

## 建设现代产业强市·聚焦园区高质量发展之白沙洲工业园区汽车制造业篇

合力叉车、华菱星马:

## 深耕细分市场

## 期盼“链”式效应

■ 撰文 / 邓小山 廖承雄 摄影 / 王延俊

展望衡阳汽车制造产业2025,衡阳规划以打造新能源汽车为引领的区域性汽车产业基地为总目标,建设新能源汽车小镇和汽车产业新城,推进氢燃料电池技术研发和示范应用;支持国家电网、特变电工进行充电桩建设;着力培育本地消费市场,支持整车企业拓展“后市场”服务,鼓励发展汽车金融。力争2025年全市汽车产业产值达1000亿元。

笔者深入白沙洲工业园区采访梳理汽车制造产业发现,合力叉车、华菱星马有许多惊人的共同之处:母公司皆是“安徽血脉”的上市公司,扎根白沙洲工业园区都逾十载,均深耕汽车制造产业细分市场……他们在衡发展怎样?如何发力建设现代产业强市?对衡阳兴建汽车制造产业集群有哪些思考与探索?



市领导段志刚、邹致和一行深入华菱星马考察调研



高新区党委书记、白沙洲工业园区主任刘兴中慰问合力叉车一线工人

## A 合力叉车:三大亮点引领智造工业车辆

2020中国标杆智能工厂揭榜,作为连续29年全国叉车行业冠军、世界七强的安徽合力股份有限公司,以优异的表现光荣入选。合力系我国叉车行业首家上市公司,是国内目前规模最大、产业链条完整、综合实力和经济效益优异的工业车辆研发、制造与出口基地。合力通过叉车车架终端设备,将基于CPS系统的车辆运行情况进行采集、处理、分析、统计,从而实现叉车的监控、调度、管理等功能,体现了工业车辆企业管理的移动可视化、工业车辆产品的车联网化、工业车辆驾驶的无人化三大亮点。

时光追溯至2007年7月,安徽合力股份有限公司与衡阳市人民政府签订战略合作协议,在白沙洲工业园区建设合力南方(衡阳)叉车生产基地和国内一流的防爆车辆产业基地,承诺2020年达产10000台。

2007年11月,衡阳合力正式成立。经过项目建设、设备安装调试、产品严格达标验证取证,2009年8月,衡阳合力第一台叉车下线。10多年来,衡阳合力不断跨越,产销量从三年1万台,到一年1万台,再到半年过万台,而如今职工总数却只有340余人,上缴利税增长了20多倍,年人均劳动效率如今超过300万元,2019年产值突破10亿元,预计2020年产值超12亿元……衡阳合力年产能站上20000新台阶,实现了“满员式倍增”。衡阳合力荣膺省高新技术企业,省质量信用AAA级企业、省诚信企业,被认定为省企业技术中心,多个产品获评省名牌产品,2015年荣获衡阳市市长质量奖。

衡阳合力有限公司党委副书记王新华解密“满员式倍增”原因:在市委、市政府和园区的大力支持与优质服务下,衡阳合力不断推进智能制造,优化工艺,实现质量提升、效率倍增。衡阳合力以智能制造、精益生产为统领,秉承“不断创新,持续改善”的理念,实现了生产效率的“倍增”,与此同时,工人劳动强度不断减轻,材料利用率不断提高,生产成本、单位能耗不断降低,

## B—华菱星马:两项“爆款”打造百亿产业集群

2003年,华菱星马汽车入驻衡阳,在白沙洲工业园和罗金桥建设两大生产基地。将重型卡车改装生产资质和整车生产落地衡阳,建立起我省最完备的重型卡车生产基地,实现了衡阳的整车梦,对于衡阳在重型卡车领域具有划时代的意义。

10年后,湖南华菱、湖南星马母公司——华菱星马汽车(集团)股份有限公司董事长刘汉如公开声称,华菱星马见证了衡阳的发展,同时得到了市委、市政府的大力支持,将在进一步加强合作的基础上,配合衡阳的产业规划和发展思路,认真研究、精心谋划,在零部件供应、汽车改装与销售等方面加强合作,形成相互支持、互利共赢的良好局面。“十四五”期间努力打造两项“爆款”:实现年产20000辆重卡底盘,5000辆各型专用车。并以企业为龙头,带动区域配套件企业的发展,打造产销达百亿的区域汽车产业集群。

