

祁东县边陲的凤歧坪乡清华山村曾被人戏称“四多村”——残疾人多、光棍多、文盲多、危房多，村里有70%的人住在解放前砌的土坯房里，人均年可支配收入不足900元，自扶贫工作队进驻后，全村发生了大变化——

凝心聚力，建成扶贫“好班子” 依托特色，走出致富“新路子”

■文/本报记者 许珂 图/本报记者 罗盟



清华山村全貌

6月5日清晨，入汛后的第一场大雨中，记者一行驱车百余公里来到位于祁东县边陲的凤歧坪乡清华山村。登高望远，村子四面环山，山腰薄雾轻笼，山下一幢幢徽式新居错落有致，一畦畦田地拥翠吐红，整个村庄宁静而秀美。然而，就是这样一个美丽的地方，几年前还被人戏称为“四多”村——残疾人多、光棍多、文盲多、危房多。“过去，全村有70%的人住在解放前砌的土坯房里，人均年可支配收入不足900元。但自从扶贫工作队进驻村里后，致力夯实党建基础、完善基础设施、发展产业项目，使得全村上下发生了翻天覆地的变化。”对此，村党支部书记曾令平是发自内心的感谢。

强班子 打造脱贫攻坚的“主力军”

给钱给物，不如建设一个好班子。

2015年，工作队进驻灵官庙村扶贫时，全省范围内的合乡并村工作正在全力推进。可是，将要合并的灵官庙村与光祖村，一个村基础条件好、一个村基础条件差；一个村靠近乡镇、一个村地处偏远；一个村班子稍强、一个村班子稍弱。

基础相差如此之大，做好“并村并心”工作成为摆在工作队面前的一项紧迫任务。

“当时，村两委班子还没有真正做到合心，对于基础设施建设等重大事项，特别在村级综合服务中心的建设选址上，很难达成一致意见。”63岁的老党员曾令平目睹了换届时期的种种不顺。困难面前，工作队没有灰心，他们分头找村支书、村主任等两委班子成员及党员谈心，要求党员干部摆脱旧村观念，发挥先锋模范作用。同时，工作队做好表率，每会必参加、参加必指导，督促村两委班子从严落实“双述双评”、“两学一做”等党内工作，严格执行“四议两公开”、“135治理模式”等工作制度，有效提高了村级服务能力。如今，村两委班子的凝聚力与战斗力明显增强，村民脱贫的梦想也越来越近。

许滔，工作队队员之一，驻村已有两年半时间。他经常向村干部输送的观念是，扶贫要有效，必须得摸清“底子”，找准“路子”。为做到这一点，他带领村干部经常往贫困户家跑，成了各家各户

的“老熟人”。

记者跟随他入户核查时，所看到的每一份贫困户信息档案都十分扎实：第一部分是贫困户的基本情况，详细记载着贫困户的家庭成员、从业状况、经济来源、享受补助、贫困原因等；第二部分是帮扶对象家庭成员的基本情况和联系方式；第三部分是整个档案的“精华”，最为“抢眼”，里面密密麻麻地记载着脱贫方案，有的甚至具体到“目前要解决的问题、后期要跟踪到位的帮扶”。

“其实说到底，党员干部的作风扎实了，才能成为脱贫攻坚的主力军，人民群众才会‘买你的账’。”村党支部书记曾令平向记者介绍，在工作队的带领下，清华山村支两委现在真正把带领乡亲们脱贫看做自己分内的事。以实地走访建档立卡贫困户为例，村干部把每一户的情况都摸了个“底朝天”，在制定个性化脱贫方案时，不是“摸脑壳”，而是与贫困户反复商量，选择最有操作性、效果最好的方式，从产业发展、教育培训、兜底帮扶、搬迁安置、医疗救助、帮助就业各方面实施精细化的“立体扶贫”。

