

用人史鉴

谢厚新

(上接3月9、10日合刊)
5.简节宽大

原文：汉高祖，山东之匹夫也，起兵之日，天下英贤奔走而归之，贤士辐凑而乐为之用，是以王天下，而莫之能御。唯其以简节宽大，受天下之物故也。是故宽则得众，虚则受物，信则不疑，不忌讳则下情达而人心安。夫高祖非能举必当也，唯以其心旷，故人不疑。况乎以至公处物，而以聪明治人乎？

《群书治要》卷五十《袁子正书》治要 第669页

译文：汉高祖刘邦原是崤山以东的一个普通人，起兵之时，天下的英雄豪杰争先恐后地归顺他，贤良之人群聚乐于为他所用，所以能够统一天下，没有人能够抵挡他。这仅仅是因为他能够简略宽大，招纳天下的贤才罢了。所以宽厚就能够使民众亲附，虚心就能够广纳贤才，信任就不会有猜疑，不忌讳就能上情下达、人心安定。汉高祖并非事事都做得恰当，只是因为他心胸豁达，所以人们才不会猜疑。更何况是那些以大公无私之心处理事务，以聪明智能管理臣子的圣王呢？

点评：水太清则无鱼，人太精则无朋。良禽择木而栖，良才择主而从。英雄豪杰，良才俊士要投的是能施展才干的地方，要跟的是具有大智大量大为的将帅。汉高祖刘邦起兵之时，还是山东

匹夫，身无分文，手无兵卒，立无寸土，但他有灭暴秦，吞强楚、安天下的鸿鹄之志，有宽博简约的气节，有海容乃大的胸怀。正是因为这一点，赢得了天下英才的信任。所以各方英杰都投奔而来。刘邦靠一批将才灭秦吞楚，打出了天下，成就了伟业。所谓简节宽大，就是礼法欲其简，禁令欲其约，事业欲其希，简则易明，约则易从，希则有功。迨至当今，简节宽大仍然是聚才用才的好镜子。现在各个地方，各级各层、各行各业都在引进人才，各自都有一套标准，这固然是好，但真正被人才易于接受的，越简单越大气越好。人才引进来了，一定要给予以宽大，让人才真才感到天地宽，前景广，舞台大，心胸豁亮，信任大度，没有猜忌，没有戒备，放心放胆去创业干事。

6.唯信而后可以使人
原文：治国有四：一曰尚德，二曰考能，三曰赏功，四曰罚罪。四者明则国治矣。夫论士不以其德，而以其旧，考能不以其才而以其久，而求下之贵上，不可得也。赏可以势求，罚可以力避，而求下之无奸，不可得也。为官长非苟相君也，治天下也；用贤非以役之，尚德也。行之以公，故天下归之。故明王之使人有五：一曰以大体期之；二曰要其成功；三曰忠信不疑；四曰至公无私；五曰与天下同忧。以大体期之，则臣自重。要其成功，则臣勤惧。

忠信不疑，而臣尽节。至公无私，则臣尽情。偃天下同忧，则臣尽死。夫唯信而后可以使人。昔者齐威王使章子将而伐魏，人言其反者三，威王不应也。自是之后，为齐将者，无有自疑之心，是以兵强于终始也。唯君子为能信，一不信则终身之行废矣。故君子重之。汉高祖，山东之匹夫也，无有咫尺之土、十室之聚，能任天下之智力，举大体而不苟，故王天下，莫之能御也。项籍，楚之世将，有重于民，横行天下，然而卒死东城者，何也？有一范增不能用，意忌多疑，不信大臣故也。宽则得众，用贤则多功，信则人归之。

《群书治要》卷五十《袁子正书》治要 第669页

译文：治理国家有四条重要准则：第一条崇尚道德，第二条考核能力，第三条对有功的给予奖赏，第四条对有罪的予以处罚。这四条都做到了那么国家就会得到大治。评价才士不看他的德行，而是看他原来的表现，考核能力不看他才学而看他的资历，而要求以下尊上，上贵下贱是不可能的。奖赏可以依凭权势求取，处罚可以凭借力量避免，而要求下面的官员没有奸佞，那是不可能的。当官长的不是得过且过辅助君王，是要辅助君王治理好天下；任用贤才不是驱使他们，而要以德服人。执政为公，执政为民，天下人才百姓才会归附。所以明智君王用人有五条原则：一

