

# “五链融合”：“管”好钢管及深加工产业链

■文 / 图 邹红辉 谷俊杰

「钢管，工业的“血管”。

一方面，钢管作为基础材料产业，对其他行业影响大、关联度大、带动效应大；另一方面，钢管已成为衡阳经济发展的重要支柱，无论是对经济总量贡献，还是对税收贡献都非常大，仅衡阳产业园区就有约 1 万从业人员，加上上下游带动就业，总从业人员已逾 3 万人。

不仅如此，我市钢管及深加工产业是经过近 60 年积累与培育发展起来的支柱产业。该链以衡钢为依托，涉及规模企业 30 余家。目前，该链拥有各类认定的研发机构 40 多家，其中国家批准的博士后科研流动站 1 家、工程院院士工作站 2 家、国家级企业技术中心 1 家、国家级检验检测中心 1 家，全产业链年销售收入规模达 180 亿元、利润 9.8 亿元、税金 10 亿元、出口创汇 5 亿美元。通过强链、补链、延链、优化、提升，将建成世界一流、综合竞争实力全行业领先的专业化无缝钢管企业，以及全球规模最大、产业链最全的无缝钢管深加工聚集区。到 2025 年，全市无缝钢管制造及深加工产业总产值达 250 亿元。

因此，市委、市政府决策部署加强钢管及深加工产业链建设，由市委常委、市委组织部长胡绪阳任链长。几个月来，已建立健全了组织架构，构建并完善了运行体系，全力推动着产业链各项工作。10 月、11 月，胡绪阳多次深入衡钢产业园调度钢管及深加工产业链推进工作。要求尽快确定明年及“十四五”目标，“内”“外”结合，整合大专院校、科研院所、各省级技术中心、工程中心、实验中心等科研创新平台，不断延伸产业链，增加附加值，更好配套新兴产业发展，做大做强全链条，为产业强市作出新贡献。」

## 喜中有忧

衡阳钢管及深加工产业链起步不凡。华菱衡钢现已成为全球第五、中国第二大专业化无缝钢管生产企业，2010 年，钢管深加工产业园区荣获工信部“国家级新型工业化产业示范基地（钢铁·无缝钢管）”称号。

为盘清“家底”、以强链、补链、延链，构建世界领先的无缝钢管产业体系，10 月至 11 月，链长胡绪阳带领产业链推进办公室分成三个调研小组，深入 25 家园区企业开展专项调研。

调研报告显示，该产业链已具雏形：产业体系日趋完整、精深加工初见成效、具有行业领先优势。目前与衡阳形成产业竞争的主要有以“天津钢管”为龙头的天津市，以宝钢旗下“鲁宝钢管”为龙头的烟台市，以及

以“新冶钢”为龙头的湖北黄石市。但天津钢管没有完全配套的高炉，鲁宝钢管也是采用调坯轧材方式生产，只有黄石新冶钢拥有全流程生产体系。唯独衡阳形成了炼铁→炼钢→轧管→管加工的全流程生产体系，能满足客户“多品种、多规格、小批量”需求。

但喜中有忧。调研所走访的 25 家企业普遍面临产能富余、出口波动、盈利水平低、创新能力不足、综合利用待加强等瓶颈和困难，其中 1 家企业处于半停产状态，年利润 500 万元以上的企业仅为 9 个，其余企业均为微利或保本经营。此外，资金压力较大，如衡钢资产负债率高于行业平均水平，鸿成公司受油价下跌影响，销售大幅下跌。

## 运筹帷幄

面对上述现状，胡绪阳及链办一班人反复论证如何破题。一致认为，该产业链比较完整，全流程生产线比较先进，产品规格多样齐全，且具有一定的研发能力，未来的市场潜力也比较开阔，只要做好“五链融合”，完善链条，提升管理，促进园区孵化，就能变“夕阳工业”为朝阳产业。

那么，如何突出重围、做大做强？链办响亮提出强链、补链、延链。

据了解，总体目标为：充分发挥我市无缝钢管产业作为国家新型工业化产业基地的作用，整合大专院校、科研院所、各省级技术中心、工程中心、实验中心等科研创新平台，打造“一园一超市一中心”，即打造全球规模最大、产业链最全的无缝钢管深加工聚集园区、打造中南地区品种最全、规格最多的“钢管超市”，打造南方最大的气瓶加工基地。到 2025 年，全市无缝钢管制造及深加工产业总产值达到 250 亿元，到 2030 年实现总产值 300 亿元。

围绕该目标，链办正加快实施如下方略：

以提升钢管品质而“强链”。进一步扩大高抗挤压、抗腐蚀、特殊扣、13Cr 不锈钢等油井管产品的开发，重点发展结构复杂的钢结构厂房、大跨度钢结构民用建筑及铁路桥梁等建筑钢结构产品，重点突破火电站用管、核电站用管、压力容器用管生产，拟建设好“科盈钢管”石油管内防腐加工、鸿菱石油管材有限公司提质改造、鸿源钢管有限公司热处理生产线薄壁管调质、正火热处理生产线及生产线等项目。

