

“霸道行长” 陈文仕

■文/图 本报记者 张建新 通讯员 谭娟 陈鑫



陈文仕

耒阳汉子陈文仕有股拧巴劲儿。年轻时，陈文仕当过兵，退伍后，到耒阳农行上班。他不懂就学，从柜员做起，25年过去，如今已是行长了。作为一把手，他身先士卒，啃最硬的骨头，还总激励员工“挑战极限”，完成了许多看似不可能的任务。为此，大伙儿给他送了个外号“陈霸道”。

不久前，记者来到耒阳农行采访，发现“霸道行长”陈文仕的故事可真不少。

讷言敏行，三年摘掉强县弱行“帽子”

47岁的陈文仕用3分钟时间梳理完他的简历。用他自己的话来说，是“不善言辞”的。细究他的经历，虽然简单，但走出的每一步都是坚实的。

1989年当兵，1992年转业，次年进入耒阳农行做柜员。柜台没坐多久，二十出头的他凭勤奋肯干跃升至运营主管、网点主任。

“在仁义网点任主任，突然就调到了营业部任主任，我吓了一跳。”从农村网点直接到营业部做主任，这是陈文仕颇为自豪的职业经历。那一年，他29岁。

2003年任办公室主任，2009年任副行长，2014年8月，陈文仕任行长，负责耒阳农行全面工作。

“职场小白”的华丽转身靠什么？一股子韧劲！鲜有人知的是，他“八年抗战”，靠自学考函授大专、专升本，在



招商银行衡阳分行开业8年来，在安全管理上多措并举，曾获得“国字号”荣誉，其护卫队多次荣获上级行授予的“优秀护卫队”荣誉称号，连续8年保持了重大案件“零发案”状态。因为他们的目标就是——

打造市民身边的“安全银行”

■本报记者 张建新



客户送锦旗感谢该行保卫人员拾金不昧

银行是经营货币的企业，对广大与之打交道的百姓而言，存款安全、买理财产品放心，就是最大的安心。

自2010年开业以来，招行衡阳分行紧抓业务发展、确保平安等中心工作，保证了全行财产、员工及客户的人身安全，连续8年保持了重大案件“零发案”状态。

系列荣誉纷至沓来。2014年，招行衡阳分行荣获中国银行业协会“百佳全国银行业安全管理先进单位”。去年，招行总行授予100名护卫队员“2017年度招商银行安全护卫个人奖”称号，衡阳分行王玲荣获一等奖。

内控防范到位，银行运作“清清白白”

当前，风险防控在金融业被提升至前所未有的高度。而要从根本上防范风险，关键要在银行建立良好的内部控制文化，提高员工的合规操作意识。招行衡阳分行自开业以来，有效健全和完善了各项安全管理工作规章制度，筑牢内控防范能力。

每年初，该行组织签订各岗位安全责任制。主要有行领导干部签订“廉洁自律承诺书”，一把手与各部门负责人签订“廉洁从业安全保卫及案件防范责任书”“消防工作责任状”“综合治理责任书”等，全行员工签

岁以上的员工不少于8000步。他带头参加，将每天的步数截图发到群里，以青年员工的标准严格自律。

青年员工欧阳璇入行5年，已历经5个岗位，27岁的她现在是纸都分理处主任。在她眼里，陈文仕对年轻人的包容性很强，总是倾其所能帮助职场新人成长。在办公室工作期间，她要写材料，虽然学中文，初来乍到时也摸不着门道。陈文仕搭好框架，耐心教她如何润笔。他还研究新媒体宣传，指导她完成了几个视频宣传片。

“他对工作永远保持一股热忱，总在定目标，定完后就带领大伙往前冲，我们现在都有坚定的信心。”李权告诉记者，继营业部存贷款余额双破10亿元，且在拟定的时间先后荣获全省四星、五星、全国五星网点，全行员工对“陈霸道”是心服口服。

