衡陽日報 HENGYANG DAILY
顾问:刘兴中　林新华
主编:刘向阳
执行主编:吴　斌　邓小山

白沙智造 BAISHA ZHIZAO

衡阳市白沙洲工业园区管委会
衡阳日报社　联合出品

责编 / 廖承雄　莫雪松　校对 / 曾　诚　版式 / 许宏亮　2019 年 12 月 27 日 星期五　总第 10 期

发展才是硬道理——

衡阳智电:一个好项目,盘活三家企业

包括两家央企——衡阳纺机、恒新重工,以及衡阳本土企业衡阳客车专用车厂,同时解决一大历史遗留问题

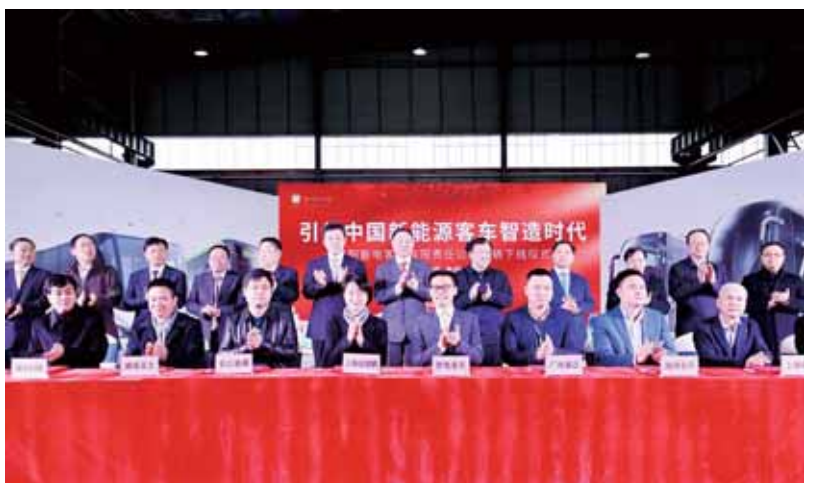
■文/本报记者　邓小山　李少华　莫雪松　通讯员　廖承雄　图/本报记者　罗　盟

2019 年 12 月 26 日是毛主席诞辰 126 周年纪念日。这一天对衡阳人民来说,也是一个引以为傲的日子。当天上午,由衡阳智电客车有限责任公司(简称衡阳智电)生产的新能源汽车在白沙洲工业园区东部片区举行了隆重的下线仪式。

当衡阳智电代表将“金钥匙”交付到沙特客户代表的手中时,衡阳新能源汽车产业也翻开了新的一页。这预示着,衡阳市再次拥有了自己的汽车整车产业,开启了衡阳新能源汽车产业发展的新篇章,“雁城牌”客车的复兴之路正式起航。

拂去身上的尘埃,“雁城牌”这一曾经客车界的传奇品牌,再次以全新面貌展示在世人面前,发出夺目的光彩。“衡阳智电客车”将挺立于新能源汽车行业队列,承担起带动衡阳新能源汽车产业发展,成为拥有自主知识产权、掌握核心技术、引领时代潮流的新兴产业的使命。

然而,这一切来得并不容易。见证过衡阳智电公司的签约、开工、建厂、投产全过程的人们,都能说出一段段鲜为人知的“凤凰涅槃”故事……



郑建新、刘海涛等领导共同见证签约

波折　产品定位不准,企业一度停滞

“真的没想到,新能源汽车项目能在衡阳实现当年开工、当年投产、当年收益。”见证了“雁城牌”客车的下线,恒天九五重工纪委书记张世尊颇为激动,也颇为感动。回想这一曲折的历程,他深有感触地说,一个好项目盘活了三家企业,解决了一个大难题。

张世尊口中的三家企业包括两家中央企业:衡阳纺织机械厂和恒新重工,以及衡阳本土企业衡阳客车专用车厂,一个大难题就是衡阳纺织机械厂的历史遗留问题。一个新能源汽车项目,为何会牵扯两家企业、涉及遗留难题?企业又是如何被盘活,难题又是如何被解决的呢?故事还得从衡阳纺织机械厂说起。

作为全球纺织机械行业里的最大企业,恒天集团与衡阳渊源颇深,衡阳纺织机械厂正是隶属于恒天集团。作为大型央企,恒天集团以其先进管理理念及生产技术,为助力衡阳工业经济发展作出了积极贡献,与衡阳的关系“亲密而友好”。

进入新世纪后,由于产业的升级换代,衡阳纺机的产品不太适合于市场。根据市场的变化和恒天集团战略,衡阳纺织机械厂要逐步退出。

2012 年 5 月,恒天集团响应衡阳“退城入园”政策,由其下属企业恒天九五重工与衡阳市政府签订战略合作协议,将工业整体搬迁到白沙洲工业园东部片区(即原珠晖工业园,现已并入白沙洲工业园区)。

