

在市委、市政府的正确领导下,白沙洲工业园区精细服务、精准扶持促进实体经济更快更好发展,园区内的衡阳合力、南岳生物制药、星鑫航天、金则利等诸多企业实现扩大总量规模倍增、盘活存量效率倍增、创新驱动实力倍增、擦亮品牌影响倍增,创造了良好的经济效益和社会效益。近段时间,记者走进衡阳合力工业车辆有限公司——

解密原地倍增 感触优质服务

■文/本报记者 莫雪松 通讯员 廖承雄 图/本报记者 莫雪松 王 翟



不忘初心，砥砺前行

今年 10 月 15 日，市委书记郑建新在深入白沙洲工业园区部分工业企业调研时指出，要以优质的服务助推“工业原地倍增”，促进全市产业更好更快发展。

白沙洲工业园区着力营造最佳营商环境，力促实体经济加快发展，诸多企业实现“原地倍增”，成为推动园区加快创新发展的重要引擎。

为解开园区促进企业“原地倍增”发展的密码，数日来，记者聚焦衡阳合力工业车辆有限公司（简称衡阳合力）进行采访，发现，在园区的大力扶持和优质服务下，该企业几乎实现了“满贯式倍增”，而在实现“倍增”式发展的同时，公司生产厂区面积并未增加，单位能耗、物流成本、仓储面积还不增反降，而且这种倍增并非污染倍增，而是绿色倍增；并非工时倍增，而是效率倍增；职工人数极少增加，但是职工收入稳步增加，员工共享了企业发展成果。

作为衡阳合力发展的参与者、见证者，在市委市政府、园区对企业的支持和服务方面，公司党委副书记王新华深有感触：“从招商引资，到项目落地，到持续发展，不但给我们优惠政策，而且为我们提供‘保姆式’服务，协调解决一系列问题，实实在在为我们办实事，扶持我们。”

全程服务，顶层设计 产销倍增，屡获荣誉

2007 年 7 月，安徽合力股份有限公司与衡阳市人民政府签订战略合作协议，在白沙洲工业园区建设合力南方（衡阳）叉车生产基地和国内一流的防爆车辆产业基地，承诺 2020 年达产 10000 台。园区不仅派专人在为企业办手续、化解建设中矛盾等方面提供全程服务，而且以前瞻眼光，在用地面积、水电气供应等方面进行规划，为衡阳合力预留发展空间。

2007 年 11 月，衡阳合力正式成立。经过项目建设、设备安装调试、产品严格达标验证取证，2009 年 8 月，衡阳合力第一台叉车下线。10 年来，衡阳合力不断跨越，产销量从三年 1 万台，到一年 1 万台，再到半年过万台，而如今职工总数却只有 340 余人；上缴利税增长了 20 多倍，年人均劳动效率如今超过 300 万元，2019 年产值突破 10 亿元……十年磨一剑，衡阳合力年产能可达 20000 台，实现了名副其实的“原地倍增”。

作为合力南方叉车生产基地，衡阳合力从 3—3.5 吨内燃叉车起步，产品品种逐步扩展到全部主导内燃叉车；产品不断升级换代，16 大系列 150 多个品种，不断满足市场需求。伴随市场对节能环保、零排放的强劲需求，2018 年起，公司新增投资扩建一条年产能 5000 台新能源叉车生产线。

公司拥有省级企业技术中心，已研发 10 大系列 120 余种型号各类防爆工业车辆，广泛应用于石油、化工、制药、造漆、轻纺等含爆炸性气体、粉尘和爆炸性混合物的港口、铁路、货场、仓库等易燃易爆场所，全部具有自主知识产权，大量填补了防爆等级高、防爆性能好工业车辆的空白。

衡阳合力是湖南省高新技术企业，技术中心被认定为湖南省认定企业技术中心，多个产品获湖南省名牌产品，公司荣获湖南省质量信用 AAA 级企业、湖南省诚信企业称号，2015 年，荣获衡阳市市长质量奖。



主题教育 深入班组



智能生产 绿色发展



工艺改进 事半功倍



打造精品 回报社会

竭力创新，助推智造 效率倍增，质量提升

从政策制定、宣传服务、出谋划策、综合协调等各个方面，园区竭力为企业创新发展提供优质服务，指导企业申报科技研发项目，争取上级资金支持，通过项目实施促进企业创新发展。