据了解,湖南华菱汽车有限公司、湖南星马汽车有限公司均系华菱星马汽车(集团)股份有限公司和湖南凌风实业有限责任公司共同注资成立的专业汽车生产厂家,省、市重点企业,省级高新技术企业,主要从事重型卡车制造生产,主要生产水泥搅拌车、自卸车等重型汽车底盘、高速牵引车及自卸车、搅拌车、垃圾转运车、随车吊、骨架式集装箱运输车等专用车,是替代进口的主流品牌。湖南凌风前身系原湖南重型汽车制造有限公司,是我国最早22家重型汽车生产

厂家之一,有40多年汽车生产的经验。华菱星马汽车(集团)是国家重点高新技术企业,全国重要的工程类专用汽车制造基地,主导产品有8大系列100多个品种,以其优性能,优质服务,饮誉大江南北。

湖南华菱、湖南星马始终坚持自主研发,依托集团公司在整车、工程机械、动力总成全系列产品技术优势,紧紧抓住排放升级、轻量化等市场发展方向,结合国家“一带一路”、中部崛起、粤港澳大湾区等战略发展,凭借产品绿色环保、节能高效、经济安全的优势,日益受到用户的青睐。公司立足于国家大力发展战略性新兴产业规划,适时推出系列车型,在保证动力性的同时,合理匹配传动系统,使油耗更低。紧密结合行业发展趋势,先后推出天然气车、纯电动车等绿色环保产品,以绿色发展,守护蓝天白云。“十三五”期间,两公司发展坚持以效益为中心,以质量为生命,以创新为灵魂,团结拼搏,奋发有为,面向市场,打造精品,并积极争取各方支持,奋力将湖南星马打造成有规模、专业化的专用车生产基地,将湖南华菱打造成有影响力、现代化的整车生产基地。

“得发动机者得天下”。2018年4月13日,华菱星马汽车新一代CM6D30型13L国六柴油发动机成功点火,标志着华菱星马在“大马力、大排量国六发动机”上取得突破性成果,再次以业界领先的发动机技术引领行业潮流,为用户提供更高性价比的动力

产品。当其它重型汽车纷纷加入中外合资潮流,投入跨国公司怀抱,华菱星马汽车却坚持走自主创新之路,成为国内为数不多的掌握重型汽车制造全部技术的企业之一。

近年来,我国商用车市场的需求侧发生了巨大变化。物流运输行业增长迅速,车辆排放全面升级,市场对车辆驾乘舒适性、操控性及节能的要求越来越高,传统制造业向智能化、网联化制造方向转变。针对这些新变化和新要求,华菱星马汽车公司顺应新形势,不断推动企业转型升级。企业原来仅有自卸车一个产品类型,逐步开发生产节能环保渣土车、压缩式的垃圾车、节能的搅拌车等系列新产品,不断丰富配置,形成多品种全系列产品。

今年以来,因为市场行情奇好,湖南华菱星马已经与衡阳凌风车架、瑞亿、东升、永和、力源动力等机械公司达成零部件长期外包合作协议,探索建立多品种、高能效的发展模式,以进一步带动衡阳汽车零部件产业的发展。湖南华菱、湖南星马总经理肖华称,年产两万台整车本身就有七八十亿的产值,加上周边的零部件和物流、就业消费等的带动,就很可观。

目前,华菱星马集团与雅骏汽车合作生产新能源汽车,雅骏作为新能源物流汽车界的“先驱”,凭借多年技术与经验沉淀,双方共同研发续航里程要求不高、使用频率较高及方便集中充电等特点的新能源物流车,有望再次引领业界新风尚。

