

# 随时随地记录薄弱环节

## 市创卫办督导推动创卫工作常态化



创建全国文明城市国家卫生城市

本报讯（谢丹）走街串巷，随时随地记录薄弱环节。10月27日

至29日，市创卫办领导小组对我市4个城区和松木经开区、白沙洲工业园区、高新开发区进行走访督查。督查组先后来到呆鹰岭农贸市场、衡钢家属区、来雁新城拆迁施工工地等地，对市容环境卫生、农贸市场卫生、社区环境卫生、病媒生物防治等方面进行重点检查。

在衡钢家属区，不少“衡阳群众”志愿者正在开展日常保洁工作。衡钢农贸市场内，摊位摆放整齐，活禽区地面清清爽爽。“自‘创卫’以来，我们衡钢家属区和市场的变化可不止一点。”衡钢家属区居民刘诗才介绍，现在小区的居民们都会自觉地维护小区周边环境和基础设施，看见有不文明行为，也会主动上前制止。

针对走访中发现的问题，督查组要求社区（单位）对照创卫标准及时整改到位，同时劝导辖区居民和商户自觉整改，养成文明卫生、规范经营的良好习惯，积极推行创卫工作常态化，巩固、提升和优化我市创卫成果。

# “各自为战”升级为“组团作战”

## 衡南县河湖管护信息化工作进入2.0时代

本报讯（记者 周瑞华 通讯员 张志军）近日，衡南县河长制信息管理平台正式运行，标志着该县河湖管护信息化工作从“各自为战”升级到“组团作战”的2.0时代。全面推行河长制以来，各级都重视信息化建设，分别建成了多项信息报送系统和智慧河长系统。但由于缺乏统一规划和实施统一的技术导则，使用难度大，更新困难，实用性不强。今年，衡南县河长办结合日常管护工作实际，在引入信息化元素方面，注重“整合+适当新建”的原则，在全面整合河长制和水利行业信息资源的前提下，新建信息化管理平台，提高管护工

作水平。该县河长制信息管理平台建设主要整合和关联了水利部、省河长办的信息系统和水利行业的水旱灾害防御、节水型机关、小水电生态流量监测等方面的建设成果和数据，新建视频监控实时监控系统，采用无人机巡河和岸线比对。视频监控点在整合水旱灾害防御方面40多个站点的基础上，新建的30个站点分布在全县12条县级以上河流，涉及河道监管、饮用水源保护区、船舶安全停泊区、砂石资源丰富地区、县级示范河等多项工作重点。无人机在常规巡河的基础上，引入了水样采集、远程喊话执法等功能，弥补了河道线路长、监管难的问题。



昨日上午，伴随着激昂的音乐，2020年衡阳市船山实验中学体育文化节暨第23届田径运动会开幕式拉开序幕。各班级代表队用富有创意的队形、响亮的口号、精彩纷呈的节目为运动会助力，展现了当代中学生的青春风采。据了解，此次运动会为期两天，包括田径、跳远、铅球、跳绳、篮球等比赛项目。

# 湖南省创新创业大赛决赛落幕

## “祁东特色席草”斩获一等奖

本报讯（记者 王翟 通讯员 周奇 施飞）10月28日下午，湖南省创新创业大赛决赛落幕。我市湖南N顺席草工艺品制造有限公司年产2万件祁东特色席草工艺品项目斩获初创企业组第一名，荣获一等奖。

该项目通过推广生物学博士覃静萍研发的席草种植技术，席草种植产量由之前的800kg/亩增至目前的1100kg/亩，极大地提高了席草的质量与产量。据悉，2020年湖南省创新创业大

赛共分初创组和成长组两个级别，历时4个月，共产生一等奖二名、二等奖四名、三等奖六名，并配套相应奖金。市科技局精心组织了全市的初赛、决赛，并为参赛企业提供全面的赛前辅导，共推荐54家企业参加省半决赛。湖南省嘉力机

械有限公司、湖南恒岳重钢结构工程有限公司、湖南N顺席草工艺品制造有限公司3家企业成功突围，进入全省总决赛，与全省另外28家企业角逐竞技。最终我市参赛企业获得一等奖1个，优秀奖11个。决赛入围企业数和最终成绩双双刷新衡阳记录，创造了衡阳企业参赛历史最好成绩。

# 衡阳战“疫”英雄

## 宋英杰入选“中国好人”

本报讯（记者 金明达）昨日，中央文明办在网上发布2020年8月至9月“中国好人榜”。经地方推荐、集中展示和网友点赞评议等环节，衡阳战“疫”英雄宋英杰荣登敬业奉献类“中国好人榜”。