在全省2017年春天行动网点PK赛中，为了让更多网点取得前90名，陈文仕从支行委派专人去帮扶网点，遇到难关攻不下还亲自上阵进行业务指导，最终将辖区5个网点推进全省光荣榜，为全省获奖数最多的支行。前段时间，陈文仕率青年员工参加衡阳农行系统的竞赛，带着全部拿下的雄心，却意外地在现场只领回一个指标。他不泄气，回程中开会决议，务必以成绩取胜，最终在全市5项产品竞标中夺得4项标王。在其带领下，员工们的精神面貌焕然一新，有人总结为“有激情、有执行力”的耒阳精神。

树正导向，考察提拔干部“唯才是用”

五里牌分理处主任李悦上个月履新，他才工作3年。他的副手是他的师父，也是分理处前任主任。这样看似不正常的任用机制，在耒阳农行却在正常推行。因为，在陈文仕的用人机制里，任人唯才、人尽所用是标准。

“年轻人经历多岗位轮换后，就该让他们挑担子；中年人要利用自身资源，做好传帮带。”陈文仕的这个观念，在行里的认可度很高。如今，该行10个网点60%的主任由年轻人担任。

习惯以论资排辈考察提拔干部的人服气吗？在这里，因为一个背后的故事，几乎毫无异议。

陈文仕的妻子是一名普通柜员，一直从事点钞工作。如果换作其他人

当行长，她绝对能转岗了。不少人向陈文仕提出要给她转岗，总是遭到拒绝。本无想法的妻子也不解了：你一个堂堂行长，我连这点照顾都享受不到？

“正因为你是我的妻子，我在当行长期间，你就不能有任何变动。”陈文仕的“霸道”劲又上来了，他坦言不给妻子换岗有避嫌的意思。

这样的糙汉子不乏柔情。员工生日，他不忘送祝福；员工懈怠了，他找人谈心，或鼓励，或鞭策，帮忙进步；有员工赴外地出差或就医，他会托当地熟悉的朋友关照。他有个老习惯，每逢母亲或自己过生日这一天，他都会关机，一家人在一起，炒几个家常菜庆祝生日。

“我的母亲是一位民办教师，她的言传身教对我影响蛮大，少说多做就是其中的一点。其实我所做的也很平凡，只有一条就是坚持做好人、做好事。”陈文仕说，除了有母亲的好家教，部队这个大熔炉也锻造了其说一不二、敢挑重担的品性。

记者手记：

他是我眼里衡阳金融系统“三高”人群之一——智商高、财商高、情商高。

他有过人的智慧和谋略，更有难得的为人处事之道：比如喜欢放大一个人的优点，尽可能发挥其最大的主观能动性；比如从不背后议论人，好的坏的当面说清，帮助别人发扬优点、改进缺点。

至于管理员工，他为何能成为人人服气的“明星行长”？除了自身过硬的业务能力，对员工用心也是一种不可或缺的力量。无论多么难完成的任务，他让员工看到“领导始终和我们在一起”，无论遇到多强的对手，他让员工都觉得“我们是最棒的”。

在他身上，我可以看到，人应如稻穗，弯下腰来，真诚谦逊，我们终将遇见一个丰盈的自己。

我亦能看到，好的领导总能抵达员工的内心，因为人与人之间最珍贵的真诚、坦荡，是会被感知且铭记的。

金融人物

衡阳市金融信用信息服务中心

Hengyang Financial Credit Information Service Center

金融

衡阳市人民政府金融工作办公室
中国人民银行衡阳市中心支行
中国银保监会衡阳监管分局
衡阳日报报社
衡阳市金融信用信息服务中心 主办

为中小微企业提供“一站式”融资服务

地址：衡阳市高新区天台路33号（衡阳日报社办公楼西侧一楼） 服务热线：8888103

半年存款净增近10亿元，贷款净增7亿元

衡东农商银行存款突破80亿元

本报讯（记者 张建新 通讯员 罗小娟）衡东农商银行半年又出新成绩：截至6月，全行各项存款余额80.28亿元，比年初净增9.97亿元；各项贷款余额43.7亿元，比年初净增7.08亿元。在省联社的半年工作会议上，该行作为全省四家典型发言单位之一分享经验。日前，省联社衡阳办事处党组书记朱晓华赴该行调研时对其所取得的成绩给予了充分肯定。