以加快产品开发而“补链”。突出深加工和资源循环利用，即针对钢冶炼、钢管轧制过程中产生的白灰、

矿渣、铜渣、耐火材料等固废的回收利用，大力开展循环经济开发利用，提高产品的附加值；突出高端建筑业异形无缝钢管，即对接新能源汽车、高端装备、高端新型建筑业，培育新能源汽车用车桥、车架用管，工程机械臂架，新型钢结构建筑用的异型钢管，延伸下游产业链；突出旅游装备用管及突出电网及风电铁塔用管，即突出发展通信铁塔与风电成套设备等。将建设集“废钢与汽车拆解极地”“废钢原料回收与无害化处理网络”“互联网交易平台”于一体的“中再再生资源”废钢加工项目，一举新增年产值 15 亿元；投资 1 亿元建设弯头弯管加工项目，年新增产值 5 亿元；投资 3 亿元建设高炉煤气发电项目，利用衡钢的高炉煤气和冶炼系统余热发电，年新增产值 3 亿元等。

以充分整合资源而“延链”。坚持“稳定周边、面向全国、走向世界”的经营思路，推进人工智能、大数据、VR、5G 等前沿技术及无人天车、集控中心、工业互联网等智能化建设，提升现代化水平；做好技术服务网络、特许经营及配送服务三大模块的全球化布局工作，扩大集聚规模，打通形成产业集群。重点引进、投资建设一批优质的钢管深加工产业项目，不断向下游延伸、扩展钢管产业链。计划实施 7 大项目，即华菱衡钢炼钢分厂智能化改造项目（拟投资 7.5 亿元）；“鸿华物流”运能提升项目，建设文昌港口，在城区征地 30 亩增加工业物流网点，投资 1 亿元建设钢管超市，投资 2 亿元改扩建衡钢铁路货运平台；建立上海交大等高校的人才、技术项目链接点，强化外围支撑等。



调度会

## 聚力破局

“众人拾柴火焰高”。短短两个月，链办以所在的衡钢产业园区为“根据地”，有声有色地实现了链办工作“开门红”。

在摸清家底后，对症下药，扎扎实实开展了这几项工作，赢得了如潮好评。链中企业负责人如数家珍——减税降费，促进融资。为企业获取财政支持，继续减税降费，大力促进融资，解决用地等需求；完善“三产”，服务企业。奔走呼号，完善企业员工宿舍、食堂等配套生活场所建设，解决园区务工人员子女上学难问题，新建企业办公用房；支持创新，引进人才。支持衡钢实施炼钢重大技术改造项目，争取将钢管及深加工产业链重点项目列入省、市“制造强市”、十四五规划笼子，以获取中央、省、市资金支持。并支持衡钢加强产学研合作，鼓励重点优势企业建立研发中心，举办人才招聘会，加强优质人才培养；招商引资，培育“上市”。加大实施招商引资力度，

让更多的上下游产业链企业在园区发展壮大，通过政府宣传，为企业扩大销路创造机会。加强上市指导，使企业进一步做大做强，帮助符合条件的企业上市。

尤其是为企业鼓与呼，链办将企业面临的热点难点问题形成专题报告，一并提交市委、市政府，引起高度重视。该报告实事求是地尖锐指出：企业办园区与政府办园区存在巨大差异，应继续减税降费，给予公辅设施维修资金和融资支持。提出将钢管及深加工产业链 21 个重点项目列入省、市“制造强市”、十四五规划笼子，对其中的科技创新、技改等项目争取中央、省、市资金支持，具体支持衡钢实施一炼钢重大技术改造项目、中再再生资源有限公司的废钢加工项目，争取产业链重大专项计划、鼓励技术创新等一揽子建议。与此同时，真抓实干，明确了 2021 年度工作发展重点，即：落实招商引资项目 3-5 个，提升钢管内防腐、高压气瓶产能；启动项目建设 8-10 个，集中落实一批制造发展和有一定基础条件项目的开工建设，力争链条企业来年工业增速达到 20%以上。

## 任重道远

但链办一班人并未就此满足，立足长远盯住了“十四五”，岁末年初，就已部署开好局、起好步。

据了解，链办的“十四五”规划为：提升钢管品质，增加钢管新领域的适用性。依托华菱衡钢和园区“鸿菱”“科盈”等企业，做大做强钢管深加工产业链，力争到 2025 年实现产值 250 亿元；建设无缝钢管制造业创新中心、国家重点实验室、国家级研发中心。开拓高端油气、电力、重工装备、海工装备等领域市场及配套服务；延伸对接新能源汽车、高端装备、高端新型建筑业，培育新能源汽车用车桥、车架用管，工程机械臂架，新型钢结构建筑用的异型钢管，延伸下游产业链；围绕无缝钢管深加工、钢厂废弃物再利用等产业，加快发展钢管深加工产业园区。主攻高性能钢管和工业及民用产品、火电站用管、核电站用管、海底管线管等。重点在超临界锅炉用无缝钢管、火电机组用无缝钢管、耐腐蚀耐压耐温油井管、高强度机械用钢、核



十里钢城 阳冬华 摄