筑底子 基础设施面貌大变样

“没有扶贫工作队的帮助，我们全家还住在那间快要坍塌的土坯屋里，崽连老婆都难讨。”60岁的村民曾新民拉着记者的手，一个劲地为扶贫工作队“请功”。

曾新民一家原先住在70平方米的土坯房里，房子是几十年前盖的，历经岁月的洗礼，墙壁开裂，最宽的有10多厘米，

只好用木头支撑，经常四处漏雨。

多年来，曾新民一直想攒钱改善住房条件。无奈，村里的路崎岖难行，水泥、河砂、钢筋等建筑材料全靠肩挑手扛运进来，成本实在太高。扶贫工作队把山路修成水泥路后，他家改造房子的愿望终于实现了。扶贫工作队还根据相关政策，帮助老曾争取到1.1万元的危房改造资金。

如今，在扶贫工作队的帮助下，有20户像曾新民这样的危房改造户先后搬进了宽敞明亮的新房，圆了“安居梦”。谈起村里基础设施的变化，曾令平扳着手指头，向记者诉说着扶贫工作队办好的每一件实事：投资180多万元建设集中安置点，让生产生活条件极不方便且住房条件差的10户贫困户实施易地搬迁；筹资80万元修建了600多平方米的幸福家园，村里的五保老人、无房户和危房户从此有了安歇的地方；投资38万元修建饮水工程，解决了4个村民小组近300人多年饮水难的问题；投资30万元硬化了灵官庙村6个组近1.1公里的通组公路；投资12万元在村内安装太阳能路灯40盏，让乡亲们告别了晴天一身灰、雨天一身泥、晚上回家摸瞎的窘境。

短短两年时间，清华山村完全变了模样。同样变模样的，是扶贫工作队队员，一个个黑了、瘦了，他们笑着说：“天天想着帮村民脱贫，白头发都多了不少。”

谋长远 依托特色发展产业项目

“富脑袋”才有“富口袋”。针对清华山村山地居多、土地蓄水能

力弱、不适合种植农作物的实际，工作队在征求农户意愿的基础上，在清华山村一方面发展糯米种植，另一方面引进优质家禽养殖，把家禽散养在槐米林中，家禽粪便作为槐米树肥料，创造了“立体循环利用农业模式”。

两年前，工作队依托湖南八方药材公司，走“公司+集体经济+专业合作社+农户”的发展模式，现已形成800亩槐米种植基地。全村共有143户普通农户、49户贫困户参与槐米种植，人均种植面积2.6亩。来年挂果，每亩可增收4000元。同时，工作队依托祁东县“文妹子”生态园公司，积极引进乌骨鸡、湘黄鸡养殖，为贫困户免费发放乌骨鸡苗4批次3000羽，土黄鸡苗7批次4000余羽，贫困户均获赠鸡苗70羽，每年养鸡收入达6000元以上。

“目前家里种植了50多亩槐米，经过一年多的精心管护，现在树苗长势喜人。看到地里的槐米树一天天拔高，我心里就像呷糖一样甜呢。接下来，我要帮助身边的人共同富裕。”老党员肖鹏飞是村里的种植大户。为了让村民们更进一步地了解槐米栽培技术，工作组邀请肖鹏飞结合实际，多次为村民们“田间授课”。

“扶贫先扶志、脱贫先脱懒。”工作队还通过上门走访，教育村民克服“等靠要”思想，积极主动投入脱贫工作，变“要我富”为“我要富”，同时注重通过教育培训提升村民的生产技能，增强他们的“自我造血”功能。期间，工作队邀请专家在村里举办了3期药材种植、家禽养殖技术培训班，选派3名村民到“文妹子”公司跟班学习，受益村民逾200人。