宋英杰，衡山县开云镇人，济宁医学院药学专业本科毕业、学士学位，2016年4月进入马迹卫生院工作。今年2月3日凌晨，参与岳临高速东湖高速路口收费站新冠肺炎体温检测排查工作，返回宿舍后猝死，不幸因公殉职，年仅28岁。据悉，宋英杰参加工作以来，恪尽职守，一心为公，模范践行了医者仁心，坚守了初心和使命，用自己年轻的生命响亮地回答了“为了谁”。

新冠肺炎疫情阻击战打响后，他始终坚守在疫情防控一线，从农历大年初一起，主动放弃与家人团聚的机会，冲锋在岳临高速东湖高速路口收费站第一线，对在东湖收费站进出衡山的司乘人员进行体温检测，不畏风险、不舍昼夜，没有任何怨言。同时，宋英杰全心全意为患者和临床各科室服务。他一直从事马迹卫生院药剂工作，始终坚持以“病人为中心”，确保医院药品的供应补给及时，各类中药及时晾晒，妥善保存，全院药政工作得到了质的提升，2019年该院药政工作获评县先进。2020年2月6日，衡阳市总工会追授宋英杰同志“衡阳市五一劳动奖章”荣誉称号。

# 不到2分钟采收完一棵油茶树

## 多款油茶机械首次在衡亮相

本报讯（通讯员 蒋星 曾崇奇）近日，在耒阳市举行的衡阳市油茶产业机械化观摩培训会上，多款油茶机械首次亮相。

在该市神龙汤泉油茶庄园油茶加工机械演示现场，笔者看到，刚采收的油茶果从分级、剥壳到分拣、烘干全面实现机械化作业，生产效率成倍提高；在另一处油茶栽培机械演示现场，覆盖油茶垦复、施肥、植保、运输、修剪等生产环节的机械正轰鸣作业。由中南林业科技大学历时8年研制的第7代“遥控式油茶果采收机”不到2分钟就采收完一棵油茶树。

据了解，我市企业自主研发的履带式自走式旋耕机通过手持遥控器1

分钟可开沟施肥8米，是同等条件下人工作业的20倍；1台飞机多旋翼无人植保机1天可高效喷施面积达200亩，是人工喷施的50倍；由宁波鑫能国际贸易有限公司引进的“意大利Mecmar油茶籽移动式烘干机”降水率可达到3—5%/小时，只需11—12小时可完成烘干；耒阳企业研发的全地形智能遥控植保车大大提高了农药喷洒效用。近年来，我市油茶产业飞速发展，截至目前，全市油茶种植面积达444.56万亩。随着油茶全程机械化的应用和推进，将促进我市油茶产业农技与农机的深度融合，有力支撑我市油茶产业高质量发展。

# 关注

## GUAN ZHU

全球最大白钨生产商，全球第二大钴、钨生产商，全球前五大钼生产商和全球领先的铜生产商，同时也是全球第三大金属贸易商……经过2004年、2012年两次混合所有制改革，洛阳栾川钼业集团股份有限公司（简称洛钼集团）从濒临破产的一家县级国有企业，如今成长为大型跨国矿业公司。混合所有制改革以来，洛钼集团主营收入增长58倍，利润增长4倍，总资产增长113倍，国有净资产增长38倍，其改革经验具有样本意义。

# 从亏损崛起为巨头

## 一家企业两次“混改”做对了什么



工人在洛阳钼业三道庄露天矿智能调度中心远程遥控挖掘机作业

# 困境逼出两次“混改”

洛钼集团的前身是1969年原冶金部在河南省洛阳市栾川县兴建的一个小型钼选厂，长期以来企业发展依赖市场价格。1996年至2002年，国内外钼价低迷，加之经营机制不活，企业处于半停产状态。“当时6000名职工有一半放假，拖欠养老保险金5000多万元。”洛钼集团副总经理井石滚说。

2003年初，钼市场价格上扬，洛钼集团急需资金扩产，恰逢国企产权制度改革打响，栾川县决定借改革之风，引入外来战略投资者解决资金困难，同时进行现代企业制度改造。当时政府要求绝对控股，多家企业退出竞标，上海鸿商产业控股集团（简称上海鸿商）最终中标。2004年，上海鸿商投入资金近1.8亿元，成为洛钼集团第二大股东。