在这一过程中,白沙洲工业园区积极协调解决好企业入园过程中遇到的土地、资金等各种困难和问题,重点做好基础设施改造以及企业的跟踪服务工作,促成衡阳纺机的入园顺利完成。

当年 10 月,湖南恒新重工机械有限公司注册成立,公司的主打产品是塔吊。

工程机械是恒天九五重工的主营项目,加之当时建筑市场火热,塔吊的需求量大。但这一产品定位的失误,为企业后来的失败埋下伏笔。2013 年 7 月,恒新重工开工建设,到 2014 年 7 月份主体工程完工时,建筑工程机械市场已经发生了大变化。恒新重工利用租赁厂房生产的塔吊,由于产品定位以及市场行业等原因,没能打开销路,勉强撑了不到一年时间就停产了。

厂区工程建设也因此而停滞,这一停就是四五年。

破题　紧跟新能源汽车发展趋势,调整产业布局

新项目折戟,厂房停建,土地闲置。受此影响,衡阳纺机的企业处置遗留问题也没能得到解决。虽然衡阳多次与恒天集团沟通协商,但由于未能敲定合适的新项目和妥善处置的方式,这一难题迟迟未能破解。

如何在企业现实困境和园区后续发展的双重压力下破题?这考验衡阳领导干部的勇气和智慧。

恒天集团的主业是纺织机械,但在 2009 年其并购了凯马股份之后正式进入汽车行业,并实现了稳步发展,汽车成为该集团公司第二大主业。在新能源汽车领域,恒天集团也先后在多个省市布局,建设生产基地。

而另一边,衡阳近年来通过实施振兴实体经济“3311”工程和工业原地倍增计划,打下了扎实的工业基础,承接产业转移的能力不断增强。衡阳也正在谋划打造汽车产业新城项目,建设千亿新能源汽车产业。

新能源汽车正是被恒天集团与衡阳一同相中的产业项目。发展新能源汽车,将衡阳打造为中国新能源汽车的又一新高地,发挥产业拉动作用,助力衡阳打造名副其实的省域副中心城市和最美地级市。基于这一思路,市委书记郑建新多次与恒天集团高层座谈,并在北京拜会了中国恒天集团总裁刘海涛,详细推介了衡阳的新能源汽车产业发展计划。

衡阳人民的诚意也得到了恒天集团的热切回应。2018 年 6 月,市委、市政府与恒天集团经过几轮洽谈后达成合作意向。2018 年 9 月,在衡州经济发展论坛举办期间,刘海涛受邀参加,并与郑建新进行了友好真诚的座谈,双方就恒天新能源汽车项目落户衡阳达成了一致意见。9 月 29 日下午,在“招商引资 招才引智 项目签约”活动上,市委副书记、市长邓群策代表市政府与恒天集团签订了合作协议,共同打造恒天新能源汽车南方总部基地。

“雁城牌”新能源汽车

首辆下线的“雁城牌”新能源汽车交付客户

曾经一度停工的厂房

新建的标准厂房

服务　用同心合力发展的行动和成果解决矛盾问题

根据协议,恒天新能源汽车南方总部基地的地点就选定在恒天九五(衡阳)产业园,将建设年产 3000 辆新能源客车生产线项目。项目总投资 12 亿元,建设周期 3 年,年税收额 6000 万元以上。

在原有的主体厂房基础上进行改建,项目应该很快可以落地。但实际上,项目的建设并没有想象的那么顺利。在启动建设时,因与施工方在土地以及工程建设上产生分歧,工程建设迟迟未能动工。

这个项目的一举一动时刻牵动着衡阳各级领导的心。为了推动项目如期按质完成,市委、市政府成立了专门的协调小组。原市委常委、市委组织部部长陈竞多次组织召开会议,沟通协调矛盾,对项目建设进行调度;市委常委、常务副市长曾艳阳率队拜会恒天集团高层,就项目建设中的具体问题进行座谈;市委常委、市委组织部部长胡绪阳履新衡阳不久,就来到项目现场调研,帮助解决具体问题;市领导胡水龙多次组织协调会,就问题想办法、找对策,要求做好服务工作;市人大、市政协相关领导也十分关心项目进展,多次到现场调研调度。

在前期工作的基础上,今年 3 月 25 日,白沙洲工业园区又召集项目方、施工方以及市直相关部门召开协调会,敲定具体方案,调和双方的矛盾纠纷。

据统计,为了推进项目尽快建成投产,白沙洲工业园区组织的专门协调会就达 10 次以上,协调现场施工矛盾达 40 余次。为得到各方的支持理解,衡阳市高新区党工委书记、白沙洲工业园区主任刘兴中多次跑长沙、到北京,为其协调与施工方的分歧矛盾。在多方的共同努力下,施工方与企业在项目建设上达成了一致意见,建设进度明显提速。

