用人史鉴

谢厚新

（上接4月13—14日合刊）

点评：这段佳言从艰难困苦、功能利禄、仁义礼智、善恶美好、亲情友情、忠孝、节义等方面论述了识才辨才的标准和方法。简明而全面，具体而深刻，堪为识才辨才范本。识人才难，求真正的人才更难。什么原因呢？关键是对真人才的标准把握不准，有的自己本就不是真正的人才，可他占据选才的岗位，其选才的理念、选才的标准就会差一些。选出来的人不是奴才就是庸才。有的人以岗位辨识人才，在他的眼里，哪个岗位有权有钱，哪个岗位的人就优秀些，选拔重用就优先。殊不知草根英雄、白屋公卿大有人在，只是因为他们被淹没在野草之中，没有人去发现举荐而已。不同岗位、不同职业、不同地域、不同阶层都有贤达俊士，只要你不戴有色眼睛，就能发现真正的人才。有的则是嫉妒人才，自己是矮子，生怕别人超过自己，便压才、害才。有的则是昏官，识才选才不依标准，没有办法，要么人云亦云，有钱有利就是才，有权有势就是才，因此选的都是些歪才、庸才、小人。识才辨才，选贤任能，根本原则是德才兼备，具体操作方法，“八观六验”“六戚四隐”值得借鉴。

3.得贤务得其心

原文：故明主之得贤也，得其心也。非谓得其躯也。苟得其躯而不论其心，斯与笼鸟槛兽，未有异也。则贤者之于我也，亦犹怨仇，岂为我用哉？虽日班万钟之禄，将何益欤(yú)！故苟得其心，万里犹近；苟失其心，同衾为远。今不修所以得贤者之心，而务修所以执贤者之身，至于社稷颠覆，宗庙废绝，岂不哀哉！孙子曰：“人主之患，不在于言不用贤，而在于诚不用贤。言用贤者口也，却贤者行也；口行反，而欲贤者之进，不肖之退，不亦难乎？”善哉言也！故人君苟修其道义，昭其德音，慎其威仪，审其教令，刑无颇僻，惠泽播流，百官乐职，万民得所，则贤者仰之如天地，爱之如亲戚，乐之如埙篪(xūn、chí，埙和篪皆乐器名。埙，土制；篪，竹制。这两种乐器合奏起来，声音和谐)，歆之如兰芳。故其归我也，犹决壅导滞，注之大壑，何不至之有乎？苟粗秽暴虐，香馨不登，谗邪在侧，杀戮不辜，宫馆崇侈，妻妾无度，淫乐日纵，征税繁多，财力匮竭，死孥(piǎo 同殍)盈野，矜己自得，谏者被诛，内外震骚，远近怨悲，则贤者之视我容貌如魍魉(liǎng 在古代传说中的精怪名)，台殿如狴(bì，狴犴 àn，传说中的一种野兽名，旧时因狱门上绘狴犴，故又作为牢狱的代称。)牢，采服如衰绖(dié 古时丧服上的麻布带子)，歌乐为号哭，酒醴如滫(xiǔ 淘米水)，肴馔(zhuàn 饭食)如粪土。众事举措，每无一善，彼之恶我也如是，其肯至哉？今不务明其义，而徒设其禄，可以获小人，难以得君子。君子者，行不苟合，立不易方，不以天下枉道，不以乐生害仁，安可以禄诱哉？虽强搏执之，而不获已，亦杜口佯愚，苟免不暇，国之安危将何赖焉！

