市高新投恭祝全市人民
虎年吉祥！万事胜意！

责编/莫雪松 校对/曾 诚 版式/陆 虹 衡阳日报

勇毅笃行创伟业 踵事增华谱新篇

高新投“一城两产”主业成效显著，汇聚“我的衡阳·我的奋斗”磅礴力量

■文/衡阳日报社全媒体记者 邓小山 莫雪松 通讯员 李羲铮 图/莫雪松 刘 帆 刘 琰

我的衡阳 我的奋斗

星霜荏苒，时节如流。走过乘风破浪、勇毅笃行的2021年，迎来乘势而上、踵事增华的2022年。

2021年，衡阳高新投资（集团）有限公司（简称高新投）以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，在市委、市政府和衡阳国家高新区党工委的坚强领导下，认真贯彻落实党的十九大精神，紧紧围绕转型这一重大课题，践行国企改革三年行动决策部署，发展成效显著：2021年底资产规模达624亿元，同比增长21%；全年营收32亿元，其中市场化经营性收入5亿元，实现利税费12.8亿元，完成投资110亿元，融资到位122亿元；国企改革56项任务100%全面推进，市场化经营机制不断完善，被市国资委作为全市唯一单位推荐参评国家“科技示范企业”，为高质量发展和战略转型夯实如磐底座。

2022年，高新投将全面落实“三高四新”战略定位和使命任务，奋力推进“三强一化”建设，继续聚焦“一城两产”（城市建设和开发、产业经营运营、产业投资）主业主责，汇聚“我的衡阳·我的奋斗”磅礴力量，砥砺奋进再立新功：力争资产规模超过900亿元，融资150亿元以上，完成投资100亿元，实现收入35亿元（市场化营收占比提升至20%），利税逾10亿元。

迎着新春希翼的阳光，记者专访高新投党委书记、董事长朱章金和公司精英代表，抚今追昔，畅想未来。

资料图 ■高新投提供

记者：作为市人大代表，请您谈谈高新投如何做好落实市“两会”精神的表率？

朱章金：市“两会”是全市人民政治生活中的一件大事，选举了新一届领导班子，确定了工作方向。大会明确提出“制造强市复兴衡阳、创新首位赋能衡阳、改革开放振兴衡阳、数字经济领跑衡阳、枢纽经济做大衡阳、县域经济做强衡阳、文旅经济唱响衡阳”的发展路径。高新投迅速传达学习“两会”精神，找准工作坐标，通过强化党建引领发展、深化改革转型发展、聚焦项目建设开发、加强资产经营管理、拓宽融资防范风险、创新招商孵化运营、夯实自身建设基础等多维发力，推动会议精神落地落实落细，争当表率争做示范，争取成为衡阳建设国家区域重点城市和省域副中心城市“施工队”的先锋队。

记者：“创新首位赋能衡阳”路径中，请问高新投体制机制创新有哪些亮点？

朱章金：高新投以创新为源，切实增强企业创新活力，建立现代企业制度，提高企业竞争力，聚力市场化“总纲”，抓住制度改革“牛鼻子”，充分调动“人”这一核心要素的积极性，通过一系列的体制机制改革，创新试点，释放活力与创造力，催生一批有竞争力的市场主体。集团旗下的湖南鸿雁文化教育科技有限公司，以衡阳党史馆管理运营为契机，创新商业模式，大力拓展文创业务。针对市场需求，创作了《星火起湘南——衡阳音乐党史课》，开发了厕所革命“衡阳模式”研学产品，社会各界反响巨大、好评如潮。集团旗下物业公司强化市场竞争力，建立和完善公司内部架构，通过市场化公开招投标，取得衡阳党史馆、衡阳综保区等多个项目的物业管理权，并陆续进场服务。

记者：“改革开放振兴衡阳”路径中，高新投怎样构建开放生态赋能产业发展？

朱章金：高新投以开放为翼，与各优质企业在产业、资本、项目等多个层面携手合作，创新与战略合作伙伴的合作方式，采取项目共投、技术共研、平台共建共享等多种形式，不断拓展合作领域，扩大合作范围，以更高水平开放构建新发展格局。集团旗下的衡阳高新科技孵化服务有限公司与中电软件园、天集产城等合作运营软件产业园、创业中心等专业园区；与长沙微孵化合资成立衡阳高达产业园公司，创新模式孵化运营区块链产业园；在场景应用方面，与富士康合资成立的工业富联公司开展衡阳智造谷参与建设高新智慧园区项目，与上市公司华盛天成策划打造衡阳智慧应急领域样板工程，以及祝融学院为直播经济赋能。

