学、口腔医学获批湖南省一流建设专业，《危重病医学》入选省级线下一流课程。获评国家重点住培专业基地、住院医师规范化培训国家重点外科学专业基地、临床教学示范培训中心、全科医生临床培养基地、住院医师规范化培训基地、执业医师考试考官培养基地和执业医师资格实践技能考试基地，荣获湖南省优秀住培基地、优秀住培考核基地。主编出版临床教学系列教材和软件。获湖南省教育教学改革研究课题9项，参与获得高等教育省级教学成果二等奖。

医院在人才引进、培养质量上有新作为，医院现有博士48名、硕士620名，高级职称308

人，博导、硕导82人，湖南省“225”人才6人和“1122工程”2人，引进高层次人才3人，双聘高层次人才5人。医院承担本科生培养从2016年的460人增长到2020年的533人；硕士研究生培养从2016年的233人增长到2021年的343人；培养博士研究生2人；研究生首次住培考试通过率93%，执业医师资格考试通过率92%，就业率95%。在全国临床技能总决赛中获得一等奖和金奖。学生获得国家奖学金和湖南省优秀毕业生、最美大学生、十大教育新闻人物等荣誉30余项。此外，一批临床教师获评全国大学生医学技术技能大赛优秀组织管理者、优秀指导教师、金奖优秀指导教师，获评湖南省优秀住培基地主任、住培带教老师、全科管理者和住培管理者等荣誉称号，荣获全国第一届住院医师临床技能竞赛儿科组第一名。

医院逐渐形成人人争先、奋进有为的氛围，带动增强科研平台支撑新活力，医院获得国家级干细胞研究机构资质和国家药物临床试验机构资质，成为国家干细胞备案机构；乳甲疾病防治、终末期肾病、动脉硬化性疾病防治、胃癌防治等获批湖南省临床医学研究中心，新增省市级科普基地1个、市级重点实验室4个、校级研究所1个；获批国家自然科学基金项目、省自然科学基金项目、省部级项目140项、市厅级项目221项，获得GCP横向项目100余项，获科研经费3663万元；获得省科技进步三等奖1项、省医学科技进步二等奖1项；获发明专利授权42项；发表SCI收录论文177篇和中文核心论文216篇……

乘风而上，紧抓时代机遇；奋楫笃行，描绘发展新篇章。蒸水河畔，道不尽医院医疗技术与服务的发展；雁阵归来，激荡着医院科研人才与骨干奋进的跫音。紧扣“以人民健康为中心”的发展理念，朝着“区域医疗中心”的名号，南华附二人正以前所未有的速度破浪前行，书写着高质量发展新篇章。

