

为企业创业创新提供优质服务，为企业走出困境提供重生活力，为企业做大做强提供强劲驱动——

白沙洲工业园区助力初创企业长成行业“领头雁”

■文 / 本报记者 莫雪松 王苏燕 通讯员 廖承雄 王延俊 图 / 莫雪松 王延俊 尹登科

“凯新的成长发展，离不开园区的主动服务和多方扶持!”一句简短的肺腑之言,道出的是衡阳凯新特种材料科技有限公司(以下简称凯新)总经理陈巨喜对白沙洲工业园区深深的感谢。

产品从走出实验室到小试、中试,再到规模化生产;场地面积由 500 余平方米到 2600 余平方米,再到 13000 多平方米;企业从“烧钱”研发到渡过窘境,再到逐渐做大做强——凯新发展之路虽然坎坷,但有白沙洲工业园区的全程倾心培育、倾力帮扶,公司坚强渡过一个又一个难关,一步步成长,一步步壮大。

如今的凯新已成为一家集高纯氮化硅特种新材料及其复合材料研发、生产、销售于一体的高新技术企业, 申请或取得 40 多项专利,逐步建立了科学的技术研发体系和成熟的现代化生产线,利用独特的生产工艺和先进的生产设备,实现了高纯氮化硅陶瓷新材料的规模化生产,产能有效提升,产品质量稳定,应用广泛,将逐步取代美、德、日进口产品,为高纯氮化硅材料国产化作出了突出贡献。

记者走进园区,聚焦凯新,解读白沙洲工业园区是如何向企业“输血”以激发、提增企业“造血”功能的。



按电脑的设计进行自动化生产



精加工



智能加工



中试车间(资料图片)

A 孵化：从专利到产品，提供安心研发环境

“大家当时都看好白沙洲工业园区这个孵化基地。”陈巨喜说,白沙洲工业园区的服务意识和口碑很好,园区内支柱产业为电子信息、生物制药、汽车制造、新材料等,孵化基地基础设施齐全,房租低,公司前期可减少固定资产投资,只需专注于研发。因此,在研发小试阶段,凯新对入驻白沙洲工业园区有了先试试看的想法。

国家大力支持新材料产业发展。作为当今前沿新型特种材料之一,氮化硅被称为“无机非金属材料之王”,其应用范围非常广泛,市场前景很大。2012 年 10 月,李勇全(凯新公司成立后任董事长)获悉中南大学无机非金属材料工程专业在读博士研究生曾小锋有相关的研究专利后,非常感兴趣,他找到曾小锋当面交流想法,希望能把相关技术运用起来,转化为工业生产。

2013 年 6 月,公司正式成立,落户白沙洲工业园区。把实验室的研究成果转化为实际生产,并非想象中那么容易,需要走过一

段相对漫长而艰辛的路。像凯新这种“转化”事实上是一个大胆的做法,因为风险相当大,成功的可能性非常低。

园区领导主动到企业详细了解情况,对企业所做的研发项目给予充分肯定,叮嘱企业负责人:“除技术研发外,有困难找园区,需要园区做什么尽管提,园区将竭尽全力做好服务。”

园区的企业服务中心专为企业排忧解难,企业有事,只要找该中心,必能得到满意回复。同时,针对企业安全环保问题,环环保局白沙洲分局(去年挂牌为市生态环境局白沙洲分局)与园区安监局不但为企业前期环评和环评工作主动服务,还经常深入企业指导安全环保工作,排除安全环保隐患,使企业安全环保工作合规合法,为企业静心研发提供保障。

园区全心全意服务企业,积极鼓励企业进行自主研发和科技创新,以前瞻的眼光多方孵化高新技术产业,引导和帮助企业成为高新技术企业。

园区现有高新企业总数达到 23 家,

B 破壳：填补资金“空洞”，牵线搭桥促互利共赢

凯新,一个名不见经传的小小民营企业能生产出氮化硅材料?2015 年 8 月,凯新的小试产品成功成形,然而,产品推广又成了一个新问题。由于国内还没有这种材料,有些企业需要这些材料都是从国外进口,客户对凯新存在疑虑。因此,让客户检测,甚至免费试用,都要给客户做很多工作。

园区领导经常帮助凯新宣传氮化硅,无论面对园区企业还是投资者,他们都会询问对方需不需要氮化硅特种陶瓷材料做设备或产品配件,一旦获得相关信息就当场打电话给李勇全,问他能不能生产出客户所需要的产品。

功夫不负有心人。2016 年 5 月,公司技术继续实现突破,产品研发由小试进入中试阶段,并且通过了 ISO9000 质量管理体系认证。

“公司现在存在什么困难?园区能提供哪些帮助?”一直关注、关心凯新

研发进展的园区领导在获知这一消息后,十分欣喜,第一时间带队去现场,主动询问企业面临的问题。

企业方很感动,说出了当时最大的困难,就是资金极度短缺,其次是生产场地面积不足。

确实,虽然曙光初现,信心加添,但是,由于研发阶段只有投入,没有产出,每年“烧钱”达 200 万元左右,而这些钱全是靠几位股东自掏腰包、东挪西凑而来的。几年下来,大家资源耗尽,甚至债台高筑。而今,产品渐渐得到客户认可,有了一些订单,公司又需要添置设备,并且仅有的一点产能带来的销售收入根本无法填补开支“空洞”。因此,资金缺口、场地面积自然成了最凸现的问题。

得知这一实情,园区领导经研究,决定给凯新“免租、减税”的政策扶持。同时,园区领导带头为凯新牵线搭



园区领导到凯新调研

凯新就是其中之一。

陈巨喜向记者介绍,园区不仅派人到凯新办理工商注册、水电气、消防等手续,而且尽力在各方面为公司解决困难问题,对公司产品的研发、试产也十分关注,还跟公司沟通交流,出谋划策,提出指导或建议性的意见。