“园区的‘母亲式’服务让我们倍感亲切,备受鼓舞。”衡阳智电公司总经理董楠感动地说,为了让这个项目尽快建成投产,园区从领导干部到普通工作人员都非常贴心、细心。有矛盾,耐心做工作;有问题,想尽办法解决。

“他们工作做得很细,不管大事小事,都能感受到园区的温暖与关怀,大家对衡阳充满了信心。”董楠说。恒天刚刚派技术团队来衡阳时,由于厂区还没有建好宿舍,园区为他们的食宿问题做了妥善安排,又解决了员工上下班通勤问题。在自来水未开通的情况下,园区组织环卫外包公司送水 220 车,充分保障了园区的正常运转。

有了贴心的服务,企业就有了扎根的信心。没有了后顾之忧,企业就可以轻装上阵。

在项目建设提质加速的同时,衡阳客车专用车厂的改制也全部完成。南京恒天领锐汽车有限公司、恒天九五、衡阳市汽车公司、湖大三佳四方股东重组衡阳客车专用车厂,并改制为衡阳智电客车有限责任公司。

投资协议签订后,南京恒天领锐派驻 30 人的团队来衡工作。在南京恒天领锐的帮助下,衡阳智电完成了国家推荐目录、免税目录的发布,通过了 CCC 强制认证,产品具备了对外销售条件。

另一方面,衡阳纺机的处置方案也早就在职代会上高票通过。恒天集团还拨了 1 亿余元资金,处理遗留问题。

一个项目妥善解决了一个企业遗留问题,盘活了三家企业。董楠赞叹,衡阳这次合作模式的设计很睿智。

未来　“雁城牌”客车复兴之路扬帆起航

2018 年 12 月 26 日,衡阳智电将首批 200 辆“雁城牌”新能源客车交付市公交集团公司,这是恒天集团旗下南京恒天领锐汽车协助衡阳智电研发的首批新能源客车产品。目前,衡阳 161 公交线路上飞驰的就是“雁城牌”新能源客车。“雁城牌”新能源客车还在首届衡阳国际马拉松赛上大放异彩,作为接送车受到广大参赛运动员、志愿者的一致好评。

161 路公交首次上线“雁城牌”客车的那天,董楠还特意跟拍了几张照片。因为这是一条跑往乡村的公交线路,董楠那天看到一位农民拎着鸡蛋、挑着菜篮子上车,一步就登上来了。“鸡蛋放在旁边也不会颠碎,因为底下是空气悬挂,有气囊减震,所以乘坐的舒适性很好”。

“衡阳市民看到这个车感觉特别亲切,因为我们用的还是老的雁城牌的标志。好多上了年纪的人对这个品牌非常有感情,因为当年“雁城牌”客车辉煌时在全国还是非常有影响的。”董楠说,衡阳智电将会保留这个品牌,并加入恒天元素向市场推广,尤其向海外推广衡阳智电。

在昨天举行的下线仪式上,恒天集团副总裁李晓红感慨颇深,他用“有益探索、树立典范”对这次项目合作进行评价。他说,自去年 9 月份恒天集团与衡阳市政府签订战略合作协议以来,在衡阳市委、市政府的坚强领导和大力支持下,衡阳纺机僵尸企业处置、人员安置、土地处置、产业建设等各项工作顺利推进,取得了显著成绩,为中央企业推动产业结构调整,实现转型升级,解决历史遗留问题进行了有益的探索,树立了良好的典范。

作为恒天新能源汽车南方总部基地,董楠很看好衡阳的对外出口优势。恒天是国内新能源汽车出口沙特的最大公司,今年就已出口沙特 2000 多台大客车。“将来,沙特订单争取放在咱衡阳基地做。”董楠说,恒天与乌干达、印度、泰国等国也有合作,国际市场前景广阔。

除了海外市场的布局,国内城市也有许多衡阳智电的客户,江苏部分城市已有一些意向订单。“在集团的支持下,我们在其他城市也有部分订单落地,这些订单有望全部放在衡阳基地生产。”对于衡阳智电的未来,董楠信心十足。

董楠是东北人,毕业后到厦门工作,2015 年又到了南京。他用“宾至如归”描述自己对衡阳的感受。“我们到哪里都能感受到热情,政府、园区、汽车办,每次他们除了问企业的诉求,也总会问一句生活习不习惯。”但董楠的确好像已经习惯了衡阳的生活,下了火车他总是先去嗦一碗衡阳的米粉。他动员南京的小伙子来衡阳工作时会说:衡阳的美食太好吃了,生活压力要低得多,天壤之别吧。

衡阳智电公司办公大楼

本报地址:衡阳市高新技术开发区天台路33号　邮发代号:41—18　邮政编码:421001　定价:每年428.00元　广告经营许可证:衡广登字第0002号　广告中心电话:8247111　8243140　发行部电话:8223670　印刷:衡阳日报社印刷厂