基本情况

清华山村地处祁东县西部边陲，距县城81公里。全村地处衡邵干旱走廊核心地带，为喀斯特地貌。全年干旱少雨，地表蓄水能力差，自然条件恶劣，属于省级贫困村。

全村共有20个村民小组，总人口1581人，常住人口不到50%，村内留守村民基本上是老弱病残。2015年10月，原灵官庙村与原光祖村合并成清华山村。现村内共有建档立卡贫困户118户433人。其中，灵官庙片区有建档立卡贫困户53户197人，光祖片区有建档立卡贫困户65户236人。今年，灵官庙片区要实现易地搬迁13户，光祖片区要实现易地搬迁25户。

村民心里话

李德云（今年43岁，母亲患有精神病，靠“低保”政策扶贫）：

我是无房户，以前都寄住在哥哥家。因为家里贫困，自己也没有什么手艺，所以一直没有娶老婆。以前的房子里没有电灯、没有自来水，更谈不上家电。我就想着反正年纪有这么大了，日子就这样将就着过吧。

工作队来了以后，帮助我和母亲、侄女从山下搬到了新建的易地搬迁点。这套75平方米的房子不仅有水电，还有一台液晶电视。在电视里，我终于看到了山外的世界是这么精彩。

不仅如此，工作队还帮助我和母亲申请了低保，种了400株槐米，养了60多只鸡。只要我敢想肯做，我们一家的生活一定会越来越好。

肖太和（今年87岁，无子女，靠“五保”政策扶贫）：

我今年80多岁了，真的觉得党和政府对困难群众是最关心的。年轻的时候，我在村里、生产队也当过干部，我感觉啊，现了享受到的五保待遇一年比一年好。

2016年，县民政局给我发了5000多元，村里还帮我从老土砖屋搬到了新建的红砖房，集中供养，免费住，很舒服，过得比以前开心多了。

扶贫故事

工作队队员许滔，刚进村时尚未满28岁，目前是两个孩子的父亲。他曾因生活优越被认为吃不得苦、缺乏责任感。可在扎根两年半后，他褪去稚气，和队员们扎根农村、奔波于贫困户之间，因为——

“帮乡亲们脱贫，是我们的责任”

初见许滔时，他和队员们刚从贫困户家返回住所。黝黑的面庞，粗糙的双手，鞋上满是泥土，任谁也看不出这是一个正宗的“城里伢子”。当记者与其谈到对清华山村的印象时，他直呼：“我从来没有想过世界上真的会有这么苦、这么穷的地方。”

然而，通过一段时间地深入走访，许滔和队员们亲眼看到了村民们对贫困的无奈，体会到了贫困户想脱贫致富的决心，了解到他们拥有一个共同的“使命”——脱贫。

“刚来这里时，村里不少人认为我就是在基层逛一逛。”为得到民众的信任，许滔克服贫困户居住分散、交通不便的困难，换掉皮鞋、戴上草帽，白天挨家挨户到贫困户了解家庭情况；晚上加班整理资料，找寻致贫原因。

“村民都想摆脱贫困，但有的没创业资金，有的没技术，有的身体残疾。”跑遍了村里所有的贫困户和扶贫项目后，许滔和队员们开始从整个村发展的角度观察、思考扶贫。

清华山村地处衡邵干旱走廊核心地带，为喀斯特地貌，水质带碱性，不适合种植水稻等农作物。那种什么好呢？根本不懂农业的许滔和队员们只有请教专家、上网搜索，终于发现种植槐米或有不错的收益，挂果后可赚80—100元/株。于是，许滔立马驱车赶往广西全州购种苗，并帮助村民们将一株株成型的槐米苗种植到地里。

“帮乡亲们脱贫，是我们的责任”。驻村扶贫工作队认为，“脱贫不仅要‘输血’，更要‘造血’。其中，完善基础设施建设就是为身体打造更好的血管、骨骼，‘造血’的重要方式是输送‘造血干细胞’，直接精准对接贫困户，为其提供资金、技术等，扶持其发展产业。”



便民服务站



槐米种植基地



全新的易地搬迁基地（中心）