

教坛引路全面提升办学质量学海导航悉心培养优秀人才

■本报记者 金 灿 通讯员 杨其生

火车跑得快，全靠车头带。市八中教育集团成立以来，作为集团的“火车头”，市八中起了很好的引领示范作用，带领各成员校驶入了快速提升发展的轨道。

市八中教育集团现有市八中、市成章实验中学、市博雅学校、市船山英文学校、市二十六中、市成龙成章实验中学、市外国语学校、珠晖一中、耒阳学校、成章凯杰小学、尚宇学校、市九中12所学校。其中市八中为集团核心校，市成章实验中学为初中核心校，市博雅学校为小学核心校。

在百年名校、全国百强中学——市八中的引领下，各成员校全面落实党和国家的教育方针，坚持以“办好人民满意学校”为宗旨，发扬“从高分到低分、求真求美”的八中精神。集团管委会会长、市八中学校长文思源提出了“做有情怀的教育，办有故事的学校”办学理念，大力实施“学校发展共同体策略”，积极构建“理念共享、资源共享、方法共享、成果共享”的运行机制，创文化、立品牌、内变革、外创新，使各成员校的教育资源得到了有效利用，实现了规模、质量和效益的协调发展。

思想引领，办好人民满意学校

办学思想是学校发展的灵魂。集团进一步落实衡阳市人民政府《关于规范衡阳市中小学集团化办学的指导意见》的指示精神，按照《衡阳市第八中学教育集团章程》，推进集团学校共同提升工程，彰显办学特色，提升教学质量，扩大社会影响，提高办学品质。

集团坚持新时期党的教育方针、培育和践行社会主义核心价值观，全面推行素质教育 and 公平教育，办好人民满意学校。

大力实施“学校发展共同体策略”，突出个性，彰显特色，一校一品，让集团学校的师生按照高中、初中、小学分层共建平台，共享资源，共同发展，继续为衡阳教育优质教育的均衡发展作贡献。

指导管理，提高干部管理水平

好学校是“管”出来的。集团通过多途径、多渠道引领指导，为各成员校

领导“充电”，提高各成员校干部的管理水平。

衡行先知先生说得对：“校长是学校的灵魂，要想评价一个学校，先要评论他的校长。”校长的优秀程度，决定着学校发展的高度，一个好校长就是一所好学校。今年5月，文思源校长主持了2019年集团校长论坛，大家就如何提高学校管理水平、推进学校持续发展进行深入的交流和探讨。集团经常组织各成员校干部“充电”，提高大家的管理水平。集团核心校市八中、市成章实验中学、市博雅学校多次接纳成员校管理干部来校跟班学习，提高了成员校干部的管理水平。

集团管委会针对学校章程、教学督导、教师培训、学生成长发展、办学成绩等方面对各成员校进行了细致考核，考核小组听取各成员校校长的工作汇报，并对各项工作进行现场评估，同时对各项工作进行了点评和指导。

教学导航，提高教育教学质量

教育教学质量是学校发展的生命线。在市八中的引领下，集团组织专家和教师骨干对成员校进行教学视导，指导高考、中考复习，开展教研教改，实行教学同步和教学资源共享，开展校间合作交流，极大地促进了各成员校的教育教学质量提高。

今年4月，集团组织高中成员校在市八中举行了高考研讨会，指导高中学校把握高考命题方向，科学复习迎考。组织初中成员校在市成章实验中学举行了中考研讨会，各校汇报模拟考试情况及分析，针对学生学习情况查漏补缺。

今年，集团还将组织各成员校市八中、市成章实验中学分别开展高中、初中“同课异构”教学竞赛活动。各校选派优秀教师在各门学科开展公开课。通过竞赛活动，切实加强教育教学合作，促进经验交流，创建高效课堂，为各校教师提供相互探讨、共同学习、共同进步的平台。

今年以来，市八中学校长文思源、党委书记于平经常组织集团管理层分组深入基层中督导，并组织专家到集团校进行教学视导，指导教学各个环节，提高教育教学质量。

集团内同类学校实行教育教学统一管理。集团内统一教育教学工作计划，实现集团内教育教学的统一管理，做到资源共享统一、课程计划统一、教学进度



衡阳市八中



市成章实验中学



市博雅学校



衡阳市二十六中



市船山英文学校



市成龙成章实验中学



衡阳市外国语学校



衡阳市九中



珠晖一中



耒阳学校



常宁市尚书学校



凯杰小学

市八中学校长文思源访谈：

衡阳市八中作为一所百年名校，全国文明校园，是衡阳教育战线的一块金字招牌，它凝聚了一代代八中人的心血和智慧。学校的教育教学质量有目共睹，学校在各方面都取得了可喜的成绩。

