

一个信以为真，就那样放手干了；一个早有防备，听到等于没听到，该怎样还怎样，一如平常。这一测，就测出了差距。且看——



人比人，气死人。两个人学历、资历不相上下，一同进的公司，努力工作，积极上进，自我感觉都还不错，前景看好。相互勉励，你追我赶。

直至有一天，毫无征兆，一个是悄无声息得到提拔重用，一个是原地踏步。没被提拔的一下就有了失落感，于是也有了困惑和抱怨。

找了一个机会，这俩人痛痛快快地喝了一顿酒。敞开心扉，毫无保留，前前后后，上上下下，左左右右，大大小小，彻底地梳理了一遍，为的是看看为什么会是这样？问题出在什么地方。

比学历。都是全日制本科，一个专业。

比资历。一起进公司的，都在公司本部。

比能力。看不出有多大差别。都受表扬，拿奖金。

比态度。都兢兢业业，没有人说过什么。

那会是什么呢？比来比去，两个人都有些迷茫。这世上没有无缘无故的恨，也没有无缘无故的爱。提与不提，用与不用，老总总有个标准，有个说法。

聊着聊着，两只酒杯又碰到了一起。“咣”的一声，那个被提的似乎忽然想起了什么，酒杯放到嘴边又放了下来。问同伴：

一个已然破烂的物件，如不能从本质上去改变，只是一味修修补补，终究会越修越破。且看——



一些事物和道理，在特定的条件之下可为正确。但是，需要确立某些前提，否则，就可能扭曲，而产生很强的蒙蔽性，更难于发现其

我们应秉着弄清事实真相，得饶人处且饶人的心态去化解矛盾。且看——

近些年，学生自杀新闻时有报道，令人悲哀与反思。从浙大一博士遗言所了解，他跳江的原由是不适合或生厌当今这个世界生存。社会是客观存在的，且不断变化着，每个人必须去面对。而笔者从另一方面去思维，则认为该博士生跳江行为乃是不善与人沟通导致。如果他思想开朗，善与人交，及时得到他人心理咨询、精神宽慰，也许还能活在人间。

人与人相处难免会发生误会。双方能即刻沟通，方可不计前嫌、重归于好，甚至

# 多少用意要去“听”

新功

“记得有回老总出差，把你叫去，跟你说过了什么？”

被问的这个人一下子蒙了，不解地回答：“问这干嘛？”挠了挠头，还是记起事了：“老总说，他这段时间要外出十多天，公司的事全权交给我。有什么事完全可以做主，他都交代好了，要我只管做就是。”“那你后来是怎么做的？”“既然老总说了，当然就按老总的意思办。怎么啦？”

那人一声叹息。点着同伴的额头说：“你呀，太不开窍了，问题就可能出在这。”

的确如此。在老总出差的那段日子里，这个人比平时更卖力。能做主的大胆做主。有些事，想起要给老总汇报，心里竟然没有底气。记得老总的交代又放下了，自己做自己的，小心翼翼，生怕有什么闪失，还好一切平安。老总回来，如释重负，以为交了一个好差。给老总汇报时，只记得老总的眼神透着一丝诡异，只轻描淡写地“嗯”了一句。同伴当时只是有些诧异，以为没什么。

怎么会有问题呢？那个人说出了自己同样的经历。

也是老总出差，也是老总如此这般交待。而他的处理方式却不是这样的。就在老总走了没多久，公司接到一宗重要的业务。按理说，老总有交待，自己有能力处置。但想来想去，却不敢擅自作主，千方百计打通老总电话，专题请示。电话里，虽然老总一再重复：“这些事情你完全可以自己拿主意……”看起来的批评都是嗔怒，也有一种说不出的优越感和自豪感。那就按领导的意思处理了。有人开玩笑说这是“有权不用，过期作废”，浪费机会。这回是旁观者迷，当事者清。了解老总性格和坚持这样做，肯定没错。果然老总回来，着实表扬了一番。

一样的情况，不同的处理方法导致不同的结果。信任不信任据此评价，差距从此拉开，一个被提拔，一个在原地不动。

回放一下这两个人对老总交待工作的处理方式。一个应当是最忠实的执行者：一丝不苟，老实忠诚，说作主就担当，说不汇报就不吱声。错了吗？没有啊！老总就是这么说的。一个却不作主，还是请示汇报，去叨扰老总。这明明不对嘛，老总说好不管事，已经放权了。这样不听话，却偏偏得到赏识和信任。

锣鼓听音，说话听声。老总话是这么说，可心里却还有小九九。“我走之后，公司的事情就先交给你了，你可以全权作主”，真实的意图应该是用作试探。在自己出差后，是否真的决定自己拿主意。同时隐含着要求，公司的事情还是需要向自己请示。一个信以为真，就那样放手干了；一个早有防备，听到等于没听到，该怎样还怎样，一如平常。这一测，就测出了差距。

作为领导讲话，在通常情况下会选择含蓄和委婉，话中有话，弦外之音。口上说的，不一定是心里想的。可能习惯于将真实意图隐藏在话语之中，这就需要下属自己去发掘去推测了。如果仅仅是领会话语的表面含义，那就可能会造成误会和曲解。如果能捕捉到领导话语中夹杂的另一层含义，就能领会领导的意图，得到领导的赏识。