是用心期待人才；二是要求臣子干成事干好事；三是要求臣子忠诚不二，尽心竭力；四是要求臣子大公无私；五是要求臣子与天下百姓同忧愁。用心期待人才，那么当臣子的就会自重，严格要求自己。要求臣子干好事干成事，那么臣子就会勤勤恳恳，生怕做不好事。要求臣子忠诚不二，那么臣子就会尽忠报国，要求臣子大公无私，那么臣子就会尽心竭力。要求臣子与天下百姓同忧愁，那么臣子就会为了国家和人民的利益不顾一切甚至献出自己的生命。只有讲求忠信，而后才可以任用好人才。过去，齐威王要任章子当将帅带领军队讨伐魏国，有人多次说章子会反叛，齐威王不信。从此之后，凡是当齐国将领的，都没有自疑之心，因此，齐国自始至终军队都很强大。只有君子才能讲忠信，一旦不守忠信那么一辈子的形象和事业都会废了。所以君子十分看重忠信。汉高祖是山东的一介草民，没有尺士土地、没有很多房子，能够调动任用天下英才的智力，注重大的方面而不苟求于人，所以能称王天下，没有谁能抵挡得了。项籍是楚地的世将，在百姓心中位置很重，威力横行天下，然而最终死在东城，什么原因呢？有一个范增不用，猜忌怀疑，不相信大臣。宽以待人，那么就能得到众人，信用贤才那么就会办成很多大事，忠信不疑，那么天下人才就会归附。

一、毛姓起源

(一)出自姬姓,以邑为氏

毛氏源出姬姓。公元前 1046 年，周武王灭纣克商,建立周王朝。于是分封天下,时周文王第九子伯明（一作伯聃）,封于毛邑(故址在今河南宜阳县东北一带),或曰毛国，为伯爵，世称毛伯明，亦曰毛聃。诚如《左传·僖公二十四年》云：“昔周公吊二叔之不咸，故封建亲戚以蕃屏周。管蔡郕霍，鲁卫毛聃，郕雍曹滕，毕原酆郇，文之昭也。”

毛聃 是周成王的六卿之一，官职是司空(即掌管土木建筑、水利之官，相当于后世朝代的工部尚书)。《左传》记载毛聃 是周文王之子，毛聃 后世子孙遂以祖上的封邑名“毛”为姓氏。此即宋人郑樵《通志·氏族略》所云：“毛氏，周文王之子毛伯明聃之封,世为周卿士,食采于毛,子孙因以为氏。”

(二)出自姬姓,以国为氏

公元前十一世纪中叶，周武王灭商以后，封异母弟(文王第八子)姬叔郑于毛国,世称毛公。《辞海》称:毛国“在今陕西岐山、扶风一带,遗物有毛公鼎。”又《中国历史地名大辞典》载：“毛国,西周封置,在今陕西岐山县东南。”清道光末年在陕西岐山出土的西周晚期的青铜器班殷、毛伯敦、毛公鼎是毛国的遗物。其中“毛公鼎”为现存铭文最长的青铜器，铭文共 497 字，记述了周宣王告诫和褒赏其臣下毛公厝之事,反映了西周不稳定的情形。这说明西周晚期陕西毛国尚存在，毛公子孙在周朝世袭卿士，毛公叔郑的后代子孙，便以国名“毛”为姓氏。此即《姓源》所云：“姬叔郑,为文王第八子,为公爵,故又称毛公。后因氏。”

(三)他族有毛氏

丹阳毛氏,出自越族;代北氏族有



毛氏;西夏党项人姓;南中毛姓,出自西南夷。见《中国姓氏大辞典》。

二、家族文化

(一)郡望

西河郡 汉武帝元朔四年（前125）置,治所在平定(今内蒙古东胜县境)。

荥阳郡 三国魏正始三年(242)析河南郡置郡,治所在今荥阳。

北地郡 战国秦置郡，治所在义渠(今甘肃宁县西北)。

(二)堂号

舌师堂 出自战国时赵国平原君赵胜门下食客毛遂事典。时秦攻赵,平原君向楚国求援，毛遂随平原君出使楚国。平原君和楚王谈判无果,毛遂就拔剑胁迫楚王,言简意赅,晓以利害，遂说服了楚国同意出兵援赵。平原君夸奖毛遂说:“毛先生三寸之舌，强于百万之师。”于是尊毛遂为上客,誉之为“舌师”。毛氏族人因以为荣,便以“舌师堂”为堂号。