作为全市教育的领头雁，我感到肩上的担子很重，但这是压力，也是动力，是机遇。在全面发展、发扬“从高分到低分、求真求美”的八中精神，以“做有情怀的教育，办有故事的学校”为理念，建设一所“党性校园、质量校园、文化校园、平安校园”，以新的课程改革、新的高考政策落地为契机，着力打造一支有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心的教师队伍，着力打造“启、释、固、延”和“少讲、多思、精练、互动”的高效课堂教学模式，加强班级管理，结合人本管理，培养综合素质、特长突出、有国际视野、有家国情怀的学子。

面对新高考，我们做了充分的准备。第一个方面，就是培训教师。教师要能够对学生的学进行规划。我们要通过三年的时间，把全部教师都培训到位。让教师都参与到生涯规划师证书。第二个方面，针对新高考的选科，走班特色，我们已经引进了用于选科的软件，对学生进行了模拟选课，新高考对于师资的要求会更高，所以我们配备了充足的优秀师资。我们将加强特色学校的建设，要打造自己的拳头产品。还有，新高考落地以后，学校一定要加强与高校的密切联系，要知道高校院系对于人才的要求，我们对学生好量身定做的人生规划。

拔尖人才的培养是我们八中的重中之重。下阶段，我们要特别加强对拔尖学生的培养，主要在留住优质生源、加大培训力度、重视竞赛培训、重视自主招生等方面下功夫。今年学校开设了创新实验班，先后邀请了北大和清华的学科竞赛知名专家来校讲学。我们要充分了解这些拔尖学生的兴趣、爱好、特长，要因材施教，哪个学生在哪方面有特长，有发展潜力，我们就配一个这方面的专业教练一对一进行辅导。然后我们从高校聘请竞赛教练，对这样的孩子实行“双导师制”培养模式，实行小班化教学。加大奖励力度，奖励做出了成绩的，培养出了拔尖人才的教师 and 那些品学兼优的拔尖学生。同时，支持那些家庭困难的拔尖学生，免除他们的学费，并对这些上名校的拔尖学生进行跟踪资助。另外，学校还针对这些上名校的拔尖学生进行跟踪教学等方式。通过这些机制，我们正在逐渐摸索适合拔尖人才培养的正确有效的模式，力争在拔尖学生的培养方面实现新的突破。

在教育集团内，我们充分发挥学校的引领示范作用，紧扣集团校队伍建设、德育工作提质和学生素质提升三大板块，通过多种方式，深入推进集团校文化提升、质量提升和管理提升，为全面实施均衡教育贡献力量。

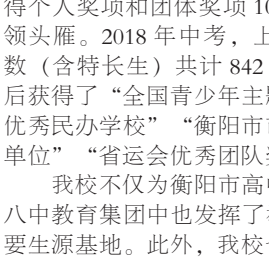
市成章实验中学校长汪家良访谈：

我们学校创办于1998年，凭借一流的师资和过硬的办学质量被老百姓称为“衡阳教育的常青树”。

作为市八中教育集团初中核心校的校长，倍感责任重大。所以我們首先尽全力做好自己。我始终坚持“一手抓教学质量，一手抓素质教育”的办学思想，一方面，以教师



市八中学校长文思源



市博雅学校校长雷玉超



市成章实验中学校长汪家良



市船山英文学校校长欧立平

队伍建设为抓手，努力提高教育教学质量，教学质量始终稳居全市前茅。据不完全统计，截止到2018年，我校已有6000多名学生从衡阳市八中考上二本以上的大学，其中有120余人考上北大、清华、香港大学等世界名校。另一方面，我们以社团建设为抓手，培养学生兴趣爱好，校园活动丰富多彩，素质教育硕果累累，学生参加市、省和国家级体育、艺术、科技等竞赛活动获得个人奖项和团体奖项1000余个。成为全市初中教育的领头羊。2018年中考，上市八中等示范性高中上线人数（含特长生）共计842人，普高上线1503人。学校先后获得了“全国青少年主题教育活动示范学校”“湖南省优秀民办学校”“衡阳市市直属中学教育教学质量先进单位”“省运会优秀团队单位”等荣誉。

