

赢在执行

编者按:

在打造“省域副中心城市”和“全国最美地级市”的征途上,党员干部既是主力军也是执行者。党员干部的能力强不强、素质过硬不过硬,关系着执行力的发挥,关系着发展的速度与质量。近段时间,本报策划推出了“赢在执行”系列评论,引起了全市上下的广泛热议。为进一步营造“提升执行力”的浓厚氛围,本报记者专访了相关部门负责人以及部分专家学者,为“提升执行力”再鼓干劲,再出实招。

提升执行力 守护一方平安

——访副市长、市公安局局长胡志文

■本报记者 姚永军

“公安机关要通过强化政治建警、敢于担当亮剑、打击防范并举来守护一方平安,进而提高广大人民群众的安全感、满意度和幸福感,向最强执行力目标迈进。”副市长、市公安局局长胡志文说。

胡志文表示,坚持政治建警、强化政治担当,是提升执行力的政治根基。各级公安机关和全体公安民警要认真落实省公安厅“1+5”政治建警的部署,严守政治纪律政治规矩,严守社会交往“20个不准”,对照中央、省、市要求,进行全方位对标检查,立行立改,确保政治上绝对忠诚可靠。市委提出打造“最强执行力”目标,公安机关必须走在前面。

胡志文说,治安先治毒,治乱先治黑。提升执行力就要敢于担当亮剑,有力地履行好守土安民、惩恶扬善的神圣职责。当前,要扎实开展“警民心连心,共创平安城”大走访、大排查、大化解、

大整治“四大行动”,采取霹雳手段加大对毒品犯罪和黑恶犯罪的打击力度,打一场声势浩大的禁毒人民战争和扫黑除恶人民战争。

胡志文表示,公安机关将从群众最关心的治安问题入手,通过科技强警、合成作战等手段进一步提高侦破打击效能,确保“更快地破大案、更多地破小案”。严厉整治“两站一场”欺客宰客违法行为、医院校园周边治安秩序、公共娱乐场所黄赌毒等问题,及时消除治安隐患,提升衡阳“平安指数”。

胡志文强调,公安工作出路在改革、活力在创新。要持续深化“一平台八中心”警务机制改革,构建立体化、现代化社会治安防控体系。努力办好“民心工程”十件实事,坚持既爱民也爱警,严办并举抓好队伍建设。办好“警心工程”十件实事,倡导“激情工作、快乐生活”理念,使公安队伍始终保持旺盛的斗志与活力。

打造高铁一般的“最强执行力”

——访华菱衡钢总经理凌仲秋

■本报记者 罗文鹏

“强化执行力建设,是牵住了发展的牛鼻子。”华菱衡钢总经理凌仲秋说,新一届市委班子以打造“最强执行力”为抓手,将更好地撬动衡阳经济高质量发展。

凌仲秋建议,为应对目前遇到的挑战,政府首先要采取措施为实体经济减轻负担,提供更多优惠政策;其次,要促进实体经济产业集群建设,为关联企业牵线搭桥;同时,应对发展实体经济作出突出贡献的企业家进行激励,更好发挥企业家群体的作用。

提高执行力,国企要走在前面。凌仲秋认为,要从制度和人力资源两个方面进行“执行力”改革:要积极转变国企内部管理方式,构建起以市场和绩效为导向的运行机制;优化管理人员队伍结构,提高员工

素质,让每位员工都能全面理解公司的战略意图并付诸实践;建立优胜劣汰竞争机制,增强岗位危机感和竞争意识;同时,建立持续的激励机制,鼓励年轻人扎根一线,让每位员工都能享受到改革的成果。

凌仲秋说,“火车跑得快,全靠车头带”,但如果要真正全面地提高执行力,就必须像高铁一样,整个公司就是一列“动车组”,每一个二级部门、中层干部,就好比高铁的每节车厢,都有一个动力源,不同岗位上的员工,就是公司这列“高铁”上紧密咬合在一起的零件,最终实现安全、高速、高效的运行。无论是经营企业,还是从事其他方面的工作,都要像打造中国高铁一样,打造“最强执行力”。

立良法促进发展保障善治

——访市人大常委会主任委员廖桂元

■本报记者 唐海强

“作为具体负责地方立法工作的市人大常委会,提升执行力就要在立良法上做文章,以良法促进发展,保障善治。”市人大常委会主任委员廖桂元说。

廖桂元说,首先要选好立法项目,要围绕衡阳经济社会发展的重点选项目,围绕人民群众关心的热点、难点选项目,围绕市委的中心工作选项目。当前,要围绕把衡阳建设成为“名副其实的省域副中心城市”来选择立法项目。