## C—共话未来:强链延链补链点亮千亿梦想

《中共衡阳市委关于贯彻新发展理念大力建设现代产业强市的意见》明确,衡阳将打造以新能源汽车为引领的区域性汽车产业基地。推动威马汽车年产30万台新能源汽车整车、恒天智电年产3000辆新能源客车、华菱星马年产2万辆商用车和1000辆新能源整车、新敏雅150亿瓦时高能比电池等项目投产达产。大力引入新能源汽车零部件企业,支持天雁机械、衡东机油泵、南岳电控、泰豪通信、风顺车桥等传统汽车及汽车零部件企业向新能源汽车领域转型,建设新能源汽车小镇和汽车产业新城。推进氢燃料电池技术研发和示范应用。支持国家电网、特变电工进行充电桩建设。着力培育本地消费市场,支持整车企业拓展“后市场”服务,鼓励发展汽车金融。力争2025年全市汽车产业产值达1000亿元。

合力叉车、华菱星马负责人在接受采访时一致建议,衡阳应把新能源汽车作为产业发展的突破口,坚持“链条式培育、集群化发展”思路,重点实施强链延链补链策略,“一链一案”,激发“链”式效应:强链——

“强”出竞争力;延链——“延”出附加值;补链——“补”出新动能。构建集“发电端、储能端、配售电端、整车制造端、充电桩、后服务端”于一体的以大数据联通各端、覆盖全域的新能源产业发展新模式,坚持以实体项目汇聚打通产业链,以产业链打通形成产业集群、以产业集群融合打造产业生态,着力布局新能源全产业链体系。强化“关键核心技术—产品—企业—产业链—产业集群”全链条培育,进一步放大集群效应、规模效应,全面提升汽车产业基础能力和产业链现代化水平,点亮衡阳汽车制造千亿梦想。

王新华称,未来,合力将持续提升在数字化、智能化的建设力度,从智能生产往数字化运营扩展,构建以智能制造、智能产品以及智能服务为基础的“智慧合力”,提供全方位的移动互联网与工业融合的解决方案,打造工业车辆制造服务新标杆。至关重要的是,衡阳合力已进入“原地倍增”后时代,场地使用已接近超负荷状态,场地瓶颈掣肘发展矛盾日益尖锐,如果谋划2025实

现产能翻倍甚至翻数倍,那么必须依靠市委、市政府和园区实施强链策略,果断扶持,解决场地问题。同时,积极争取集团总部加大投入,新建智能化数字车间,确保硬件到位。

湖南华菱、湖南星马副总经理钱鑫高兴地告诉笔者,今年衡阳两基地产值月度连创新高:7月同比增长45%;8月在员工休完“7天高温假”的前提下交付333台整车,创下月度产值过亿元的纪录;9月可望再创新高……原来广东省为重型卡车主要销售市场,现在云南、贵州、四川、重庆等西南省份全面开花。钱鑫分析称,衡阳地理优势明显,对西南市场销售重型卡车,每台可节省数千元的物流成本。更关系到产业发展命脉的是,如果衡阳今后大力补链延链,通过合资合作、技术引进、联合开发等方式,不断吸引汽车零部件上下游供应商到衡阳兴办企业,逐步建成完整的产业链条,形成配套的汽车要素市场产业集群,那将是一件功德无量的事情,对于衡阳汽车新产品研发投产具有不可估量的深远影响。

## ■本期特约点评

## 改制典范 达产标杆 千亿可期

■邹致和(市人大常委会副主任)

进入21世纪,衡阳汽车制造产业积极寻求市场化生存路径,一场破茧成蝶的嬗变从此波澜壮阔。衡阳合力、湖南华菱与湖南星马衡阳基地乃是国企挂大靠强、成功改制的典型代表。

践诺是金,达产为贵。衡阳合力承诺2020年产1万台叉车,实际上2019年就达产2万台,以最强执行力提前实现产能

汽车制造产业是衡阳传统优势产业,目前衡阳拥有传统整车改装制造企业9家,是全省名副其实的老牌汽车制造生产中心。同时衡阳是中国南方重要的汽车零部件生产基地城市,拥有80多家汽车零部件生产企业,拥有1家国家级汽车零部件实验室,衡阳汽车产业底可谓雄厚。如果衡阳近百家汽车制造企业都能对标合力叉车和华菱星马,内外兼修积极进取,加上政府部门顺势而为实施强链延链补链,那么衡阳汽车制造产业2025年创造千亿产值绝不是梦!



深受市场青睐的合力叉车



华菱星马自主研发业界领先的发动机