《群书治要》卷四十六《中论》治要 第616页

译文：英明的君主得到贤人，是得到贤人的心，不是所说的得到贤人的身躯。假使得到他的身躯而不管他的心，这与笼中的鸟，槛栏里的野兽，没有什么不同。那么，贤人对于我，也如同怨仇，怎能为我用呢？即使每天分赐万钟粮食，将有何益！因此，假使得到他的人，虽隔万里也很近；假使失去他的心，同盖一床被子都相隔很远。今天不研究得贤人之心的办法，而是研究控制贤人之身的办法，以至于国家遭到颠覆，宗庙遭到废除，难道不悲哀吗！孙子说：“人主的忧患，不在于口头上不用贤才，而在于不真心诚意用贤才。口头说用贤才，行动上却拒绝贤才；言行相反，而想让贤才进来，德才低下的人退出，不也很难吗？”这话说得好啊！所以一国之君假若能努力提高自己的道德和正义素养，明确发出诚心用贤的诏书，注意自己的形象，详细审查颁发的教化命令，刑法惩罚没有偏颇，恩惠滋润遍及天下，百官乐于职守，老百姓得到了福祉，那么贤才们就会对君主像天地一样敬仰，像亲戚一样爱戴，像听到美妙悦耳的音乐那样快乐，像闻到兰花芳香那样动情。所以贤才归附我，犹如打开壅堵疏导阻塞，让水注入山沟，哪有什么不到的呢？假若粗言秽语，凶恶暴虐，正气不扬，良才不用，谗谀邪恶分子在身旁，残杀无辜，宫殿馆舍豪华奢侈，妻妾众多，纵淫欢乐没有节制，征税又繁多，国家财力匮竭困难，饿死的人尸横遍野，自以为贤能，谏诤者被诛杀，内外动荡骚扰，远近各地既怨且悲，那么贤才就会看我容貌如丑陋的精怪，看宫殿像牢房，看艳丽的服装像孝子穿的麻布带子，听歌声音乐像哀号哭泣，看甜酒如潲水，看佳肴美食如粪土。所做的事情和出的政策，没有一样好的，他们这么讨厌我，还肯来吗？现在不下功夫张扬正道正义，而只给俸禄，可以获得小人，难以得到君子。所谓君子，做人做事讲原则，不是无原则地附和，立场正直坚定，不会背离天下百姓去干不合正道的事，不会为了自己快乐去违背仁义道德，怎么可以用利禄诱惑呢？即使强行把贤才留下，却不能真正得到他们的心，他们佯装愚昧不讲话，苟且求免，只图目前免于祸患，无所事事，国家的安危将依赖谁呢！

点评：这段得贤论，将用贤与否，真心用贤与否与国家命运紧紧联系在一起，将得贤与君主德行紧紧联系在一起，与治政之策紧紧联系在一起，深刻阐述了得贤、得贤者之心的重要性。立国莫大于得贤，功成莫大于得贤，得贤务得其心。心定才能神定，心定才无后顾之忧，心定才会尽显忠诚、尽施才干、尽效力量。凤凰投佳巢。得贤者之心，用人者务必以心换心，赤诚相待，切忌口惠而实不至。得贤者之心，用人者务必塑造良好形象，洁身自好，勤政爱民，执政为民，树立榜样，以形象声望感召人才。得贤者之心，用人者务必爵其禄、容其短、施其长，乐其职，尽其智，使贤者归心，让贤者常怀有马必待乘之，然后致远，有医必待使之，而后愈疾之心，为国为民恪尽职守。

万 姓

■胡秀华

一、万姓起源

（一）源出姬姓，以名为氏

1.春秋时晋大夫毕万之后

据司马迁《史记·魏世家》载，魏国的祖先是毕公高的后代。毕公高即姬高，周文王姬昌第十五子。毕公高的后代裔孙中有个叫毕万的人，春秋时仕晋，为晋国大夫。

晋献公十六年（前661），献公命赵夙为御，毕万为护卫，助献公讨伐霍、耿、魏等小国。这三个国家被灭后，晋献公把耿国封给赵夙；魏国（今山西芮城北）封给毕万。毕万封魏，其子孙后裔有的以毕万的名字“万”为姓氏。此即唐人林宝《元和姓纂》所云：“万姓，晋毕万之后。”

2.春秋时芮国国君伯万之后

古芮国是周文王姬昌时建立的诸侯国，姬姓，伯爵，国君称芮伯。芮伯在周成王时任司徒，子孙世袭周朝卿士。据《史记·秦本纪》记载：“秦穆公二十年（前640），秦穆公欲称霸，于是吞灭了梁国和芮国。芮国为秦国所灭后，芮伯万的后代子孙有的便以芮伯万的名字“万”为姓氏。此即宋人邓名世《古今姓氏书辩证》引《元和姓纂》云：“万氏，姬姓，一云芮伯万之后。孟轲门人有万章。”又云：“汉二十八将，扶风茂陵人万修，字君游。为右将军、槐里侯。”