其次是广泛征求意见,培养科学、民主、依法立法的工作作风,深入基层,贴近群众,多形式、多渠道进行调查研究,建立健全基层立法联系点制度,全面掌握第一手资料,并进行系统分析研究,科学合理地吸收到法规条文中去,全面、客观地反映人民群众的呼声和基层的真实情况,使

法规具有地方特色,务实管用。

要严把审议关口。充分发挥市人大常委会专门委员会的优势和作用,做细市人大常委会统一审议的各项工,严把统一审议关,确保法规不抵触上位法。对市人大常委会每一次的审议意见,都进行认真研究,逐条审查,提出是否采纳的意见,对争议大的内容,可在市人大常委会全体会议上进行交流辩论,使法规内容更科学、更合理、更有效。

要加强法规宣传和法规施行后的评估力度,确保法规发挥应有的作用。对今年施行的《衡阳市城市市容和环境卫生管理条例》进行全方位、多方式的宣传,做到家喻户晓;对去年施行《衡阳市南岳区综合管理条例》开展立法后评估,更好地发挥法规在促进经济发展、加强社会管理方面的作用。

打造最有执行力的工业“铁军”

——访市经信委主任胡花云

■本报记者 邓润青

经信系统如何将“执行”进行到底?市经信委主任胡花云接受记者采访时给出这样的答案:始终围绕中心、服务大局,以强烈的担当意识、创新勇气和实干精神铸造强大的执行力,推动产业全面转型、项目加快建设、企业不断壮大。

“首先是当好践行使命的‘先行军’。”胡花云说,全市经信系统将全力建设“中国制造2025”试点示范城市,狠抓振兴实体经济“3311”工程计划和工业原地倍增计划,扎实开展“产业项目建设年”活动,确保重大决策理解到位、执行到位,具体工作事事必落实,件件有成效。

胡花云认为,当好用心用脑的“参谋助手”也同样重要。在这个层面,市经信委将通过开展“抓重点、补短板、强弱项”大调研活动,深入

园区、企业和项目建设一线,针对支持实体经济高质量发展、支持企业做大做强等重大课题积极建言献策。

“我们还要当好尽职尽责的‘护航员’。”胡花云说,经信系统要积极引导金融服务实体经济,重点支持中小微企业融资,着力降低实体经济成本,确保重点产业、重大项目和重要节点的能源资源供给,全力构建审批事项最少、办事效率最高、服务质量最优的工业发展环境等。

胡花云表示,市经信委将着力建立“一个项目、一名领导、一个科室、一抓到底”的“四个一”工作机制;扎实开展“一企一策”帮扶活动,力争企业困难第一时间被解决;充分发挥中小企业公共服务平台作用,为企业提供电子商务、融资担保、法律、财务、知识产权、项目咨询等全方位专业服务。

增强“五个意识” 锻造最强执行力

——访衡阳技师学院党委书记何东球

■本报记者 陈润 通讯员 宁志松

什么是执行力?衡阳技师学院党委书记何东球认为,执行力就是按质、按量、按时完成工作任务。

何东球表示,按质、按量、按时完成工作任务说起来简单,但在实际中总会有不到位的情况。究其原因,一是部分管理人员不能以身作则,没有常抓不懈的作风和持之以恒的精神;二是工作执行过程中,执行体系不够完善,过程不够简化,信息交流不够畅通;三是有些工作职责划分不清,分工不明确;四是对工作执行缺乏跟踪和监督,考核评价机制还不健全。

如何提高执行力?何东球认为,首先领导发挥“领路”作用,要率先垂范、以身作则,把握大局,纠正偏差;各级中层干部要发挥“桥梁”作用,要

承上启下、亲自部署、现场督查;一线员工要发挥“蜜蜂”精神,要不折不扣、执行落实、任劳任怨。

何东球表示,衡阳技师学院教职员工在提高执行力方面,将增强“五个意识”:一是责任意识,贵字当头,把工作当事业,把学院当家庭,把学生当子女;二是实干意识,做好技能教育,必须实实在在,扎扎实实;三是效率意识,要坚决杜绝“拖、懒、散、等”等不良现象,要主动出击,快马加鞭,才会有事半功倍的效果;四是创新意识,要敢于探索、突破,敢于创新,各级干部都不能四平八稳,按部就班,循规蹈矩,要有不甘落后的志气,奋力追赶的勇气,争创一流的锐气。五是沟通意识,沟通无距离,无障碍,沟通出凝聚力、战斗力、生产力。

为经济发展提供强大动力

——访湖南工学院党委副书记、衡阳经济发展研究中心主任张平

■本报记者 李娟

如何才能提升执行力?湖南工学院党委副书记、衡阳经济发展研究中心主任张平着重从重塑理想信念、实施科学规划、理清政商环境、打造高素质干部队伍、落实考核机制、培育衡阳文化等六大方面提出了自己的思考。

