



【名词解释】

“五单一图谱”：3月17日，衡阳市召开全市制造业发展大会，明确提出逐链研究完善产业链“五单一图谱”：发展目标清单、在建重大项目清单、招商引资重点项目清单、重点问题清单、可产业化的主要科研成果清单，产业链上下游图谱。



建立罗安院士工作站。



王耀南院士接受媒体采访。



万魔声学PCBA测试车间，RF与音频一站式测试。



湘南纺织产业基地厂房基础施工已全面完成。

【记者手记】

产业是城市发展的物质基础和动力源泉。

为配合“五单一图谱”机制更好地施行，市产业链办邀请工信部智库—赛迪顾问绘制全市产业链发展全景图、现状图，逐链勾勒了锻长板、补短板的方向和措施。各产业链推进办公室对照产业链上下游图谱实行挂图作战、压茬推进，并依据产业链现状，分析重点企业上下游及配套环节，摸清家底，剖析产业链、提取价值链，变“地毯式招商”为“地图式招商”。

“目标更清晰，工作更有方向性、针对性、实效性。”在采访中，各产业链推进办公室负责人说得最多的就是这句话。

然而，机制是手段，建强产业链才是终极目的。我市通过系列标准化机制的运用，实现了增强产业生态集聚力、产业链条建构力、高端要素运筹力的效果。记者选取3个典型案例“解剖麻雀”，希望能给业内人士提供参考与启迪。

产业兴则百业兴，百业兴则城市兴。衡阳要推动产业高质量发展迈上新台阶，就要进一步保持定力和韧性，持之以恒推动产业建圈强链，为全面落实“三高四新”战略定位和使命任务、扎实推进“三强一化”建设注入强劲动力。

“五单一图谱”：

帮助产业强“链条”

■衡阳日报全媒体记者 邓小山



万魔声学衡山科学城红树林的厂房。

为解决衡阳优势产业链大多整体实力不强、龙头企业辐射带动偏弱、关键企业缺失无法实现“虹吸效应”等痛点，市委、市政府果断实施机制创新，为产业发展量身定制“五单一图谱”等制度体系，建立完善了城乡治理标准化。

“我们落实落细‘五单一图谱’机制，聚焦龙头强链、纵横交错布链、上下结合补链，着力增强产业生态集聚力、产业链条建构力、高端要素运筹力，推动产业高质量发展迈上新台阶，为区域经济整体发展提供持续动能。”市产业链办负责人告诉记者：“近年来，在16位链长的统筹推动下，各产业链推进办公室、县(市)区、市直部门(园区)强力推进产业链区域联动、企业发展、招商引资、项目建设、技术创新等工作，全市抓产业链建设的机制更加完善、氛围日益浓厚、成果持续扩大、效益逐步凸显。”

2022年，全市产业链建设目标是以“一核两电三色四新”十大主导产业为重点，持续推进重点优势产业链建设，力争核技术应用等产业链规上企业总产值突破2200亿元，实现旅游总收入800亿元、社会物流总额1.2万亿元；净增规模工业企业150家以上，培育营业收入过100亿元企业3家以上。

1

产业生态集聚力大为增强

“实施‘五单一图谱’机制，输变电产业链首先明确发展目标：打造世界一流输变电产业创新研发中心、国际领先输变电智能制造中心和国内最有影响的输变电产业发展中心。”市政府参事晏华衡在接受采访时说：“目标决定使命，输变电产业链的重要使命是保障国家能源安全，提升供应链的自主可控能力，打好产业基础高级化、产业链现代化的攻坚战，增强产业生态集聚力，协同破解科技创新、投融资、绿色发展、转型升级等瓶颈制约与共性难题。”

据介绍，输变电产业链以衡阳为中心，连接长沙、株洲和湘潭三地，建成国内产业链条和配套体系完整、科教资源最丰富、辐射带动效应最强的产业集群，年主营收入逾千亿，特高压、柔性输电技术国际领先，攻克多项“卡脖子”技术。

输变电产业链以问题为导向，列出重点问题清单逐个解决。比如人才问题，聘请罗安、王耀南两位中国工程院院士为特邀顾问，会同北京科瑞集团进行人才招聘，链上重点企业联合南华大学、衡阳技师学院等共同成立产业学院。当前，该产业链正在稳步推进国家级输变电产业集群申报，筹备衡阳（国际）输变电产业博览会和省产业集群竞赛决赛。