改制获得资金后，洛钼集团一方面加速扩产，2006年的日采选矿能力达到2003年的6倍；另一方面剥离汽修厂、子弟学校等10个辅助单位，花8000多万元完成职工身份合同制转换，提升科学管理水平。到2007年，公司营业收入已达71亿元，实现利润31亿元。同年4月，洛钼集团在香港上市。

2008年，美国次贷危机爆发，金属市场价格下跌，洛钼集团再次凸显出经营状况依赖市场价格起伏的弱点，另外国有主导体制下发展战略不清、机构臃肿、纪律散漫等问题也比较突出。2009年至2012年，公司盈利大幅下降，其中2012年利润总额同比下降40%。

据洛阳市国资委相关负责人介绍，基于对洛钼集团的了解，也基于上海鸿商2004年以来作为第二大股东表现出的良好政治意识、经营操守及业绩，洛阳市委、市政府于2012年底邀请上海鸿商对洛钼集团的改革出谋划策。经协商，上海鸿商以市场化方式增持股份至36.01%，超越原第一大股东国资所持的35.01%，以第一大股东身份开始主导洛钼集团的改革。

# “三板斧”杀出新天地

记者采访了解到，“混改”以后，洛钼集团快速成长为“全球矿业巨头”，主要是因为改革的基础上成功实施了三大战略。——低成本运营。洛钼集团首先加强管理降本，第二次“混改”后的第一年（2013年），公司管理费用下降5000多万元，浪费大幅减少，当年因钼铁价格下降导致减利的2个多亿，全部被狠抓管理所消化。其次通过技术创新降低成本，强化科研攻关提升选矿技术，白钨回收率由40%提高到78%，铜回收率由30%提高到50%。另外就是逆周期并购长寿命、高品位、低成本的海

外资源，如在国外的一些铜钴矿，铜矿开采品位是国内的近10倍。洛钼集团董事长袁宏林说，“混改”推动公司通过管理创新、技术创新、逆周期并购优质资源等方式，创造了洛钼集团独特的低成本优势和可持续发展势能。——从管资产到管资本。借助上海鸿商丰富的资本运作经验，洛钼集团分别于2007年、2012年在H股、A股上市，截至目前利用资本市场金额累计超过400亿元。充足的资金给洛钼集团迅速扩大产能、应对市场低迷、海外并购提供了保障。

“上市也使公司管理与国际接轨，视野更开阔，目标更远大，彻底跳出县城企业的思维，朝着打造一家国际化资源公司的目标迈进。”井石滚说。——海外并购。践行“一带一路”倡议，洛钼集团组建海外并购团队，实施逆周期精准并购，使公司2017年的营业收入增两倍、利润增近3倍。河南省社会科学院院长谷建全认为，正是“混改”解放了生产力，激发了内生动力，提升了国际市场竞争力，使洛钼集团能在国际舞台开辟新天地。

# 让“混改”企业兼具双重优势

洛钼集团“混改”的决策者、参与者及相关专家认为：洛钼集团腾飞的经验表明，在充分竞争行业和领域中，国资部门在参股控股比例上要大胆解放思想，充分发挥市场竞争体制机制作用，真正实现从“管企业”到“管资本”转变，让“混改”企业释放出国企、民企双重优势，才是增强国有经济活力、实现国有资产保值增值目标的关键。

“对充分竞争行业和领域，在选择可靠的战略投资者的基础上，国资可以逐步退出控股地位，让优质的社会资本担当第一大股东，建立‘国资引导，民营主导’的市场体制机制，从根本上破除原有的体制机制弊端。”谷建全说。

二次“混改”后，企业人事权由地方党委转交给了第一大股东上海鸿商，洛钼集团随后裁撤处级机构3个、撤职和降职使用副处级以上干部25人，裁撤科级机构13个、裁减科级干部169名。“解决了职工收入‘大锅饭’、管理跑冒滴漏等问题，公司建立起高效、低成本的现代企业制度，在管理架构、用人机制、投资决策等方面实现根本性市场化转型。”井石滚说。

从“管企业”到“管资本”是混合所有制改革的方向。2013年，洛阳市政府组建洛阳国宏投资集团有限公司，成为其在洛钼集团中的股权代表。然而，国资并没当“甩手掌柜”，在企业合规性经营、保障职工利益等方面依然发挥重要作用。袁宏林说，洛钼集团既具有民营企业理念先进、机制灵活、用人灵活、决策快捷等优势，又拥有国有企业规范、系统的管理底蕴和较好的政府支持，二者得到良好交融和互补，才使得公司取得今日的发展成绩。

（据新华社）