我校不仅为衡阳市高中培养了大批优质生源，在整个八中教育集团中也发挥了举足轻重的作用，是市八中的重要生源基地。此外，我校也为其他集团校的发展作出了应有的贡献。通过丰富多彩的教研培训活动培养了兄弟学校的师资队伍，通过教学资源的共享帮助兄弟学校提高了教学质量，还在集团校之间形成了比、学、赶、帮、超的浓厚氛围。今后，我们将牢记使命，砥砺前行，为衡阳基础教育的发展贡献自己的力量。

市博雅学校校长雷玉超访谈：

我校是市八中教育集团的小学校核心校。一方面，市八中、市成章实验中学为我校的快速成长起了很大的引领作用，使我校在短短五年中，一跃成为民办教育一颗璀璨的新星。另一方面，我校不停地积累经验，引领集团内小学提质发展。

我以前是市成章实验中学的常务副校长，受学校委派到这边来负责。市成章实验中学的办学理念和管理经验对博雅的迅速崛起有很大的示范作用。同时，在管理人才、教师的培养方面也都给予了很多的帮助。

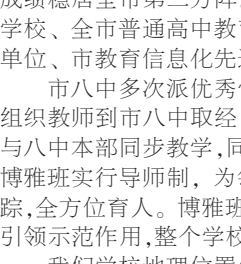
作为集团小学校核心校，我们首先做好自己，大力加强师资队伍建设和教研教改，全力打造高效课堂，努力提升教育教学质量。然后，我们再将自己的成功经验、毫不保留地“奉献”给成员校。我们经常派优秀骨干教师到成员校传经，随时接纳成员校教师来校学习交流。

我们着眼师生的终身发展，坚持走“文化熏陶人、活动激励人、竞技发掘人”的特色育人之路。积极开展形式多样的社团活动和社会实践活动，使学生明礼诚信、人格健全，养成良好行为习惯。校田径队在第十三届省运会上获“三金一银一铜”的优异成绩，跳绳队在“健康湖南”全民运动时间包揽有一等奖。

在短短五年时间内，我校教师参加各级教育教学比赛活动，共获得嘉奖300余项。去年中考再创佳绩，稳居全市第一方队。学校获得了“全国青少年校园足球特色学校”“湖南省优秀民办学校”“衡阳市初中学校教育教学



市二十六中学校长李俊杰



市外国语学校校长王三元

学先进单位”等殊荣。

在未来的发展道路上，我们将在进一步提升办学质量的同时，继续发挥集团小学校核心的作用，为集团的健康发展贡献力量。

市二十六中学校长李俊杰访谈：

在市八中教育集团中，市二十六中作为市八中二七二分校，我们的收获最大。在市八中的示范引领下，学校得以飞速发展。特别是合作创办的博雅班，可以说一个“班”带“旺”了一所学校。学校办学规模不断扩大，由加入集团时的500多人增加到现在的900多人；办学条件不断改善，近几年先后投入800多万元用于校园建设、设备添置、实验室改造和运动场改造；办学成绩稳步提高，高考、高考成绩稳居全市第二方队。学校先后获得教育部国防教育特色学校、全市普通高中教育教学质量先进单位、市三星级文明单位、市教育信息化先进单位等荣誉。

市八中多次邀请优秀骨干教师来我校跟班上课，我们分批组织教师到市八中取经，大大提升了学校的师资力量。博雅班与八中本部同步教学，同步考试，一套试卷，统一阅卷。学校在博雅班实行导师制，为每位同学配备一名导师，实行全程跟踪，全方位育人。博雅班良好的班风、学风在学校起到了很好引领示范作用，整个学校的校风、班风和学风越来越好。

近，近几年先后投入800多万元用于校园建设、设备添置、实验室改造和运动场改造；办学成绩稳步提高，高考、高考成绩稳居全市第二方队。学校先后获得教育部国防教育特色学校、全市普通高中教育教学质量先进单位、市三星级文明单位、市教育信息化先进单位等荣誉。

市八中多次邀请优秀骨干教师来我校跟班上课，我们分批组织教师到市八中取经，大大提升了学校的师资力量。博雅班与八中本部同步教学，同步考试，一套试卷，统一阅卷。学校在博雅班实行导师制，为每位同学配备一名导师，实行全程跟踪，全方位育人。博雅班良好的班风、学风在学校起到了很好引领示范作用，整个学校的校风、班风和学风越来越好。