近年来该行转变考核机制激发全员营销活力，推动信贷主业做大做强。今年该行把新型农业经营主体、个体工商户、城乡消费、新兴小微企业作为信贷投放的主要对象，不断拓宽信贷投放领域。与招商引资项目、衡东籍外地商会、土菜文化节、土地拍卖会等平台对接，营销公司及个人类客户170余户，前期已贷款1.25亿元；全员进机关、进校园、进学校、进店铺、进乡村营销，新增农户、商户和消费类客户4226户，新增贷款3.38亿元。年内新推出了“福祥·致富宝”农户贷款、“福祥·

福畅通”个人汽车贷款等品种。在此系列服务举措下，上半年全行新建立信贷关系778户、发放贷款1.93亿元，客户总数、贷款总额“双量提升”，市场阵地、客户群体得以巩固扩大。

同时，该行积极转变信贷管理思路，适时调整贷款审批权限，实现由“重贷轻管”到“重放严管”的观念转变。实行贷款形态迁徙日报制度，严密监测预警，提前下发督办函，限时办结。对工作不力的支行行长约见谈话，对责任人启动追责，促使信贷风险早预防、早应对、早化解。今年以来，由于不断提升管理水平、规范操作行为，全行共计清查风险隐患贷款60多笔、金额4000万元。

在实地走访衡东农商银行后，朱晓华要求全市农商行在发展过程中应以客户为中心，以创新为抓手提升核心竞争力。在调结构上，要避免忽视第一还款来源重抵押、忽视分期偿还重只收回利息；要重视风险成本和运营成本。要牢固树立“从严治行”理念，建立正确用人导向，把队伍潜力发挥得更好。

“金融服务团”下乡开展党建帮扶

本报讯（记者 张建新 通讯员 李小龙）在“党建扶贫”活动月，市金融办牵头组织农业银行衡阳分行、邮储银行衡阳市分行、耒阳农商银行深入耒阳市坛下乡东升村、长坪乡潭湖村开展金融服务活动，各金融机构依据自身特色对接村中项目进行信贷帮扶。

据了解，东升村有远销海内外的铜锣，村集体收入主要是光伏发电项目，有两户村民合伙承包了荒地，建了养殖场，准备发展种养殖。众银行机构现场指导农户尽快做好承包、合作社工商登记、栏舍建设等工作，待形成一定规模后就可开展信贷调查，进入贷款申报审批流程。

在潭湖村，农行联系省农信担对有信贷需求的耒阳市焱燊种养殖

专业合作社展开信贷调查，用“惠农担一生猪贷”产品解决其资金不足问题；邮储银行现场与耒阳市绿之源综合种植专业合作社达成合作意向，初步核定对其发放200万元以内的农担特色贷，待该行开通油茶贷后还可支持该合作社的油茶种植。

作为扶贫小额信贷的主办行，耒阳农商行在东升村和潭湖村共发放扶贫小额信贷578万，支持130户贫困户发展产业增收。为完善两村支付结算环境，耒阳农商行和耒阳融兴村镇银行分别在潭湖村、东升村建立起金融扶贫服务站，布放存取款机具，下一步还将完善服务站功能进一步加强周边支付结算安全知识宣传、防范金融诈骗宣传等，提升当地村民的金融知识和金融意识。

中国银行业监督管理委员会 衡阳监管分局公告

经中国银行业监督管理委员会衡阳监管分局批准，对湖南衡阳衡州农村商业银行股份有限公司金鑫分理处换发《中华人民共和国金融许可证》。业务范围：许可该机构经营中国银行业监督管理委员会依照有关法律、行政法规和其他规定批准的业务，经营范围以批准文件所列的为准。现予以公告。

湖南衡阳衡州农村商业银行股份有限公司 金鑫分理处

机构编码：B0986U343040014

许可证流水号：00673105

住所：衡阳县西渡镇蒸阳建材市场A1栋6号、8-12号、16号、特1号

发证机关：中国银行业监督管理委员会衡阳监管分局

发证日期：2018年8月14日