

乡村振兴，主战场在农村，难点焦点也在农村。作为农村经济的重要组成部分，村级集体经济的强弱，直接影响着基层党组织的战斗力、凝聚力、服务力。为进一步发展壮大全市村级集体经济，增强基层组织经济基础，提升村级集体组织服务能力，我市出台并下发《衡阳市发展壮大村级集体经济三年行动计划》

激活村级集体经济“一池春水”

■本报记者 许珂

“现在，我每月赚的可比城里人少！过段时间，我打算换个新彩电，这日子才叫红火。”近日，衡阳县樟木乡九渡村村民刘维国脸上堆满了笑容，逢人便说自己的幸福生活，“我和儿子不但入股了村集体经济合作社，还在村里的企业打工，一家人日子过得很快乐。”

地处衡阳县境东北部的九渡村，植被丰富，环境优美，南岳高速公路、107国道穿境而过。从前，这里经济形式单一，传统农业耕作是当地主要的经济生产活动，村民收入普遍不高，村级集体经济薄弱一直是制约全村发展的“瓶颈”。

为全面推进村级经济发展，九渡村大胆谋划，并将“集体经济强，村民钱包鼓”作为九渡村党支部工作的出发点和落脚点。2020年5月，村党支部组织村民召开了村集体经济专题会议，并牵头创办了九渡村经济合作社。

该村利用交通便利的区位优势，利用村里的荒山、荒地，成功引进一家再生资源利用企业，并动员村民以现金入股保底分红的形式加入村集体经济合作社，村集体经济合作社再将这笔资金入股企业。“资金变股金、村民变股民”的做法极大地调动了村民积极性。在九渡村经济合作社第一次

集体经济分红时，参与入股的39户村民分得68500元，尝到了集体经济的甜头。

九渡村的变化是我市村级集体经济发展的一个缩影。

近年来，我市认真落实中央和省委部署，把发展壮大村级集体经济与各村产业发展情况联结起来，积极探索基层党组织领导下的村级集体经济发展新机制，有效发展壮大村级集体经济，不断提升农村基层党组织的组织力，实现以村级集体经济带动农民增收致富。截至2020年底，全市村集体经济经营性收入1.42亿元，同比增长10.07%。



蒸湘区呆鹰岭镇土桥村葡萄种植基地。■张志伟 摄



村民在“家门口”就业致富。■周秀鱼春 摄



2 创新思路

六种模式让村级集体经济实现多元化发展

只有创新思路，才能让村级集体经济更好更快地发展起来。

为了让全市村级集体经济向多元化发展，《行动计划》指出，将积极探索并创新形成“资源合作型”“土地经营型”“产业振兴型”“旅游开发型”“物业租赁型”和“红色股份型”等多渠道、多类型、多元化的六种发展模式，为村级集体经济的发展插上腾飞翅膀。

其中，让沉睡资源活起来，走“资源合作型”发展模式。将加强对资产的清查评估，盘活闲置场地、固定资产、流动资金和无形资产，找准市场需求点，开展资产运作，能入股的入股、能投资的投资，合作办厂、合资办企业，确保农村集体资产保值增值。对集体林地、果园、水面、“四荒地”“四边地”、长期抛荒地和闲置的工矿仓储、老学校、旧村部，现有村部闲置地等建设用地，通过建设标准厂房、专业市场、仓储冷库、生活服务和休闲娱乐设施等，采取发包、出让、租赁、股份合作等方式盘活经营。引导村集体盘活利用农村闲置宅基地和闲置住宅，发展农业休闲、乡村旅游、农产品冷链、初加工、仓储等项目，创建一批民宿集中村、乡村旅游目的地、家庭农场、手工作坊等，采取自营、出租、入股、合作、提供服务管理等多种方式经营增加村级集体经济收入。

让闲置土地种起来，走“土地经营型”发展模式。将未承包到户的集体土地经营权和流转农户土地承包经营权，以村（或村民小组）为单位开展土地股份合作，创建土地股份合作组织，独资经营或与其他新型农业经营主体和知名企业股份合作经营，适度规模化、集约化发展种养业、加工业和服务业，融合发展一二三产业，增加村级集体经济收入。村集体受农户委托统一组织土地经营权流转的，可依法收取适量管理费用，增加村级集体经济收入。