我们的学校是市成章实验中学的“姊妹校”，市成章实验中学先进的办学理念和管理经验，对我们学校的提质发展起了很大的示范引领作用。特别是加入市八中教育集团以后，两校的合作更加密切，学校的办学品位不断提高，师资力量不断增强，教育教学质量也得到了很大提升，在社会上享有良好的口碑。

市八中、市成章实验中学领导每学期都来校指导工作，提高学校干部的教学管理水平。市成章实验中学也多次派优秀骨干教师来我校传经，我们也分批组织教师到成章实验中学取经。这大大提升了学校的师资水平。去年教师节市八中授予我们“衡阳市教育教学质量先进单位”称号。

今后，我们将脚踏实地，一步一个脚印，将学校办得更好，为社会培养更多的有用之才。

市船山英文学校校长欧立平访谈：

我们迎来了发展的又一个春天。学校办学条件大为改善，办学品质大提高，办学质量明显提升，社会美誉度大增强。

市八中领导亲临学校指导各项工作，在市八中的示范引领下，学校明确提出“打造‘三湘名校’，成就衡阳版‘四大名



市成龙成章中学校长肖迪访谈

我们学校在市成章实验中学的“姊妹校”，市成章实验中学先进的办学理念和管理经验，对我们学校的提质发展起了很大的示范引领作用。特别是加入市八中教育集团以后，两校的合作更加密切，学校的办学品位不断提高，师资力量不断增强，教育教学质量也得到了很大提升，在社会上享有良好的口碑。

市八中、市成章实验中学领导每学期都来校指导工作，提高学校干部的教学管理水平。市成章实验中学也多次派优秀骨干教师来我校传经，我们也分批组织教师到成章实验中学取经。这大大提升了学校的师资水平。去年教师节市八中授予我们“衡阳市教育教学质量先进单位”称号。

今后，我们将脚踏实地，一步一个脚印，将学校办得更好，为社会培养更多的有用之才。

畅谈学校新变化描绘发展新蓝图

200余人，仅有5人没有上普高录取线。学校连续18年被评为衡阳市优秀学校，2018年又被评为“湖南省优秀民办学校”，还荣获“小小科学家”全国中小学科学教育体验活动决赛团体三等奖。

今后，我校将继续依托教育集团及市成章实验中学，提质发展，将“成龙成章”的品牌打造得更响亮。

市外国语学校校长王三元访谈：

我校是我市一所公办外语特色学校，在市八中教育集团这个大家庭里，我们最注重的是结合自身实际，取长补短，跨越发展。学校坚持把搞好学校特色教育作为提高教育教学质量、提升学校品牌的重点工作，让特色更特、质量更优、学校更好。

集团核心校引领示范，全校上下齐心协力，学校条件改善了，师资强大了，质量提高了，品位提升了。这几年的办学“成绩单”可以说明一切。

近三年全校每年中考成绩稳居市直公办学校第一方阵。每年上普高高中分数线学生不少于80人。2018年中考外语特色班学生共242人参考，人总分达718.2分，两个实验班共80人，人总分达816.5分（满分1000分）。绝大数学生上衡阳市普高分数线，并且超额完成省示范高中定向招生计划。

学校外语学科教育特色突出，学校连续被评为“湖南省国际交流协会理事单位”“全国外语特色学校研究会湖南省分会理事单位”。学生参加国家、省、市外语竞赛活动都取得优异成绩。近两年，参加中国青少年英语能力大赛初赛有83位同学获得湖南省赛区大奖，其中一等奖21人、二等奖18人、三等奖44人。从我校特色班毕业的学生“后劲”十足，14位同学、周瀚洋考取北京大学，戴敬怡考取清华大学并留学美国，莫宇轩考取中国科学技术大学，田倩考取中国人民大学，胡思思考取复旦大学，邹碧莹考取香港大学，杨盼、张凯兴考取北京师范大学，田倩考取中国科学技术大学。

2018年学校荣获全国外国语学校研究会湖南分会理事单位、“衡阳市教育教学质量先进单位”“衡阳市目标管理考核优秀单位”“衡阳市综合治理先进单位”“衡阳市工会优秀单位”“衡阳市教育新闻宣传优秀单位”“湖南省中小知识产权教育试点学校”“中小教育普通适普省省级抽测先进单位”等殊荣，成为全市2018年度荣誉满贯学校。

