

用人史鉴

谢厚新

(上接 3 月 23-24 日合刊)

点评:这里所述治国四条,明王使人五条,最关键的一条是唯信而后可以使人。信是品德,信是形象,信为大节,信以立身,信达天下,信通心灵,信重人归。人与人相交信为重,上级与下级相处信为先,延揽志士仁人,将帅谋士也要靠忠信。作为主帅成就功业,必需大量人才相佐,欲要人归,必须己信。以忠信不疑的形象才能真正感动人,慑服人、心服人,才会有号召力、凝聚力。作为下属,也要讲忠信,信守道义,忠贞不变,许身于国,许命于民,信节不变。作为人才,相互之间也要讲忠信,真心相待,赤诚相交,以心换心,互信互义,人不负我,我不负人,你以诚待我,我以心敬你。上下讲忠信、守节义,天下将无人不归,无才不往,无事不成,无往不胜。

7.重用他国人 得士兼天下

原文:七国虎争天下,莫不招致四方游士。然六国所用相,皆其宗族及国人,如齐之田忌、田婴、田文,韩之公仲、公叔,赵之奉阳、平原君,魏王至以太子为相。独秦不能,其始与之谋国以开霸业者,魏人公孙鞅也。其它若楼缓赵人,张仪、魏冉、范雎皆魏人,蔡泽燕人,吕不韦韩人,李斯楚人。皆委国而听之不疑,卒之所以兼天下者,诸人之力也。燕昭王任郭隗、剧卒、乐毅,几灭强齐,辛、毅皆赵人也。楚悼王任吴起为相,诸侯患楚之强,盖卫人也。

《容斋随笔》卷二 第 13 页

译文:春秋战国时期,秦、齐、楚、燕、韩、赵、魏等七个国家争霸天下,各

国都在招揽四方人才。然而有六个国家所任用的宰相,都是国君的宗族和国人,比如齐国的田忌、田婴、田文,韩国的公仲、公叔,赵国的奉阳、平原君,魏国则用太子为宰相。独有秦国不是这样,起初,为秦国谋划开创霸业的是魏国人公孙鞅(yāng)。其它比如楼缓为赵国人,张仪、魏冉、范雎(suī)都是魏国人,蔡泽是燕国人,吕不韦是韩国人,李斯是楚国人。秦国几代国君都把治理国家的大任交给他们,并信任不疑,最终,秦国所以能兼并天下,靠的是这些人的力量。燕昭王任用郭隗、剧辛、乐毅,几乎灭掉强大的齐国,剧辛、乐毅都是赵国人。楚悼王任用吴起当宰相,各诸侯国都以楚国强大而忧患,吴起是卫国人。

点评:历来各国的争霸争雄,实际上都是人才的竞争,谁囊括了一时的人杰,谁就给自己的霸业雄图奠定了坚实的基础。这里提出了两个值得深思的问题:一是六国之所以被兼并,是因为它只从“宗人”和“国人”的小圈子里去选拔人才,而不敢大胆引进“客卿”。二是秦国之所以能够吞并八荒,囊括四海,是因为它能够在选拔和任用人才的问题上能搞五湖四海,不搞宗派,不搞小圈子。燕楚之所以一度强大起来,也是因为它们敢于引进人才,敢于使用人才。以此为鉴,今天我们要深化改革开放,要强国富民,要实现民族复兴,最缺的是人才。各行各业、各级各层、各个单位都要面向世界、面向全国、面向精英、面向草根,开门纳才,筑巢引凤,有人才就有希望,有人才就

有未来,有人才就有底气。切不可唯“宗人”“圈内人”“身边人”是用,切不可宁用矮子,拒绝高人。否则,只能落后挨打。

8.知人善用

原文:曹操为汉鬼域,君子所不道,然知人善任使,实后世之所难及。荀彧(yù)、荀攸、郭嘉皆腹心谋臣,共济大事,无待赞说。其余智效一官,权分一郡,无小无大,卓然皆称其职。恐关中诸将为害,则属司隶校尉钟繇(yáo)以西事,而马腾、韩遂遣子入侍。当天下乱离、诸军乏食,则以枣祗(zhī)、任峻建立屯田,而军国饶裕,遂芟(shān,除去)群雄。欲复盐官之利,则使卫觊(jì)镇抚关中,而诸将服。河东未定,以杜畿(jī)为太守,而卫固、范先束手禽戮(lù)。并州初平,以梁习为刺史,而边境肃清。扬州陷于孙权,独有九江一郡,付之刘馥(fú)而恩化大行。冯翊困于郿(mǐ)盗,付之郑浑而民安寇灭。代郡三单于,特力骄恣,裴潜单车之郡,而单于薈(zhé,惧怕)服。方得汉中,命杜袭督留事,而百姓自乐,出徙于洛、邳(yè)者,至八万口。方得马超之兵,闻当发徙,惊骇欲变,命赵俨为护军,而相率还降,致于东方者亦二万口。凡此十者,其为利岂不大哉!张辽走孙权于合肥,郭淮拒蜀军于阳平,徐晃却关羽于樊,皆以少制众,分方面忧。操无敌于建安之时,非幸也。

《容斋随笔》卷十二 第 100 页 -101 页

译文:曹操是汉朝阴险狡诈者,是君子所不愿谈及的。但他了解并善于

一、郝姓起源

(一)源出郝骨氏,以封地为氏

相传太昊伏羲氏有一位大臣,人称赤面大耳,忠诚憨厚,颇为能干,是太昊的得力助手。于是太昊根据其赤面大耳的相貌特征,赐其郝骨氏(一作郝省氏、郝胥氏),即有面红耳大之意。郝骨氏推进了伏羲氏部族的文明进程和生产发展,受到了族人和部落的爱戴。

