



水口山铜铅锌产业基地项目：

蓄势进军“千亿产业俱乐部”

■文/记者 王靖 图/记者 罗盟

时间每过一天，五矿有色控股水口山铜铅锌产业基地项目（以下简称“铜铅锌项目”）都会发生新的变化。

行走在这个以“中国第一、世界一流”为目标的项目现场，你能强烈感受到很“燃”的建设激情：二十多台十多米高的巨型旋挖机奋力打桩，上百台挖土机、大卡车繁忙穿梭于工地，在这些大型机械的助力下，“三通一平”以每天近9万立方米的进度推进！

枯燥的数据也从侧面印证项目进展顺利：自2017年11月29日开工以来，已完成投资12亿余元；桩基工程完成95%，三纵两横主干道基本成型，排水管网基本完成，主体工程零平面以下工程完成70%。

中国五矿在常宁市水口山镇“布子”铜铅锌项目，被业内视为深度整合湖南有色金属板块的“大手笔”。这个世界上一次性建设规模最大的冶炼工程，将成为铜铅锌联合冶炼生产示范基地，产能进入国内“第一方阵”，以此为龙头带动上下游企业形成的产业集群更是极富想象空间，有望跻身“千亿产业俱乐部”。

A 一次有色金属产业的深度整合

铜铅锌项目落子水口山，本质上是湖南有色金属产业深度整合的成果。

从2012年开始，全球有色商品市场持续走低，五矿有色控股也面临前所未有的考验，旗下三大主力企业株冶、水口山、锡矿山普遍存在包袱重、人员多、历史负担沉重等问题，发展陷入困境。并且，无论是工艺、产品还是市场，这三大主力企业都存在同质化的问题。

随着新修订《环保法》的实施及湖南“十三五”有色金属发展规划的提出，整合湖南有色金属产业，实现绿色转型发展势在必行。

坚决退出一批、改革重组一批、持续发展一批——通过系列内部改革之后，五矿有色控股极富气魄地“大手笔”整合产业布局：投资100亿元，打造铜铅锌联合冶炼产业基地！

通过淘汰落后产能、保留优势产能，去弱扶强，五矿有色控股整合优化了产业布局，将充分利用株冶锌冶炼、水口山铅冶炼的技术、品牌、人才、市场等多种优势，做强做优铜铅锌冶炼这一支柱产业。

“基地选址经过了多次考量，最终选择了水口山，除了衡阳市委、市政府的争取外，还有多种因素使然。”铜铅锌产业基地指挥部综合管理经理肖康介绍说。

常宁市水口山镇铜铅锌储量丰富，中国五矿在该项目周边有多座大型铅锌矿山，有利于获取铅锌原料，形成更完整的产业链。

项目坐落地水口山经济开发区是国家级循环经济示范园区、全省三个有色金属与化工园区之一，项目落户于此，可谓定位准确。加之园区水陆交通非常便利，湘江、多条高速公路及连接京广铁路的瓦松铁路穿境而过，有利于降低物流成本。

而把项目中的铜、铅、锌冶炼企业规划在同一个区域后，有利于集团内部的协同，显著减少管理成本、生产成本及建设成本。“部分公辅设施如质检化验、维修人员可以共用，系统所产出的铅渣、浮选银精矿及铜渣均可就近销售给五矿金铜或水口山八厂，项目所需的铁路等外部设施也可就近搭接。”肖康说。

C 一场“有色”变“绿色”的转型升级

在已经建成投产的五矿铜业公司行走，颠覆了记者对有色金属冶炼企业的印象。

天蓝色的厂房掩映于绿树红花之中，路面干净整洁。走入安静的电解车间，虽然在生产，但车间里却见不到几个工人，因为过去很耗人力的阴极铜剥离工作，全部用机器人代替，安全性和生产效率都显著提升。

五矿铜业是铜铅锌项目的三大板块之一，看到这家企业的生产现场，能直观感受到未来铜铅锌项目的现代气息。

“铜铅锌项目不是简单‘复制粘贴’原有产能和技术，而是按照节能减排的绿色发展布局，通过淘汰落后产能，引进先进技术，实现转型升级。”铜铅锌产业基地指挥部工艺技术经理蒋文介绍。

