

常宁

“一主一特” 双翼齐飞 经济大县锻造湘南增长极

文/衡阳日报全媒体记者 莫雄飞 通讯员 陈新文 李志生 图/通讯员 钱辉 曾锐



9月的常宁，秋阳正好。走进五矿铜业有限公司电解厂区，全自动剥片机组正高速运转，机械臂精准剥离阴极铜，金属光泽在车间灯光下流转。“通过电解挖潜改造后，产能提升50%，年降本超1000万元！”公司党委委员、副总经理房建国指着生产线介绍，语气里满是底气。这座素有“有色金属之乡”美誉的湘南经济大县，正以有色金属、纺织服装“一主一特”为翼，乘着营商环境优化的东风，在高质量发展赛道上铿锵前行。不久前，常宁铜铅锌材料产业集群成功入选国家级中小企业特色产业集群，实现了衡阳在该领域零的突破。



水口山有色金属集团有限公司康家湾项目。

“一主一特”比翼飞 集群集聚筑根基

常宁的产业底气，首先藏在有色金属的“硬核”实力里。作为“一主”产业的核心承载地，水口山经开区集聚了五矿铜业、水口山集团、株冶有色三大龙头企业，形成“龙头引领、中小企业协同”的产业格局，稳稳扛起工业经济“压舱石”重任。在五矿铜业的生产链条上，“绿色+高效”的转型路径尤为清晰。“我们利用火法系统富余能力优化工艺，生产高附加值阴极铜，融资成本控制在2.09%的低位。”房建国介绍道。企业污酸系统脱硝改造成效也很显著，年降本增效超千万元，绿色与效益实现双赢。如今，常宁已绘制铜、铅、锌三大产业链图谱，集聚中小

企业206家，循环水利用率、金属回收率均超97%，“从矿石到精深加工”的闭环愈发紧密。依托国家级产业集群这一“金字招牌”，常宁有色产业向千亿级迈进的步伐正不断加快。

如果说有色金属是常宁产业的“压舱石”，那纺织服装就是其高质量发展的“新引擎”。作为“一特”产业，湘南纺织产业基地正以“加速度”崛起。

在湘南纺织产业基地的康家湾车间里，高速裁剪机“唰唰”切割牛仔面料，流水线上，工人指尖翻飞，一摞摞面料蜕变为时尚单品，即将发往俄罗斯、中东。“低端订单利润

薄，我们果断转做高端，现在品质标准国外跟不上！”公司董事长廖志勇表示。

基地创新的“生产园+环保园”双园模式，更是破解了纺织行业“环保难、成本高”的痛点。中信环境建设的热电联产与污水处理系统，实现90%废水回用，能耗成本下降15%。“在这里洗一吨布成本能节省15%！”环保园首家人园企业宏程纺织董事长汪晴倩算了笔账。企业去年加工牛仔服饰超1000万条，今年产能还在扩张。2025年上半年，常宁市纺织产业产值同比增长54.4%。目前，基地已入驻企业42家，其中24家已投产，随着企业陆续满产，产业带动就业的效应还将持续释放。

优环境强招商 贴心服务引“凤凰”

“从签约到开工仅用了6天，‘常宁速度’让我们返乡投资更有信心！”在水口山经开区源顺贸易项目工地，机械轰鸣中，公司负责人龙积华的感慨道出了不少企业的心声。作为有色金属产业链配套企业，项目签约当天，市分管领导牵头调度，2名专干驻点服务，“并联审批”让项目快速落地。

这样的“保姆式”服务，源于常宁2024年7月推出的“136”营商环境工作机制。“1”个三年方案，“3”大主题活动，“6”大工程，核心就是让企业安心谋发展。”常宁市优化办主任谢先冬介绍，如今“园区事园区办”“无

感执法”成为常态，政务服务2781项事项100%进驻大厅，审批时限压缩50%以上，还设立了“兜底办”窗口解决企业急难问题。

营商环境的“强磁场”，引来了更多项目落地。2025年8月，常宁集中签约17个项目，总投资31.1亿元，涵盖有色、纺织等领域；1-8月累计新签约35个项目，总投资超70亿元。湘商回归更是成果丰硕，1-8月到位资金38.21亿元，居衡阳各县市区首位。

“我们组建13支招商小分队，紧盯粤港澳大湾区、长三角精准对接。”常宁市商务局党组成员、副局长黄少凤介绍，围绕纺织产业

链，常宁绘制“招商图谱”，从纺纱到成衣全链条补链，还借“家乡有礼·家商有你”恳谈会打“乡情牌”。广东方块石牛仔服饰就因“家乡的优质服务”，将两家企业整体迁回常宁，带动数百名乡亲就近就业。

人才也跟着项目来。常宁借助“智汇潇湘”引才东风，推行“订单式”技能培训，今年已培育纺织技工、冶炼技师一批；引进产业急需紧缺人才4名，硕士及以上人才享受生活补贴，子女入学“全程代办”。“政策很实在，解决了我们的后顾之忧！”入职水口山集团的中南大学硕士王工表示，这样的保障让他能安心投入技术研发。

破困局谋突围 锚定目标再攀高

亮眼成绩的背后，常宁也面临着“成长的烦恼”。“部分工业企业受国际环境影响，增长乏力。”谢先冬坦言，工业领域的波动是当前发展的主要压力。

农业项目也有短板。“今年正在推进的14个农业项目，总投资75亿元，但项目分散在各乡镇，不仅观摩效果差，服务半径也大。”常宁市重点办主任贺江山介绍，虽然农业占比上升带动了乡村振兴，但基础设施依赖国家专项资金，地方财政配套能力弱，项目进度常受资金拨付效率影响。此外，高层次产业人才储备不足、中小微企业“首贷难”，也成了制约发展的“拦路虎”。

面对挑战，常宁已有针对性地谋划突围路径。在工业领域，科工信部门正推进“原地倍

增”计划，重点推动高诺铜业、瑞科美新能源等企业尽快增产增效；同时深化“智赋万企”行动，助力水口山经开区建设智慧园区，还计划申报牛仔服饰省级中小企业特色产业集群，推动纺织产业进一步聚链成群。

招商引资与要素保障也同步发力。常宁将紧盯“三类500强”企业，探索“飞地招商”新模式，吸引更多龙头项目落地；营商环境方面，持续落实“助企惠企10件实事”，加快兑付各类奖补资金，切实为企业降本减负。针对农业项目，常宁正尝试平衡工业与农业项目布局，探索农业项目“可视化”展示方式提升观摩实效，同时积极拓宽基础设施融资渠道，缓解资金制约。

“今年省委、省政府印发的《支持经济大县发展的若干试点政策》，是常宁发展的重大机遇！”常宁市委副书记、市长邓艳红语气坚定，“我们要把政策优势转化为发展胜势，有色产业今年力争突破450亿元，培育更多百亿企业；纺织基地要集聚更多优质企业，明年就业规模有望突破2万人。”她表示，常宁将扛起“经济大县挑大梁”的使命，以产业为基、服务为翼，在县域高质量发展中当好“领头雁”，为全省县域经济发展贡献常宁力量。

夕阳下，水口山的智能调度中心大屏仍在闪烁，湘南纺织基地的车间依旧繁忙。这座百年工矿之城，正以创新与实干，书写着经济大县的高质量发展新答卷。



工人们在熟练作业，赶制出口国外的订单。■陈瑶 摄



工人通过远程遥控屏实时观察井下作业情况。■莫雄飞 摄



五矿铜业生产车间一角。



株冶有色铅锌生产车间。



湘南纺织产业基地服饰生产园。