在园区一系列为企业创新发展方面进行的服务和助推下，衡阳合力不断推进智能制造，优化工艺，实现质量提升、效率倍增。

近年来，公司持续加大技改投入，大力推进智能制造，新增数控设备、焊接机器人、喷涂机器人等，从原材料下料、冲压成形、金加工、焊接、涂装，一直到装配试验全过程，全部采用先进生产设备，形成数控化、智能化生产体系，实现了生产自动化、操作少人化与省力化。

据介绍，衡阳合力最初都是依靠人工焊接作业，而现在记者在结构车间看到的，是一排排机器人在唱主角，“不辞辛劳”卖力工作，一人多机操控，人机配合的场景十分令人舒心。

公司推动以节拍拉动的流线性生产。通过充分挖潜革新，不断调整优化工艺布局，实施流程再造，先后对 6 条线体进行流线性改造，打造最具竞争力的生产物流系统，让物料按节拍流动起来，生产过程不闲等、无积压，杜绝时间、人力、物料的浪费，以最少的投入实现最大产出。企业对自主设计的工装模具不断改进，对工艺进行不

断优化，设立专项奖励，促进工艺、装备、检测、试验、工具等技术进步与质量提升，达到既省力又增强产品可靠性的目标。

公司推行准时化生产管理方式。今年 7 月 20 日，总装生产线单台配送项目的落地实施，使工位拿料触手可及，总装线边物料降低了 50%，管路及电气装配工位释放了单台预装时间，效率提升 20%。通过标准作业的成功运用，总装生产线实现 6 分钟下线一台叉车，该班组两次被评为“湖南省工人先锋号”。

衡阳合力以智能制造、精益生产为统领，秉承“不断创新，持续改善”的理念，实现了生产效率的“倍增”，与此同时，工人劳动强度不断减轻，材料利用率不断提高，生产成本、单位能耗不断降低，产品质量、性能、外观流畅性、操作舒适度都不断提升，很好地贯彻落实了合力“以人为本，以精品回报社会”的核心价值观。

公司依托信息技术推动精益管理，大力实施 ERP-SAP 工程，从原材料购入到工序过程控制，从品质监控到整机的售后跟踪，从订单下达到任务自动分解，实现了公司管理的现代化和信息化。可靠的品质、合理的价格、全新的技术、时尚的外观，让合力叉车成为市场宠儿，行业龙头地位更加稳固。

凭借新材料、新工艺、新设备、新技术、新产品，衡阳合力不断巩固和扩大市场地位，在工业车辆领域树起了衡阳本土制造大旗。

狠抓环保，力促配套 绿色倍增，实现多赢

环保是发展不可逾越的底线，也是发展的生命线，有利于建设节约型社会，实现可持续发展。在对企业的环保监管和整治方面，园区狠抓不懈，决不松手，但同时，又给企业提供细致的指导和服务。

衡阳合力成立之初购置安装了一套污水处理设备，但随着产量的增加，该设备的处理能力和性能渐渐不能满足污水处理的需要。2015 年，公司新建了一体化莲藕 M 度污水处理站，以充足的容量、稳定的质量保证废水达标排放。

对于固废、涂装废气与焊接烟尘，公司有专门的处理措施，严格按照国家要求进行处理。随着产量增加，为了提高对废气、烟尘收集精细度、处理能力和质量，公司投入 1000 多万元，分别在涂装和焊接工序各新建了一套收集处理系统。

“园区在技改、安全、环保、消防等各个方面都给予我们周到的服务和指导，在严格要求和督促落实的同时，为我们出主意、想办法、找方案，帮助整改，促进提高。”王新华说，“合力本身也强化自我约束。依法合规才能走得远，该投入的我们坚决投。双方高度契合，为衡阳合力可持续发展、高质量发展奠定了绿色基础。”

园区的帮扶远不止此。衡阳合力作为主机工厂，需要配套企业按生产计划按时配送。在园区的大力招商和周到服务下，一些外地配套企业被引入园区，在公司周边设立分厂。同时，园区贯彻执行市委、市政府部署，大力支持衡阳合力扶植本地配套企业，鼓励对配套企业进行技术输出、技术支持，帮助提高质量，促进整机产品质量提升。就这样，衡阳合力带动了外地配套企业本地化，带动了本地配套企业的发展，延长了产业链，呈现出良好的产业集群发展效应。

衡阳合力产销量与品种不断增加，零配件和在制品自然增多，需要存放的面积也应该相应增大；新增多条生产线，生产区域面积自然要扩大，但是，公司的厂区面积并未扩增，这是如何实现的呢？

记者采访了解到，衡阳合力今年实施了第三方物流配送项目，即要求配套企业把零部件交由第三方存放和管理，根据生产计划分批配送。为了便利、快速配送，第三方物流公司在园区的帮助下，顺利租下近距离厂房，每次配送仅需 5 分钟。这样“腾笼换鸟”，仓库变成了生产区域，不仅提升了物料管理精度，改善了现场管理，更是降低了库存资金占用。