记者发现，输变电产业链的上下游图谱十分清晰，一目了然。上游为原材料(含金属材料、绝缘材料、电子元器件、传感器、其它相关材料)，中游为输电、变电、配电，下游为电力相关行业(含电力生产、电力供应、轨道交通行业、冶金化工行业及其它相关行业)。

2

产业链条建构力显著提升

如何提升产业链条建构力？

电子信息产业链推进办公室负责人认为，关键是提升链主企业及龙头企业对产业链的整合力、供应链的带动力和创新链的溢出力。

“当今正处在信息化、数字化、智能化时代，各行各业的信息化浪潮催生电子信息产业迅猛发展，可衡阳的电子信息龙头企业却屈指可数。”该负责人在接受记者采访时说：“‘五单一图谱’机制实施后梳理发现，电子信息产业链亟待提升现代化、高级化、数字化、协同化、集聚化发展水平，完善产业链、创新链、供应链、价值链、人才链深度融合机制，创建集研发设计、创新转化、场景营造、社区服务为一体的高品质产业空间，打造具有国际竞争力的电子信息产业生态圈和创新生态链。”

值得一提的是，被业界称为“准独角兽”的万魔声学，在电子信息产业链细分领域的链条建构力十分惊人。

从深圳转战衡阳，万魔声学(湖南)科技有限公司主要从事智能声学技术和产品的研发、设计与制造，产品销往欧美及日本，客户包括小米、华为、亚马逊等。不到两年，已建成生产区近4万平方米，实现产值18亿元，创税近5000万元。

2021年，万魔声学成功引进4家配套厂商进驻衡阳国家高新区衡山科学城片区，分别是：模具厂——模德宝湖南有限公司，产能50套/月；注塑厂——万盈湖南有限公司，产能30万套/月；包装厂——衡阳市高义包装材料有限公司，产能150万套/月；模切厂——盘古湖南有限公司，产能2000万套/月。

3

高端要素运筹力重点加强

“我们践行‘五单一图谱’等机制，增强高端要素运筹力，深入推进产业高质量发展。”纺织服装产业链推进办公室负责人在接受记者采访时称。

目标更清晰。上中下游图谱清晰地绘就产业链的构成，链条产业与链上企业明明白白；发展目标清单将目标产值和重点企业培育表述得一清二楚。纺织服装产业链将聚力建设承载主体湘南纺织产业基地，到2022年底，争取湘南纺织产业基地服饰园和环保设施园全面投产运营，实现全产业链年产值60亿元。

项目提速度。目前纺织服装产业链在建项目25个，亿元以上项目12个。按照重点项目清单，每个项目都做好进度计划表。湘南纺织产业基地做好总体网络进度图，统筹所有在建项目，“一盘棋”调度服务项目建设。今年以来，项目建设采取“晴+雨”“5+2”“白+黑”连轴转模式，全力抢抓工程进度，力争在2022年10月完成主体建设，12月31日前全面投产运营。

招引有目录。签约多少家？在谈多少家？意向度如何？下一步重点招什么企业？按照产业链上下游图谱和招商引资清单，每个意向企业都由专门的招商小分队负责跟进，签约进度、意向情况实时动态更新，掀起大招商的热潮。

服务破瓶颈。梳理重点问题清单，产业链领导亲自调度，各职能部门根据问题清单逐项落实，目前发展要素瓶颈基本得到破解。譬如，湘南纺织基地环保设施园热电联产项目需要送电入网，且全面投产后用电需求将激增，需尽快建设110kV变电站，省市电力公司已将该变电站纳入计划。

“从招商引资的角度看，这是典型的以商招商和组团招商；从产业链发展角度分析，这是龙头企业显著提升细分产业链条建构力的经典案例；从‘五单一图谱’机制考量，这是‘清单制’工作的示范与方向。”业内资深专家分析指出，“产业链条哪怕是细分链条一旦构建成功，其产能十分稳健且持续向好。”

“我们重点加强高端要素运筹力，推进土地要素优化配置，高端人才要素聚集，资本要素服务实体经济，强化技术创新要素供给和激发数据要素价值等，争分夺秒抢抓工程进度，全力争取早日达产见效。”纺织服装产业链负责人表示。