张平建议,当前应开展规划中期检查,并根据实际,及时、准确将规划修订完善,确保一张蓝图干到底。在引进产业、项目上也应进行合理规划,应选择带动性强、关联度高、生态循环的好产业、大项目。“引进世界500强大企业,打造总部经济,形成产业集群,才能打破衡阳老工业基地各个弊端掣肘,提高效率,提升执行力。”

规划是前提,队伍是保障。张平说,一支懂经济、会管理、讲奉献的高素质

干部队伍才能具备良好的执行力。锻造一支具备战略思维、创新精神、务实作风,强大的学习力干部队伍,为提高衡阳经济发展效率和质量提供强大动力。当然,提升衡阳执行力的“智力”还要发挥在衡高校的作用,加大企业、高校产学研合作,推动创新以及科研成果就地转化,服务地方经济发展。

干部队伍的积极性靠什么来调动?张平认为,离不开合理的督查考评体系和激励约束机制。他建议,应制定科学的绩效评价考核体系,强化过程和情况反馈,及时考核,及时兑现奖惩,有效激励和保护想干事、能干事、干成事的干部。培育衡阳文化,大力倡导和合、大气包容、奋勇争先的“衡阳内涵”。

树立新的执行理念 振兴实体经济

——访市政协经济委员会主任易晔

■本报记者 武孝军

“要实现市委提出的‘建设名副其实的省域副中心城市’目标,重中之重和当务之急是必须锻造最强执行力,全力以赴振兴实体经济。”市政协经济委员会主任易晔接受记者采访时直奔主题。

易晔认为,锻造最强执行力,振兴实体经济,必须树立目标导向。各级各部门一定要把思想和行动统一到市委政府的战略部署和要求上来,敢于担当,敢于负责,敢于作为,不折不扣地执行到位,将目标分解到位,将责任落实到人,并建立奖罚分明的考核机制,确保目标顺利实现。

锻造最强执行力,振兴实体经济,必须树立新的执行理念。要有“功成不必在我,建功必须有我”的心态,增强时不我待的责任感和舍我其谁的使命感。每个部门、每位工

作人员必须接受任务不讲条件、执行任务不找借口、完成任务追求圆满,形成上级交办工作“立即办”,本职工作“高效办”,部门之间工作“协调办”的工作常态,强力推进“只进一扇门”“最多跑一次”和“一证通办”改革,力争项目尽快落地投产。

易晔表示,锻造最强执行力,振兴实体经济,必须培育“执行力”文化。作为机关事业单位,完全可以借鉴企业先进管理经验,大力推行以“最强执行力就是最强竞争力”为核心的“执行力”文化,引导广大干部尤其是领导同志,以上率下,进一步增强“四个意识”,杜绝习惯性违章和习惯性“自转”行为,让“锻造最强执行力”形成一种氛围、一种习惯、一种纪律、一种制度,成为广大干部职工的“行为准则”,最终成为振兴实体经济的强大动力。

以最强执行力筑梦衡阳文化

——访市文体广新局党委书记、局长蒋勋伟

■本报记者 李楚

市文体广新局党委书记、局长蒋勋伟在接受记者采访时表示:要筑梦衡阳文化的繁荣兴盛,最强执行力必须一路同行。

既要“上马”。执行什么,必须策马扬鞭。文体广新局工作要跟紧市委政府的战略思维,踩准市委政府的工作节拍。一方面要围绕建设名副其实的省域副中心城市贡献文化力量。加快申报国家历史文化名城步伐,加大文化和旅游的融合力度。强力推动文体基础设施建设,让“三馆两中心”成为衡阳的地标建筑和精神高地。全力办好省运会,开展系列上档次有影响的文体活动。创作文艺精品,拍摄《衡阳保卫战》,讲好衡阳故事,弘扬衡阳正能量。另一方面,要围绕建设“最美地级市”绽放文体芳华。以“美

为主题,创建“美衡州”群众文体活动品牌。

更要“马上”。如何执行,必须“马上就办”。要有“马上就办”的作风,第一时间反应,第一速度推进。要有“马上就办”的气魄,不讲条件,不打折扣,不做选择,不务虚功,说到就到,到就到位,说干就干,干就干好,说担就担,担就担起。要有“马上就办”的能力,掌握规律,讲究方法,事半功倍。不盲人骑瞎马,不决心大办法少。要有“马上就办”的韧劲,“为者常成,行者常至”。有“咬定青山不放松,任尔东西南北风”的定力,锲而不舍,久久为功。要有“马上就办”的机制,既讲速度,更重质量,既要精神激励,也要制度约束,提高行政效率,增强行政效能。



胡志文



何东球



凌仲秋



张平



廖桂元



易晔



胡花云



蒋勋伟