让全村村民动起来，走“产业振兴型”发展模式。加大招商引资力度，大力引老乡回故乡建家乡，引进企业驻村发展种植养殖、农产品加工等产业，打造一批种植养殖专业村。支持有产业基础的村集体由粗加工向深加工转变，由粗放型向集约型转变，走精细化发展路子，争取效益最大化。支持有产业和区位优势的村集体牵头建立蔬果、茶油、茶叶、畜产品、水产品交易市场，村集体按照市场化原则收取相应的管理服务费用。鼓励村集体领办创办社会化服务组织、合作社等服务实体，提供农资供应、土地托管、代耕代种、统防统治、烘干仓储、加工销售、物流配送等农业品产加销服务；发展批发零售、养老服务、环卫清

洁、有偿代理、家政服务、中医药养生保健等生活性服务业；支持村级集体承接劳务输出、环境整治、物业管理、社区服务、公路绿化、维护管护、代办通讯邮电保险快递等公共服务，以有偿服务方式增加村级集体经济收入。

让农文旅资源结合起来，走“旅游开发型”发展模式。鼓励具有红色资源、民俗文化、田园风光和自然景观资源的村集体领办创办乡村旅游经济实体，挖掘乡村旅游资源，发展农家乐、渔家乐、度假村、采摘园、农耕体验、认养农业、生态体验、森林人家、休闲农庄、民宿等乡村旅游项目，把绿水青山变为金山银山。

让经济组织转起来，走“物业租赁型”发展模式。鼓励统筹整合利用村集体积累资金、财政帮扶资金等，通过异地购买或兴建门面商铺、农贸市场、仓储设施、厂房、广告设施等资产和开发利用资源、入股新型农业经营主体和知名企业，采取独资、村与村合作、村企联手共建等经营方式，增加村集体的投资收入。鼓励村集体在消费扶贫平台、淘宝、京东等农产品电商平台设立特色村店，扩大特色农产品直采直销，促进村集体经济经济发展。

让村级集体“红”起来，走“红色股份型”发展模式。引导村集体创办红色公司，采取资金、土地、其他资产入股的形式，参股农民合作社、企业、项目等经济组织，获取的股份分红归村集体所有，从而实现发展壮大村级集体经济。一是“盘活资源、村社互助”模式。村集体领办或创办土地股份合作社，在土地股份合作社中设立集体股，村集体以集体土地入股获取土地收益分红。二是“依托优势，就地入股”模式。村集体以土地或者富余资金等入股企业、项目和各类专业合作社，走村企合作的道路，由专业企业负责项目运营，村集体参与监管和服务，根据企业收益按比例分红，实行村企共赢。三是“政府搭桥，村企结对”模式。通过政府发动，牵线搭桥，实现骨干企业对薄弱村的“配对帮扶”。政府将每年针对薄弱村的乡村振兴资金或者涉农资金打包形成“红色股份”，入股企业，通过股金分红，帮助各村增加集体收入。四是“资产重组，股改确权”模式。积极推进有经营性资产的村进行股份制改革，成立专业运营公司，设立村集体“红色股份”，按股分红，通过专业公司的市场化运作，实现村集体股权变大变强。