衡阳合力杜绝超量生产，严格按照订单数量和配置进行柔性化生产，确保交货期。生产过程中，实行节拍配送、准时化叫料、进度监控，以流线性生产有效实现物料快速周转；生产出来的产品，引入竞争考核机制，遴选有实力、时间观念强的优秀物流企业进行承运，产品流通畅快。因此，尽管产销量倍增，衡阳合力却实现了物流加快、成本降低、仓储不增的目标。

衡阳合力以强劲的发展和科学的管理，有力地带动了外来、本地配套企业及物流企业的发展，形成共同成长、多方共赢的良好态势。

而在这过程中，园区积极扎实做好引进和跟踪服务工作，帮助企业解决实际困难，营造重商、亲商、护商的良好氛围，成为企业发展的孵化器、产业集聚的“加速器”。

加强党建，扶持人才 不辱使命，多作贡献

园区党工委坚持党建引领促发展，引导企业积极推动党建工作与企业文化、生产经营有效融合，开展主题教育、上党课、“党员示范岗”“创先争优”等各类活动，将党建工作深入到各班组、各岗位，全面增强基层党组织的战斗堡垒作用，使企业党员牢记共产党员的政治责任和历史使命，切实发挥党员的先锋模范作用。

衡阳合力党委成立于 2010 年 5 月 13 日，在上级党委政府、集团公司党委的领导下，衡阳合力党委加强党的建设，发挥国有企业党组织的领导核心和政治核心作用，把方向、管大局，保落实，为企业高质量发展保驾护航。

记者看到，公司在 2019 年度方针目标中明确指出，要落实新时代党建总要求，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，强化社会主义核心价值观，提升基层党组织的战斗力，不断优化干部选拔任用、教育培训、轮岗交流、考核评价、能上能下以及监督管理等，推进全面从严治党向基层延伸。

据介绍，衡阳合力党委落实落细合力党建“四化”“五法”，以党建引领发展，切实抓好党建与生产经营深度融合，切实发挥党员先锋模范和党支部战斗堡垒作用，党支部对党员学习党的理论、带头完成任务、职业文明规范、岗位日常表现、年度绩效排名等进行量化考核。

进入厂区，记者在各班组的标牌上看到，在“发挥模范作用，欢迎群众监督”栏目里，党员骨干有亮相、有承诺。公司经常开展“主题党日”“党员先锋岗”“党员突击队”等活动，亮身份，树先锋，作表率，组织全体党员利用休息时间，做了大量的美化亮化志愿服务工作，绿草茵茵，环境整洁……走进生产作业区，公司不吝投入改善工作环境，亮化地面、购买扫地车保持清洁、新装废气收集处理系统以净化空气、加装弧光板以避免强光刺激、安装不锈钢桌椅给工人临时休息……看到这一幕幕，记者倍感温暖，也深切感到，衡阳合力党委以实际行动坚决贯彻执行市委、市政府“创文创卫”重大决策部署。

人才是企业的第一资源。园区创新平台发展模式，强化人力资源管理，为企业人才提供政策引导、支持服务。在园区服务的助推下，衡阳合力按年度计划对干部职工进行全方位、多层次的人才培训，以考核确定晋升通道，培育人才，凝心聚力，为企业倍增式发展奠定了坚实基础。聘请外部和合力总部专家来公司传经授道、产学研合作、赴总部轮岗交流、外出参观学习、开展劳动竞赛、导师带徒、专项培训、班组 OPL 教育……由于人员素质提升、智能设备成功运用，生产效率大幅提升。2015 年至今，产销量翻番，员工却仅增加 20 多人。

秉承合力“以人为本，以精品回报社会”的核心价值观，衡阳合力致力于“做受人尊重的企业”，2017 年被评为“衡阳市职工代表大会四星级单位”，2018 年获评“湖南省模范职工之家”；上缴税费稳居园区前茅，连续多年获园区“突出贡献奖”。

王新华说：“企业成长过程中，有很多方方面面的事情需要面对，园区领导经常说，围墙以外的事由政府 and 园区来解决。我们到园区各个部门办事，他们的服务态度都非常好，有求必应。园区也主动通知有关产业扶持政策，指导督促报送资料。我觉得政府、园区营商环境非常好，对衡阳合力关爱有加，我们真诚感谢！我们只有一心一意把企业做强做大，以自身的良好发展、做好自己的事情来回报。”