在这一温暖的“孵化”园区,凯新埋头

研发,在 500 余平方米的场地,公司研发人员以科学理论和院校实验成果为基础,从一个烧结炉,从配方研发开始,反复实验。

这一晃就是两年多,默默无闻,却沉潜蓄势。

这期间,企业曾因资金紧张欠下园区房租和水电费,为了支持企业发展,园区领导亲自出面交涉缓交房租、水电费。

桥,为凯新寻找愿意投资入股的合作者、能够提供场地的企业。

不过,事情并不是那么顺利,一轮轮洽谈,一轮轮希望,却一轮轮失败。在企业找了七八个场地和四个有资金实力的投资方后,终于寻找到了突破口。

园区通过多方努力,于 2016 年 6 月促成园区内企业湖南星鑫航天新材料股份有限公司与凯新成功签约。氮化硅特种陶瓷可用于星鑫航天产品,提高星鑫航天知名度,助力星鑫航天上市;星鑫航天为凯新提供 2600 余平方米的场地,并入股 1000 多万元。双方资源互补,互利共赢。

一股强劲的活力注入,凯新“起死回生”。

用“非常感动,非常感激”来形容公司方此时的心情一点也不为过。凯新有关人士告诉记者,事实上当时产品前景并不明朗,但是园区绝不放弃,做了

大量的工作,才使凯新从中试阶段得以进入规模化生产阶段。公司不只是走出了困境,渡过了难关,也是实现了一次“大跨步”。

在园区这片“沃土”上,凯新开始进入茁壮成长期。

2017 年 9 月,凯新通过 ISO9001 质量管理体系认证,获得湖南省高新技术企业称号;追加投资,购置新设备,年产值 100 多万元。

2018 年 6 月,通过知识产权管理体系认证,获得湖南省新材料企业称号;产品越来越受到客户认可,在业内树起了良好的口碑,年产值增至 300 多万元。

2019 年 8 月,通过国军标质量管理体系认证;投资 1000 多万元购置两台大型核心设备,产能大幅提升,跃居全国前列,年产值达 1500 多万元,签单超过 2000 万元。

C 壮大：找场地、免租金，助推“大展拳脚”

“2020 年我们准备大干一场,计划投资 2000 万元,年产值保守计划 4000 万元,争取超过 5000 万元,创利税 1500 万元。现在很多设备已经开始订购了,计划在 5 月底完成第一期,总投资超过 5000 万元。”陈巨喜说。

产品有竞争力,企业就有生命力。凯新自主研发,其使用微波高温烧结钟罩窑规模化生产大型氧化物特种陶瓷技术属公司独创,不仅节能减排,而且绿色环保。公司被国家工信部纳入工业企业知识产权运用试点企业。产品广泛应用于航天航海、冶金铸造、电子信息、多晶硅、新能源、化工、机械制造、医药器械等行业。

据介绍,作为应用广泛、性能优良的新材料,国际上氮化硅的市场需求量相当大,现在全世界的产值加起来还不能满足市场需求的百分之一。现在各行各业都有企业主动来找凯新合作,订单应

接不暇,而公司的产品种类、技术储备远远不能满足市场需求。

必须保证技术领先,才能立于不败之地。凯新深谙此理,决定产品研发和市场开拓两手抓,继续加大投入,扩大范围,研发升级,向更优质的、附加值更高的市场进军,进一步扩大公司规模和影响力。而这也意味着,目前的场地又不能适应生产需求了。

公司将这个想法向园区汇报,园区再次大力支持。

去年 12 月,白沙洲工业园区主要负责人率招商局、财政局、企业服务中心、自然资源与规划分局深入凯新调研并召开现场办公会,明确全力支持凯新在园区内异地选址,扩展生产场地,迅速扩大生产,并要求园区加强服务协作、沟通对接,形成可对比、可参照、可复制的支持企业发展做法,助推更多的“凯新”掌握创新技术,形成产

业优势,跻身行业前沿。

经多方努力,园区为凯新在一家企业内找到一个面积达 13000 多平方米的场地,该处有现成的新建厂房。园区领导亲自出面洽谈,不但盘活了那块场地,而且为凯新“大展拳脚”拓展了一个更广阔的空间。据介绍,在新扩增的厂房,凯新年产能可达 3 至 5 个亿,为企业倍增创造了极佳的条件。

场地定下来后,园区又对凯新给出扶持政策,在前 3 年的税收能够覆盖租金的前提下,免两年租金,第三年减税。

对于企业的科技创新,园区历来就大力支持,并不遗余力地为企业争取国家在研发投入、创新创业、重大装备、专利补贴、新材料等方面的扶持资金。几年来,凯新共获得各项资金补贴 200 多万元。

园区还把各企业家拉到一个微信

群,一旦有可以申报的项目扶持资金的政策,第一时间发到群里,消除信息不对称的问题,并积极推动、指导、帮助企业按政策申报,打通政策扶持“最后一公里”,助推企业高质量发展。

针对近期的新冠肺炎疫情,白沙洲工业园区坚决贯彻落实上级指示精神,科学部署,多措并举。凯新在做牢防疫工作的前提下于 2 月 6 日顺利复工。

回想公司一路走来,陈巨喜对园区的帮扶深有感触。他说,公司有任何问题困难都可以找园区,园区都会在第一时间、在力所能及的情况下予以解决,在政策范围内尽力予以支持。总之,园区整个投资环境都很好,服务热心、细致、到位,不打折扣,以最优质的营商环境、最具体的实际行动帮扶企业。

有园区优质的营商环境、贴心的支持帮扶,凯新对未来的发展信心满满!



现在的生产区



在建的新厂区