听领导的话，是个技术活儿。这不是听那么简单。

多少用意要去“听”，不容易。



扫一扫！新功在这里

心语杂谈

留有空白，静下心，才能听到大自然中最微小的声音，才能看到最细腻的变化。且看——

## 留白是给情绪一个空间

刘洁

文人画的第三个特点就是，自南宋开始，出现了大量的留白。

唐代诗人柳宗元有一首诗：“千山鸟飞绝，万径人踪灭。孤舟蓑笠翁，独钓寒江雪。”南宋画家马远的一幅《独钓寒江图》表现的就是这种诗的意境。茫茫大江中，一条小船、一位老翁独钓于此。虚实相生，无画处皆成妙境。寥寥几笔，却表现了浩茫大江中垂钓者的逍遥自在。画家画得很少，但画面并不空。反而令人觉得江水浩渺，寒气逼人。而且还觉得空白之处有一种语言难以表述的意趣，是空疏寂静，还是萧条淡泊，真令人思之不尽。这种诗一般耐人寻味的境界，是画家的心灵与自然结合的产物，在艺术上则是利用虚实结合而产生的结果。

马远是南宋著名宫廷画家，擅画山水、人物，善于大胆取舍剪裁，描绘山之一角水之一涯的局部，画面上留出大幅空白以突出景观，所以又被称为“马一角”。马远的儿子马麟也是当时了不起的画家，深受当朝太后的喜欢，尤其是他的《静听风图》。

画里有两棵高大挺拔的老松树，松针和枝上的藤蔓都是顺着同一个方向拂动，在高处的摆动得尤其明显。一位文人衣襟微开，翘着左腿，姿态非常随意而悠闲，正在森林里乘凉。再细看他的表情，似乎正在凝神倾听风拂过松针的飒飒声响呢！

大家想想，为什么是听松风呢？为什么不是别的叶子或植物的声音。因为，只有松针，风吹过来似乎没有什么声音。所以，如果不能把心静下来，是无法观察到这种大自然中最细腻最微小的变化的。

留有空白，静下心，才能听到大自然中最微小的声音，才能看到最细腻的变化。

人生最难得是留白，做事做人不要做满，恰到好处才好。这是给自己一个思考和反省的空间，也是给自己情绪一个空间，这样才是感受美好人生的开始。这是佛家和道家的空灵，也是儒家的中庸之道。

人若是能恰到好处的留白，才是感受美好人生的开始。我们的人生有时候常常感觉到是塞满的，工作是塞满的，人际关系是塞满的，这种处处被塞满的状态，自然会让我们的情绪不安烦躁，不得稳定安宁。

人类在不断追求快速。但追求多之后，我们失掉了清除、清理的能力。就如一个U盘被塞满了，又不能清除，就缺乏了容量。我们的心灵也是如此，如果我们的心灵塞满了东西，没有清除，其实我们无法容纳新的观念、新的感受、新的观念。

我们是不是可以清理干净一些无效的人际关系，让我们的人际关系变得更简单，从空白再来呢？在这样的一个状态里，我们可能会感谢空白、感谢通畅、感谢宽容。试试看，当我们从自己的感观当中，拿掉一些太过塞满的东西时，从自己的心灵里拿掉一些太过塞满的东西时，自己回复到一个空的状态，可能会对生命有更多的感受，也更加珍惜。

## 跳出方圆谈改变

王重希

中存在的偏见。如，“没有规矩，不成方圆”。

如要成方圆，当然需要规矩，此为前提。但万事万物，并非只有方与圆，或只是方与圆所能概括。无论是神奇无比的自然造化，还是人类社会的思想文化等，大都不只是限于方圆之内而能创造和出现。

固于方圆，多为一些思想僵化者，或出于某种目的而刻意为之。一些人由于思想僵化，而固隅方圆。于是，固隅方圆而限于方圆，惯于方圆则难于跳出其外。如让他们跳出方圆之外去见识更为宽广的世界，反而会觉得不习惯，或认为不应该。在古代的等级社会，一些人做惯了奴才，竟会觉得做奴才也是天经地义的事情；如不让他们做奴才，反而会认为不应该，或不合理。类似

的思维方式和习惯，也容易被人利用。一些人就用带有偏见性的观念来达到蒙骗人的目的，而提供了条件。

也如诸多的事物，包括社会事务不只是限于其内，还需跳出其外才能见得更为清楚。如只是固于方圆之内谈改变，陈规之内谈超越，利益之内谈公益，金钱之内谈经济，扭曲之内谈价值等，都不是真正解决问题的正确方法和方向，往往都是片面的、狭隘的、局部的、扭曲的。也如一个已然破烂的物件，如不能从本质上去改变，只是一味修修补补，终究会越修越破。也如同头痛医头，脚痛医脚，终究不得根本，甚至错上加错。

所以，知晓方圆，而不固于方圆，方能见方圆之外的无限世界。

## 沟 通

贺万顺

能避开不该发生的事。沟通是个中性词，是人与人之间、人与群体之间思想与感情的传递和反馈的过程。沟通即交流，彼此要心怀诚意，如谁不买谁的账、相互赌气是不可取的。

沟通也得讲究方法，才能得到理想效果，否则事与愿违。学生成绩下降有诸多方面因素，家长不可一味训斥及暴力相加，而应分析其下降原因，然后鼓励及调动其学习积极性。笔者外孙女刚上初中时，有些不良生活习惯，最初笔者声色俱厉指责她，她

很是反感。事后，当笔者再跟她和颜悦色指出时，她乐意接受了，她好，我好，大家好，何乐而不为。

沟通不应拘年龄差异、地位高低等。我们应秉着弄清事实真相，得饶人处且饶人的心态去化解矛盾。沟通中要以事论事、各自检讨，切勿凭自己想当然去强词夺理。善于沟通的人，之前产生的误会能容易得到澄清，更能解“百日之忧”。于此，大家才能和谐相处开开心心过日子。