郝骨氏后裔历经远古、夏、商,代有贵族,并以郝骨为氏。至商汤时,郝骨氏的裔孙期被帝乙封侯,赐食邑于郝乡(今山西太原,一说在陕西周至县),其后子孙便以封地郝乡的“郝”为氏。此即《新唐书·宰相世系表》所云:“郝氏出自郝省氏,太昊之佐也。商帝乙之世,裔孙期封于太原之乡,因以为氏。

又《古今姓氏书辩证》云:“郝氏出自郝省氏,太昊之佐也。商帝乙之世,裔孙封于太原之乡,因以为氏。”

又《中国姓氏大辞典》引《元和姓纂》云:“郝氏出自郝骨氏。太昊之佐,裔孙有子期,殷帝乙时,封太原之郝乡,因以为氏。”

(二)古代少数民族有郝姓

据宋人邓名世《古今姓氏书辩证》云:“唐代南蛮有郝、扬、刘三姓,世为长,袭封王。”“又卢水郝奴,乘慕容氏既败之后称帝长安,姚萇攻降之。后燕有平北司马郝景,北燕有昌黎郝越。”

又《姓氏考略》云:“乌桓有郝姓。”乌桓,古代我国东北地区属东胡的部落名。



二、家族文化

(一)郡望

太原郡 战国秦庄襄王四年(前246)置郡,治所在晋阳(今山西太原市西南)。

京兆郡 汉武帝太初元年(前104)改右内史置,三国魏改置为郡,治所在长安(今陕西西安市西北)。

安陆郡 南朝宋孝武帝孝建元年(454)析江夏郡置,治所在安陆县(今湖北安陆市)。

(二)堂号

晒书堂 出自东晋大臣桓温的南蛮参军郝隆。时每年七月七日,人们都要在阳光下晒衣服,郝隆却躺在院中晒肚皮。有人问他在做什么?他回答说:“晒晒我肚子里的书啊!”郝隆的后裔因以为堂号,称“晒书堂”。

(三)名联鉴赏

人曝笼内物
 我晒腹中书
 此联为晋代参军郝隆事典。
 尔雅疏义流芳远
 春秋说略世泽长
 该联是说清代户部主事郝懿行,嘉庆年间(1796—1820)进士,谦



■胡秀华

退廉洁,潜心著述。著有《尔雅疏义》《春秋说略》等。

三、名人小传

郝处俊(607—681),唐高宗朝宰相。安陆(今湖北安陆市)人。十岁孤,知礼能让,及长好学,嗜《汉书》。唐太宗贞观中进士,解褐著作佐郎。袭父爵为甌山县公。召拜太子司议郎,累迁吏部侍郎。佐李勣讨高丽有功,入拜东台侍郎,东西台三品,转中书侍郎,监修国史。唐高宗上元元年(674),迁中书令。岁月兼太子宾客,检校兵部尚书。时高宗多病,欲逊位武后则天,郝处俊谏之不宜让位于武后。处俊自秉政以来,行为处事皆得大臣相拥,武后虽忌之,然郝处俊行为无瑕,不能加害。仪凤二年(677),加金紫光禄大夫,兼太子中庶子,并依旧政事,监修国史。四年拜侍中。开耀元年(681),郝处俊病卒,年75。赠开府仪同三司,荊州大都督。

郝定(?—1216),金末山东红袄军起义首领,郝姓历史上自行称帝第一人。兖州泗水(今属山东)人。金末,由于蒙古军队的不断侵袭,再加上南宋抗金活动愈演愈烈,在民族矛盾和阶级矛盾十分尖锐复杂的情况下,益都(今山东青州)杨安儿、潍坊李金、泰安刘二姐、

任用他人,实在是后代所难以赶上的。荀彧、荀攸、郭嘉都是他的心腹谋士,共同成大事,不必称赞评说。至于其它的人,有智慧就授于官位的,有权变就让他分管一个郡的,无论官职大小,都使他们卓然有成,十分称职。曹操担心关中的将领们祸害关中,就让司隶校尉钟繇去主管两边的事务,马腾、韩遂派遣儿子到宫中侍候。当时天下纷乱,军队缺乏粮食,就让枣祗、任峻带领兵士和招募农民在驻扎的地区种地,结果国家富饶丰裕,于是消灭了群雄。当想恢复盐务管理的利益时,就让卫觊镇守安抚关中,结果将领们都信服。河东没有平定,就派杜畿去当太守,使得卫固、范先被擒被杀。并州刚刚平定,就派梁习去当刺史,使得边境平静安泰。扬州被孙权攻陷,只剩下九江一个郡,曹操把权力交给刘馥,结果恩德教化广泛实行。冯翊被郿州盗寇所困,曹操就交给郑浑去办理,结果百姓安定盗寇消灭。代郡有匈奴三单于军队,依仗武力骄横恣肆,裴潜只乘一辆车进入代郡,使得单于心中折服。才得到汉中,就任命杜袭负责留守之事,结果百姓自得其乐,从洛阳、邳地迁来的人口达到八万。刚刚得到马超的军队时,马超军队听说将把他们发配他地,都惊恐想要兵变,曹操命令赵俨为护军,结果马超军都互相带领回来归降,送到东方的人口也有两万。以上十件事所产生的好处难道不大吗?张辽在合肥打跑孙权,郭淮在阳平抵御蜀国军队,徐晃在樊城打关羽,都是以小胜多,解除了一方面的忧患。曹操在建安时期天下无敌,不是侥幸的。