记者：“数字经济领跑衡阳”路径中，高新投如何助力衡州大道数字经济走廊建设？

朱章金：衡州大道数字经济走廊是衡阳千亿数字经济产业承载地。高新投立足这一“主阵地”，紧抓数字经济产业这个“主攻点”，打造精品物理空间，充分发挥“主力军”作用。目前已陆续建成创新中心、创业中心、湘南湘西软件产业园、电商产业园、区块链产业园、移动互联网产业园、智慧医疗产业园等215万平方米的产业载体，并形成完善的路网、桥梁、学校、住宅等配套，以强大的产业载体规模为数字经济产业链的打造奠定基础，努力建设高品质新型产城融合示范区。高新投携手战略合作伙伴，积极发挥旗下科技孵化、文创、物业等子公司市场化主体活力，为产业链构建提供招商孵化、文化创意、物业服务全价值链的专业运营服务，以更专业的运作模式深耕产业孵化运营。目前各专业园区入住率已达70%，相关企业技术人才不断聚集，数字经济产业生态集群已初具规模，产业活力不断显现。

招商科孵：

五百企业入驻 数字经济火爆

奋斗团队：高新投招商投资部、衡阳高新科技孵化服务有限公司

受访代表：吕程，科孵公司副经理

奋斗情怀：我们今天奋斗，将为衡阳人在家乡奋斗创业、幸福就业创造极佳条件

高新投各大产业园陆续投入使用。

专业园区如何发展？数字经济如何集聚？科技企业如何招引？吕程发奋学习国家有关政策，深入研究园区运营模式，刻苦钻研行业发展方向，主动对接一线城市运营机构和优质资源，参与合作谈判、协议起草、方案制定等工作，创新合作模式，细化考核指标，陆续引进了北京898、深圳天集产城、中国电子等一批一流运营商。

围绕数字产业化和产业数字化两大方向，吕程多方进行招商，先后引进了航天宏图、京信数据、雁云领航、零壹科技、峰峰侠等优质企业。凭借过硬的知识储备，他与企业家、创业者们畅聊业内话题，让他们对园区发展充满信心。他精选谋划举办各类产业活动，如创业大讲堂、金融支持进园区等，为企业排忧解难。他始终保持满腔服务热情，曾被大雨淋湿仍在路边作“人形导航”，令客商感动不已。

对吕程来说，加班是经常的事。去年7月份，在深圳举办的“衡州大道数字经济走廊专题招商推介会”和在衡阳举行的“衡州大道数字经济走廊创业合伙人授牌仪式”“撞”到了一起。为了高质量准备好活动资料、外宣文稿，那段时间吕程与同事们通力合作，夜以继日、通宵达旦加班，两个活动都达到了预期效果。

吕程说，做好招商服务、园区运营、产业发展，能为衡阳引育更多500强企业、上市公司，下一代衡阳人在家乡就能有很多很好的就业机会，不用出外打拼，这是很有意义、很有价值的。

高新投倾心打造高端的物理空间和优质的营商环境，奋力推进招商引资，形成倍增效应，去年各园区共引进各类企业近500家，其中外埠企业占比超过65%，一大批数字龙头企业纷至沓来。集团公司着力培育入驻企业，形成大中小企业协调发展的新格局，数字经济呈火爆之势，迸发出承接区域转型升级、支撑高质量跨越发展的新动能。

项目建设：

大气擘画蓝图 巨笔绘就华章

奋斗团队：高新投工程管理部

受访代表：李文超（长沙人），主要从事市政工程管理工作

奋斗精神：团结拼搏，敢打硬仗，能打胜仗，以“匠人精神”做好项目建设

修路架桥、搭建板房、三通一平、绿化美化……高新投众多市政项目都留下李文超奋斗的足迹。

作为现场管理人员，他蹲守工地、跟班推进，优化施工、落实责任，及时沟通、排忧解难，排查隐患、整改到位，扎实细致、高效优质完成项目建设各方面工作。

“能吃苦，不怕苦”——李文超这一奋斗者的特质在执行紧急艰难任务时显得尤为突出。

去年1月，李文超连续昼夜奋战35天，排除重重障碍，圆满完成蒸水大道南延湘桂线以北段约150米道路工程及市城建投临时便道工程。

去年3月，湖南省2021年第一次重大项目集中开工仪式在长沙主会场和13个地州市分会场同时举行。李文超迎风冒雨，昼夜督导推进，硬是只用4天时间便“抢”出了12000多平方米的衡阳分会场。

去年7月，集团公司接到衡州大道数字经济走廊精神堡垒紧急建设任务后，安排杨兴、李文超具体实施。他们克服点多路远、持续高温、厂家不敢接单等诸多困难，连续通宵作战，踩点落点、联系厂家、选型定型、检查加工、基础筑建、吊装作业、绿化美化，仅用48小时，以被认为“不可能”的速度提前高品质圆满完成了任务。

在接受记者采访时，李文超多次真诚感赞集团公司及工程管理部团队：“很团结”“很有战斗力”“执行力很强”。

李文超是长沙人。他说，来衡5年，亲眼看到衡阳的变化，感触很深。陆家新区从前是一片郊野之地，如今路网发达、高楼林立、配套齐全、产业兴盛，他能参与建设，倍感欣喜和荣幸，他现在已经不把自己当外地人了。

高新投狠抓项目建设各方面工作，工程管理部去年完成建设投资36.5亿元，圆满完成了年度目标任务。集团公司不断以大气度擘画宏伟蓝图，以大手笔绘就新的画卷，为衡阳产业高质量发展、推动区域中心化进程作出了不可小觑的贡献。