市九中学校长蒋达观访谈：

我原来是市八中教育集团一支“新军”，我原来是市八中副校长，市九中建成后启用后到这里负责。市八中、市成章实验中学先进的办学理念和管理经验，为我的发展提供很多借鉴和启迪。

作为市委、市政府和市教育局重点打造的品牌学校，我

统一、质量检测统一、校本培训统一“五个统一”。实行教学同步和教学资源共享。集团校各层次教学同步，阶段测试、期中、期末、学科联赛统一测试时间，统一阅卷标准，统一成绩分析，找差距，学长处，实现了集团校教师相互合作，教育资源共享，形成优势互补、共同进步的良好局面。

通过一系列的措施和一系列的活动，各成员校教育教学质量均得到稳步提升。

培养师资，提高各校师资水平

学校要发展，教师是关键。为了提高各成员校的师资水平，市八中、市成章实验中学、市博雅学校选派了一批优秀教师到相应的学校传经传宝，将他们的教育教学经验传授给各成员校的教师。同时，接纳各成员校教师到学校“充电”。

集团还组织各成员校骨干教师赴外地学习考察，学习归来后，又组织各成员校认真学习、研究，并结合各校实际，开展教研教改活动，将先进的管理经验和教学经验运用到管理及教学中。同时，深入开展优秀教师送课工作。在集团内组织了名师巡讲活动，传授了他们的教育教学经验。

去年11月以来，市八中相继邀请了中国科学技术大学化学系长征教授、电子科技大学学生创新创业中心主任孙毅教授、中山大学数学学院博士生导师贾爱国教授以及北大和清华的学科竞赛知名专家来校讲学，都组织了各成员校领导和部分教师参加，开阔了大家的眼界，提高了教师的专业水平和教学能力。量变产生质变。通过一系列活动的开展，各成员校的教师水平得到了很大的提升，为提高各校的教育教学质量提供了强有力的支撑。

开展活动，丰富各校校园文化

集团经常组织活动，加强学校交流合作，丰富校园文化生活。市八中校园文化活动丰富多彩，开学典礼、毕业典礼、校运动会、文艺汇演……市八中都邀请了成员校负责人观摩，这些活动为各成员校开展校园活动提供了很好的“范本”。

去年11月至12月，集团举行了文艺汇演才艺展示活动，今年5月，集团

组织了集团内学校篮球赛和足球队友谊赛……这些活动充分展示了各校学生才艺球技和精神风貌，同时也展现了各校社团活动取得的成果。

成效显著，全面提升办学质量

作为集团的“领头羊”，市八中的办学质量年年攀升，高考成绩再创辉煌。学校去年第7次获评“全国百强中学”。

在市八中的引领示范下，各成员校的办学质量明显提升。市成章实验中学获评全国青少年主题教育活动示范学校、湖南省优秀民办学校、市直中学校教育教学质量先进单位，市二十六中被教育部授予“全国中小学国防教育特色学校”光荣称号，市船山英文学校获评衡阳市普通高中教育教学质量先进单位，市外国语学校、市成章实验中学、市博雅学校获评衡阳市普通初中教育教学质量先进单位，市成章实验中学还荣获湖南省优秀民办学校称号，珠晖一中教学质量在全区一枝独秀，耒阳学校质量一流并获优秀单位称号，成章凯杰小学荣获珠晖区教学质量优秀单位，常宁尚宇学校来势喜人……

展望未来，努力培养时代新人

面对未来，市八中教育集团的关键者们充满信心！集团将以党的十九大精神为指导，用新时代中国特色社会主义思想铸魂育人，贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，落实立德树人的根本任务，办好人民满意的教育，努力培养担当民族复兴大任的时代新人。

集团将充分发挥市八中的示范引领作用，紧扣集团师资队伍建设和德育工作提质和学生素质提升三大板块，通过务实活动，评选集团校“十大教育能手”“十大优秀德育工作者”和“十大学生才艺之星”，从而推进集团校文化提升、质量提升和管理提升，为全面实施均衡教育贡献力量。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。集团在市委、市政府的领导下，在市教育界等部门的指导下，集团上下齐心协力，砥砺前行，不忘教育初心，牢记教育使命，办出更加优质的教育，给党和政府以及衡阳人民交上一份满意的答卷。