衡阳村级集体经济发展的号角已吹响，我们有理由相信，在村级集体经济发展壮大的过程中，村民将不断收获着喜悦，满载着幸福，升腾着新的期盼和梦想。

1 顶层设计
村级集体经济向“全域谋划”转变

记者在《行动计划》中发现，为全力推进村级集体经济的发展，我市将在政策上加大支持力度。如，在财政政策上，从2021年起，市财政纳入衔接乡村振兴资金支持村级集体经济发展，用于以奖代补、支持薄弱村集体经济。各县（市）区财政要安排村级集体经济发展专项资金，把村级集体经济发展工作经费纳入财政预算。允许县级政府根据村集体产业发展需求，整合性质相同、用途相近的项目资金，集中打造一批辐射带动能力强的集体经济标杆村、示范村。市、县两级领导办点经费的50%以上用于发展村级集体经济。在土地政策上，将支持村集体通过有关程序提取不低于10%的土地征收补偿费留作村级集体经济发展资金；将发展村集体经济建设用地和附属设施用地，符合设施农业用地规定的，优先使用集体建设用地；村庄规划中预留5%左右的村庄建设用地指标、市县新增建设用地指标和省级每年安排至少5%新增建设用地指标，优先保障村级集体经济组织发展经济用地；农村集体建设用地可以通过出让、入股、租赁等方式直接用于发展村集体经济，其土地增值收益返还村级集体经济组织所有。在金融政策上，将推进农村产权要素的确权办证、价值评估、抵押登记、交易流转和风险补偿机制等配套机制建设，支持金融机构依法合规开展大型农机、养殖圈舍、集体经营性建设用地使用权、集体林权、自然资源资产等抵押贷款，以及承包地经营权、集体资产股权等担保融资，支持有条件地区开展生猪活体抵押贷款试点，把村级集体经济组织纳入授信范围，设立村集体经济发展专项信贷资金，在利率上给予优惠。加强村级集体经济贷款贴息，对发展村集体经济的贷款，按照银行贷款基准利率，县级财政进行适当贴息（不实行累加贴息）。对符合条件的村集体经济组织新增贷款提供政策性担保，担保费适当给予优惠。支持村集体开展优势特色农产品保险。在税费政策上，为村级集体经济组织开展经营活动提供税务发票，按照国家政策规定享受免征契税、印花税、不动产登记费等税费优惠，享受国家规定的对农业生产、加工、流通、服务和其他涉农经济活动相应的税收优惠。村集体经济组织发展生产用水享受农业收费标准，用电根据行业分类执行目录电价并享受对应的优惠政策。

穷家难当，一直是制约农村发展的“瓶颈”。过去，由于建制村“无钱办事”，导致村级党组织“有心无力”。破“茧”刻不容缓！我市把发展壮大村级集体经济摆上重要位置，出台并下发《衡阳市发展壮大村级集体经济三年行动计划》（以下简称《行动计划》），明确了发展目标、推进计划和支撑体系。

《行动计划》指出，从2021年开始，在全市实施发展村级集体经济“十村标杆、百村示范、千村提升”三年行动计划，实现村级集体经济收入7个县（市）全部达到10万元以上，5个城区全部达到20万元以上，彻底消除村级集体经济收入10万元以下的薄弱村，打造一批集体经济强村。其中，2021年，全市完成50%以上村提升（村级集体经济收入增长30%以上），新增村集体经济收入超100万元的村15个以上、50—100万元的36个以上。2022年，全市完成50%以上村提升（村级集体经济收入增长30%以上），新增村集体经济收入超100万元的村15个以上、50—100万元的54个以上。2023年，全市完成50%以上村提升（村级集体经济收入增长30%以上），新增村级集体经济收入超100万元的村20个以上、50—100万元的村60个以上。

“在发展壮大村级集体经济过程中，我们将坚持以县为主，实行市级统筹、县级主导、乡镇主力、村级主体，层层压实工作责任，切实增强抓村级经济发展的积极性、主动性、创造性；坚持精准施策，尊重客观实际、经济规律、农民意愿，因村制宜探索村级集体经济发展形式，不搞‘一刀切’，不搞统一模式，走多元化发展之路；坚持统筹推进，推动村级经济发展与农村人居环境整治、农业产业化、高标准农田建设、以水定产以水定园、帮扶车间建设等工作相结合，加强规划、项目、资金统筹，提高发展村级集体经济整体效能；坚持长效稳固，建立健全村级经济持续健康发展的运行、管理、扶持机制，不断提升村级经济发展的内生动力和造血功能，密切村级经济与农户的利益联结机制，确保村级经济发展成果惠及全体村民。”市农业农村局相关负责人如是说。

可以说，发展壮大村级集体经济是推动乡村振兴的核心基础工程。那么，衡阳到底要“干什么”“怎么干”？



雨母山镇临江村特色产业园蔬菜种植大棚。■张志伟 摄



衡东县南湾乡白芨种植基地。■张志伟 摄



美丽乡村升腾起新的期盼和梦想。■彭斌 摄