（二）万姓亦源出多支

1.系自羋姓，以采邑为氏

楚大夫食采于万（故地在今山东莒县），因氏。见《中国姓氏大辞典》。

2.源于改姓

夏州万俟氏，后有改姓万者；代郡万氏其先本姓吐万氏。见《古今姓氏书辩证》。

3.源于帝王自封

据《汉书·宣帝纪》载曰：“元平元年（前74）四月，昭帝崩，毋嗣……择支子孙贤者为嗣。孝武皇帝曾孙病已，年十八，师受《诗》《论语》《孝经》，操行节约，慈仁爱人，可以嗣孝昭皇帝后，奉承祖宗，子万姓。”唐颜师古注：《汉书》曰：“天子以万姓为子，故云子万姓。”

二、家族文化

（一）郡望

扶风郡　汉武帝太初元年（前104）置右扶风，为三辅之一。三国魏时，改为扶风郡，治所在槐里（今陕西兴平东南）。

河南郡　汉高帝二年（前205）改秦三川郡置郡，治所在雒阳（今河南洛阳市东北）。

（二）堂号

扶风堂　系以万姓著名郡望为堂号。

显西堂　明末万寿祺，万历年间举人。明亡后，誓不降清，穿着儒士衣服，戴着和尚帽子，往来吴楚之间，世称“万道人”。他的书房叫显西堂，著有《显西堂集》。其后裔因以为堂号，称“显西堂”。

（三）名联鉴赏

学富推荐石园儒
功高御封槐里侯

上联是说清代史学家万斯同，学富五车，但不愿为官，康熙年间以布衣应邀参与修撰《明史》，著有《石园诗文集》等，学者称石园先生；下联所云东汉名将万修，以功封槐里侯。

知己欲倚何水部
吟诗更事谢中书

引自清代画家万上遴自撰联。

辞官留光彩
拒贿播美名

本联是说清代史学家万斯同辞官及修《明史》时拒贿事典。

三、名人小传

万修（？—26），东汉著名将领。字君游，扶风茂陵（今陕西兴平）人。更始年间（23—25）为信都令，与太守任光，都尉李忠共迎光武帝刘秀，因功拜为偏将军，封造义侯。及破邯郸，拜右将军，又平河北。光武帝建武二年（26），更封槐里侯。与扬化将军坚镡俱在征伐南阳战争中未克而病，卒于军中。万修为东汉开国功臣，像列云台二十八将之一。

万斯大（1633—1683），清经学家。字充宗，晚号跛翁，世称褐失先生，浙江鄞县（今宁波）人。性刚毅，崇尚节义，明亡后，对清统治颇为不满，南明抗清将领张煌言死后弃骨荒郊，为之葬。与弟斯同从黄宗羲分受经史之学。不事科举，研习诸经。“以为非通诸经不能通一经；非悟传注之失，则不能通经；非以经释经，则亦无由悟传注之失。”（见《清史稿·儒林传二》。）尤精《春秋》《三礼》。关于《春秋》有专传论世、属辞比事、原情定罪诸义；治《礼》不拘泥汉、宋学者，怀疑古文经学家所主张《周礼》为周公所作之说。其说经不盲从，重裁断，以有新见解见长，但亦因此多穿凿而见其短。著作有《学礼质疑》《周官辨非》《仪礼商》《礼记偶笺》《学春秋随笔》等。

万斯同（1638—1702），清初著名学者，史学家。字季野，学者称之为石园先生。经学家万斯大之弟，浙江鄞州（今宁波）人。万斯同生而异敏，读书过目不忘。曾受业于浙东著名学者黄宗羲，专攻二十一史，博通诸史，尤熟明代掌故。康熙十八年（1679），清廷决定纂修《明史》，大学士徐文元为监修，荐万斯同入史局。当时凡入史局者普通史官均署翰林院纂修衔，授七品俸禄。然万斯同不署衔，不受俸，居徐文元家，以布衣入史局。三十二年（1693），张玉书为《明史》总裁，万斯同委以史事，前后修史十九年。《明史》后至乾隆初大学士张廷玉等奉诏刊定，即取王鸿绪史稿（列传）本增删，而鸿绪稿大半出自万斯同之手。所以说，万斯同是《明史》实际编纂者，可为中国史官之楷模。万斯同一生不慕荣利，见人惟以读书励名节相切磋，态度谦恭，与人交往都自称“布衣万斯同”，但京中上至王公，下至学子，无不尊称他“万先生”。他在京多次讲学，贯穿古今史实，评论中肯。清初著名学者李光地品评人才相当苛严，然对万斯同极为赞赏。四十一年（1702）万斯同卒，年65。门人私谥贞文先生。著有《历代史表》《大事年表》《儒林宗派》等。

据湖南人民出版社《中国姓氏起源考与历史名人》