(三)名联鉴赏

洁廉世望

风雅诗宗

上联是说三国魏尚书仆射毛玠，为官清正事典；下联所云西汉北海太守毛萇，治《诗经》尤精，世称“小毛公”。

洞庭波涌连天雪

长岛人歌动地诗

共和国开国领袖毛泽东《七律·答友人》诗中联句。



■胡秀华

三、名人小传

毛遂(? —?),战国时人。赵国平原君赵胜门下食客。《史记·平原君列传》记载,秦军包围赵都邯郸,邯郸危,赵国国君派平原君赵胜向楚国求救，门客毛遂自告奋勇推荐自己同住。平原君和楚王谈判,不得要领,在楚王犹豫不决时,毛遂拔剑上阶,慷慨陈词,直陈利害,凭三寸不烂之舌,说服了楚王,终与赵订立合纵盟约，同意出兵解邯郸之围。这就是“毛遂自荐”典故的由来。

毛亨(? —?),西汉初著名学者,世称大毛公。鲁(今山东曲阜)人。师从荀子。古诗“毛诗学”的开创者,作《毛诗古训传》,传授赵人毛萇。时人谓毛亨为大毛公,毛萇为小毛公。古时有四家为《诗经》作注,齐、鲁、韩三家诗已失传,现仅存《韩诗外传》六卷。只有毛亨、毛萇作注的“毛诗”流传下来,郑玄作笺,孔颖达作疏,成就了《毛诗正义》。

毛纪(1463—1545),明代大学士,世宗朝内阁首辅。字维之,掖县(今山东莱州)人。明宪宗成化二十二年(1486)进士第,即状元。明孝宗弘治初授检讨,累迁侍读,兼负教育太子。毛纪学识渊博,明习朝中典故,为人简重端正,忠厚老成,深受宪宗与武宗赏识。明武宗朱厚照立,毛纪参与修《孝宗实录》,书成,迁侍讲学士。正德五年(1510),任户部侍郎,十年(1515),擢礼部尚书。十二年(1517),兼东阁大学士,入预机务,同年秋加太子太保,改文渊阁大学士。武宗亲征蒙古时,毛纪奉命留守京师,负责调兵遣将,增强北方兵力,加强京师防备,保护了京师的

安全。武宗回朝后,晋封毛纪为少保兼户部尚书、武英殿大学士。十六年(1521),武宗暴病而死,因武宗无子,由武宗叔叔的儿子朱厚熜继任皇位,是为明世宗。毛纪为首辅,复执如初。

毛伯温(? —1544),明世宗朝大臣。字汝厉,吉水(今江西吉安)人。明武宗正德三年(1508)进士。授绍兴府推官,改御史,巡按福建、河南。明世宗嘉靖初,迁大理寺丞,擢右金都御史,巡抚宁夏,改理院事,进左副都御史。十五年(1536)冬,以守父丧辞，次年冬迁工部尚书。十七年(1538),改兵部尚书兼右都御史。次年二月,帝幸承天,诏伯温总督宣、大、山西军务。寻因选士,加兼太子宾客。是年七月命伯温南征,伯温等至广西。十九年(1540)秋,进驻南宁,檄安南臣民,宣天子恩威,纳其图籍。诏改安南国为安南都统使司,以登庸为都统使,世袭,置十三宣抚司,令自署置。毛伯温气宇沉毅,临事决机,不动声色,安南之役,功不可没。受命岁余,不发一矢,而安南定。论功加太子太保。二十一年(1542)正月,毛伯温还朝,复理院事。其年十月,兵部尚书张瓚卒,伯温代为兵部尚书。

毛昶熙(? —1882),晚清将领、大臣。字旭初，河南武陟人。道光二十五年(1845)进士。选庶吉士,授检讨。咸丰五年(1855)迁御史,转给事中,胡林翼荐之。十年,任左副都御史,在河南办团练围攻捻军。因镇压捻军有功,升顺天府尹、太仆寺卿、内阁学士,仍留军。同治元年(1862),同僧格林沁在山东、河南、湖北、安徽等地围剿捻军,被升为礼部侍郎。四年(1865)僧格林沁在曹州(今菏泽)战死后,毛昶熙革职留用。六年（1867）调户部，七年(1868)授左都御史,兼署工部尚书。八年(1869),授工部尚书,命在总理各国事务衙门行走。后又调吏部兼任翰林院掌院学士。光绪八年(1882)授兵部尚书。

据湖南人民出版社《中国姓氏起源考与历史名人》