再次是文化引领。我们“追求卓越，精益求精”的育人观念与“从高分到低分、求真求美”的八中精神高度契合。每年的校园社团成果巡展，为我校学生社团的发展起到了很好的引领作用。我校现有足球、美术、音乐、舞蹈等学生社团。社团活动培养了学生的能力，丰富了他们的校园生活。我校每年都有六七个体育特长生被市一中、铁一中等示范性高中录取。

作为珠晖区属初中的龙头学校，我们将在市八中教育集团这个大家庭里，多吸取营养，多学习经验，将学校打造成为全区名副其实的标杆学校。

衡南县耒阳学校校长龙仕伦访谈：

我原来是市八中校长，受常宁市人民政府、常宁市教育局邀请，经衡阳市教育局批准，衡阳市委组织部同意，出任衡阳市八中尚宇学校校长，提出了尚宇学校独特、先进的办学理念，以“心中有爱，才会美丽”为办学思想，以“崇德尚美，格物致知”为校训，确立了校歌、校旗、校徽。教学上扎实开展“精讲精练五步教学法”课题实验，已被列入省管课题。德育上确立并践行“崇德尚美五环育人模式”。尚宇学校广泛开展素质教育，设立了国学、合唱、篮球、版面等50余个社团组织，定期开展社团活动，并成为全国中小学社团建设特色学校。同时十分重视学生生涯规划教育，让他们将来走向社会成为有价的人，服务社会的人，各行各业需要的人。建立了六大素质教育中心，分别为国学教育中心、心理健康教育中心、科技创新中心、实验探究中心、体育艺术中心、社会实践活动中心。做到了乐器配发到学生、体育器材配发到班级，阳光推举进入校园，深受学生欢迎。

尚宇学校走科学化、精细化管理之路，依靠规范化管理，追求质量，着力培养优秀干部队伍、班主任队伍和教师队伍。让尚宇的学子学有轻松、玩得高雅、身体健康、心理阳光，让家长放心，办人民满意的教育，努力朝着创建三湘名校的目标扎实前行！

成章凯杰小学校长陈晓红访谈：

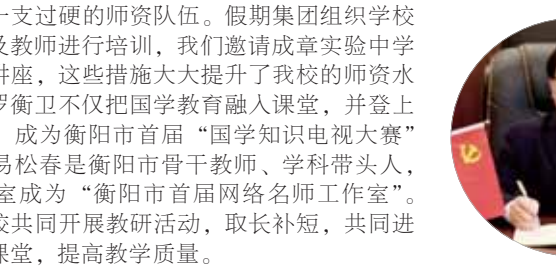
一个好的平台，就是一个很好的“助推器”。成章凯杰小学进入市八中教育集团以后，办学品位、师资水平、教育教学质量等都得到了很大提升。

好学校一定会有很好的育人环境。我们学校在这方面下了大功夫。校园里树木葱茏，绿草如茵。花园里的蔷薇建筑，错落有致的楼台亭阁，高端大气的游泳池，高标准现代化的教学设施，特别是绿草如茵上的玲珑剔透式教室让孩子们亲近自然，释放天性，深受孩子们喜爱……整个校园体现了学校“家、园、学、乐”的教育理念。

集团小学校核心校市博雅学校对我校教师培养给予了大力支持，除组织教师培训外，还通过集团校小组联赛、联考、教学竞赛等多种途径，提高教师的专业水平。集团校间异课异构竞赛活动，我校教师荣获小学组语文、数学一等奖。

集团引领的校园社团成果巡展对我校校园社团建设起到了很好的引领示范作用。现在我校有游泳、足球、演讲、书法、舞蹈等30多个社团，丰富多彩的社团活动开阔了孩子们的眼界，丰富了他们的知识，锻炼了他们的能力。我校学生三湘杯书画大赛一等奖，实验技能操作获区一等奖……近年来，我校有50多名特长生进入成章实验中学各年级学习。

在集团校的引领下，学校办学质量年年攀升。近三年来，200多学生被成章实验中学各年级“相中”。学校连续八年荣获“珠晖区教学质量优秀单位”。我也被评为“民办教育优秀校长”。



市八中尚宇学校校长龚彩福

衡阳市八中尚宇学校（常宁市尚宇学校）是由常宁市人民政府、衡阳市八中和湖南尚宇教育投资有限公司共同创办的一所十二年一贯制民办小学。2018年正式创办，受到社会各界广泛关注和响应，是合作办学的成功典范。全力打造高效课堂，提高教学质量。

尚宇学校位于衡阳市八中这