从整合产能助推环保的角度来说，铜铅锌项目投产后，株冶将从清水塘退出，可缩减锌冶炼产能55万吨、铅冶炼产能10万吨；水口山四厂、电

铅和稀贵金属系统也将逐步、有序关停，水口山三厂、六厂、八厂将进行整合改造，从而实现整体大幅度减排。

铜铅锌项目的环保投入也值得一提。蒋文介绍，五矿有色控股按照国内最严格的环保标准进行设计优化，环保投资占建设投资比重达到了33%。

该项目将采用很多国内甚至世界领先的先进工艺，相比传统工艺将大幅减少冶炼过程中产生的污染：比如采用世界最大的152平方米沸腾焙烧炉、世界最大的单系列30万吨浸出和OTC溶液深度净化系统、行业最大的富氧挥发回收转窑等大型设施，使用领先行业的钢钎萃技术、塑烧板多级除尘工艺、智能制造技术、重金属工业废水治理零排放技术等，对生产过程中产生的各种废渣、废水、废气严格依法依规进行处理。

据初步测算，铜铅锌项目实施后，湘江流域二氧化硫可减排15万余吨/年，重点防控元素（铅、砷、镉、汞）在湘江流域实现1.5倍削减。



施工现场一派繁忙



五矿金铜熔炼分厂生产现场，图为正在进行铜流转运至PS转炉

B 一个拉动经济增长的产业集群

随着铜铅锌项目的落地，衡阳怀揣多年的有色金属千亿产业梦想变得触手可及。

一直以来，水口山的有色金属冶炼产值都在100亿元之内，产业带动和集群能力较为有限，而铜铅锌项目落户水口山后，仅投资就将超过100亿元，最终将形成“30万吨铜+30万吨锌+10万吨铅”的宏阔产业图景：新建30万吨锌冶炼项目，实现株冶清水塘冶炼业务的有序退出和承接；提质升级改造水口山八厂现有10万吨电铅及稀贵金属系统；在现有五矿铜业（湖南）有限公司（以下简称“五矿铜业”）一期（年产铜10万吨）效益良好、铜冶炼工艺成熟可靠和资本市场资金平衡情况下，适时扩建20万吨铜冶炼项目。

铜铅锌产业基地指挥部工程进度经理陈永进称赞，衡阳市及常宁市相关部门为项目建设营造了优良的建设环境，创造了“常宁速度”并刷新株冶项目建设纪录，一期30万吨锌项目和10万吨铅项目有望年底建成投产。

“铜铅锌项目全部投产后，收入将达到300亿元，利税约15亿元。”肖康告诉记者。

300亿元只是铜铅锌项目的主营业务收入，如果从产业集聚的来看，将更富想象空间，因为随着项目的实施，将吸引铜杆项目、铸造企业、电积极板企业等大批上下游配套企业入驻，并带动交通、维修、餐饮、服务等行业发展，为千亿产业园区的形成打下坚实基础。

记者注意到，铜铅锌项目开工时，由香港泛亚绿洲集团投资的35万吨铜杆项目也同步宣布开工，“这是一个值得关注的重点项目。”南华大学经法学院副教授傅跃龙告诉记者。

傅跃龙介绍，衡阳用电解技术生产出来的是铜板，要变成铜线，需要铜延压企业进行深加工，但衡阳缺少这类企业，使得水口山的铜不能为衡阳的电线电缆企业所用。有色金属与输变电两大产业无法打通，而香港泛亚绿洲集团投资的铜杆项目将弥补我省连铸连轧铜杆生产空白，不断延伸产业链。

“这个项目帮助衡阳有色金属产业链向下游延伸，与特变电工、金杯电线、恒飞电缆等企业为龙头的输变电产业连接起来，形成‘超级产业集群’。”傅跃龙说。



数描项目

项目概况

投资100亿元，形成“30万吨铜+30万吨锌+10万吨铅”生产规模；**投产后年收入预计300亿元，利税15亿元**；吸引铸造业、电积极板业等上下游配套企业入驻，形成千亿产业集群

项目进度

开工不到五个月，**已完成投资12亿余元**；桩基工程完成95%，三纵两横主干道基本成型，排水管网基本完成，主体工程零平面以下工程完成70%，预计2018年底，**一期30万吨锌项目和10万吨铅项目建成投产**



记者手记

一个地方实体经济的振兴，需形成“上有参天大树，中有灌木丛林，下有茂密小草”多层次发展的格局。

缺乏“参天大树”是衡阳实体经济的尴尬，不过，这种尴尬局面将随着铜铅锌等一批大项目好项目的入驻而得到改观。

就铜铅锌项目而言，五矿有色控股对湖南有色金属产业的深度整合，去弱扶强，去同存异，握指成拳，将让衡阳的铜铅锌产业在全国的比较优势更为明显，获得更多市场权重。而百亿资金的投入，先进生产工艺的应用，产业链的不断延伸，将推动衡阳有色金属产业成长为“参天大树”，并带动一片“灌木丛林”及“茂密小草”的成长。

借助产业调整的外力，老产业实现新转型，老基地焕发新活力，这既是水口山这座百年老矿之福，也是衡阳工业之喜。



（扫一扫，可观看更多视频、图片）