物业公司：

拼出转型新路 迸发改革活力

奋斗团队：高新投子公司衡阳高新投物业管理有限公司、衡阳资产经营管理公司

受访代表：王莉，蒸湘区人大代表，物业公司副经理，资产公司负责人

奋斗力量：不辱使命，率先进行市场化运行，交上转型改革满意答卷

“国企改革三年行动”在高新投如火如荼开展、扎实推进。按照集团公司战略，旗下的物业公司率先进行市场化运行。

王莉带领团队竭力奋斗，从去年2月至5月，公司获得ISO三体系管理制度证书、7项AAA级资信认证证书、诚信企业家荣誉证书、诚信经理人荣誉证书等，加入了衡阳市物业管理协会，为实体化运行打下了坚实的基础。

此后，物业公司一路凯歌：在取得衡阳党史馆项目物业管理经营权后，接二连三地承接了白沙事业部、综保区、新兴金融中心等6个项目的物业服务。

从洽谈签约到进场服务，王莉全程费心费力。她全力以赴抓物业服务品质，严格按照标准，不仅组织日常检查、随时抽查，有时还独自一人进行白天巡查、夜晚突查，督查整改、改进提升。

由于王莉真抓实干，公司服务优质高品，业主单位非常满意。公司及个人获得业主单位“最佳服务单位”“最佳经理”及纪念章、锦旗等多项荣誉。

王莉还多方加强物业监管，提升服务效能，挖掘赢利潜力，科学降低能耗，同时积极配合做好防疫、创建、会议接待等工作，力助项目招商引资。去年圆满协助双创中心、电商产业园、软件园等项目迎接领导参观视察、会务服务达807场。

另外，作为资产公司负责人，王莉在产权办证、新注入资产、产业商业销售运营、子公司管理、数据统计等各方面都做了大量工作，有效发挥公司职能。在现代城房屋销售上，王莉屡创佳绩，有力推进了资金回笼。

在接受记者采访时，王莉说，她天天都在“打仗”，“节假不休、夜以继日”已成常态。

2021年，物业公司超额完成全年目标任务。王莉称，物业公司将一如既往，按照集团公司的改革发展战略，团结拼搏，创新开拓，做品质、控成本、出效益，为集团公司“国企改革三年行动”贡献更大力量。

鸿雁文化：

试点市场转型 创新创造奇迹

奋斗团队：高新投控股子公司湖南鸿雁文化教育科技有限公司

受访代表：王梦醒，鸿雁公司董事长

奋斗硕果：高远战略布局，精选创业赛道，凭借出人意外的文创产品和运营模式脱颖而出，在红培行业声名鹊起

高新投按照“国企改革三年行动”计划和转型上市目标，积极探索创新，于去年5月组建了鸿雁公司。

王梦醒作为集团公司市场化转型“第一个吃螃蟹的人”，第一个契约化任期制管理的职业经理人，以完全颠覆传统模式的开创性思维，以衡阳党史馆运营为先行突破，摸索出一条红色公益场馆市场化运营的新路子。该运营模式被推荐提名为“2021中国改革年度案例”。

王梦醒带领团队精心创作出全新文创产品《星火起湘南——衡阳音乐党史课》，一推出即引发轰动效应，得到中央党史学习教育巡查组、省委有关部门、市领导高度肯定，成为衡阳一张新的文化名片。去年底，聆听音乐党史课预约需提前20天以上。党史馆也因此爆红，单日接待高峰期超1300人，成为衡阳红色地标、网红打卡地，在全国最美文化公共空间网络投票中名列全省第一、全国第三。

王梦醒将全国厕所革命衡阳现场会议结合衡阳红色文化、乡村振兴及美丽乡村建设，把衡阳厕所革命经验和模式研发打造成另一个拥有知识产权的独家产品——“厕所革命衡阳模式”主题研学精品课程，同样好评如潮、创造奇迹，省、市相关职能部门高度赞扬。首期在全省成功推广，已培训3000余人。下一步将走向全国，吸引数万人来衡考察学习。

让年轻人进入红色历史故事场景中演绎角色，完成红色主题教育——王梦醒出此奇招，在衡阳率先联合专业机构研发出《出征》红色剧本杀，深受年轻人喜爱。公司还创新商业模式对接中国红色文化研究会，计划合作成立全国第一个红色剧本杀创作中心，运营中心设衡阳，把衡阳打造成全国“红色剧本杀之城”，建设平台，为全国提供专业化服务，有望开启一个上百亿的蓝海市场。

高新投以三项制度改革为抓手，向创新要活力，以鸿雁公司为市场化转型发展的试点单位，初战告捷，当年盈利，极大地激发了创造智慧和奋斗精神，释放出更高质量的发展潜力。

本报地址：衡阳市高新技术开发区天台路33号 邮发代号：41-18 邮政编码：421001 定价：每年428.00元 广告经营许可证：衡广登字第0002号 广告中心电话：8247111 8243140 发行部电话：8223670
发行单位：中国邮政集团有限公司衡阳市分公司 发行方式：邮发 印刷：衡阳日报社印刷厂（衡阳市蒸湘区风顺路10号）