

砥砺奋进铸辉煌 扬帆破浪新起航

——写在祁东农商银行挂牌成立开业之际

■本报记者 陈美华

六十四年，在波涛汹涌的历史洪流中，这是一段饱经沧桑的成长历程；六十四载，在风雨无阻的征程上，这是对祁东农人意志的磨砺和锤炼。11月29日，湖南祁东农村商业银行股份有限公司盛大开业。在祁

山叠翠、湘水环清的这片热土上，祁东老百姓自己的银行——祁东县农村信用合作社实现精彩蝶变，改制成为现代股份制商业银行。祁东农商银行将以崭新的姿态，凝心聚力扬帆起航，一路相伴走向新时代！

回首光辉历程，风雨过后喜见彩虹

1953年3月，祁东县第一批农村信用合作社在永和、大集、老嗜和万福岭乡相继成立。到1954年7月，全县信用社迅速发展至191个。1984年10月，为了更好地管理和协调各基层信用社，成立了祁东县农村信用合作联社。2006年12月，根据国务院深化农村信用社改革的有关精神，祁东县农村信用合作联社创立暨第一届社员代表大会胜利召开，2007年3月实现了联社统一法人并挂牌开业。

由于长期致力高风险的“三农”事业，加之体制、市场、管理等诸多因素，全县信用社资产质量不高、历史包袱较重，祁东信用联社成为全省最后一批组建农商银行的法人行社。时不我待！2013年5月至2014年7月，新的领导班子组建到位，“祁东农商银行要改就要改得彻底，要改就要改出成效！”班子的态度坚定势不可挡。通过努力夯实工作作风，大力弘扬积极向上的正能量，营造风清气正的干事氛围，提振了全员改革发展的信心。通过改革薪酬分配机制，杜绝平均主义和人为调整的均衡主义；通过完善用人机制，实施竞聘、竞标和末位淘汰，激发员工的内生动力。新的班子坚持在改革发展中解决问题的思路，带领全员加大精准营销力度，积极推进转型发展，取得了良好的经营效益。2015年实现经营利润9374万元，增幅41.11%，年度绩效考核等级较上年晋升2个等级，在

全省行社考核排名晋升20位。2016年实现经营利润1.38亿元，绩效考核等级达到了A级，在全省行社中排名第25位，绩效等级和经营利润再创历史新高，祁东农信由此进入了一个新的发展时期。

“一定要说好改制组建农商银行这个故事”。坚毅的农人艰苦奋斗、迎难而上、破解改革瓶颈。产权制度改革工作有序推进，2017年6月9日获准监管部门筹建祁东农商银行的批复，2017年9月27日，湖南祁东农村商业银行股份有限公司成功创立，祁东农信实现了从“草根银行”向现代金融企业的华丽转身，谱写了改革发展的新篇章。

64年的光辉历程，祁东农商银行在改革发展中壮大。目前全辖共有营业网点48个，在岗员工480人。至2017年9月末，全行资产规模达到107.60亿元，近四年增加42.98亿元；各项存款余额101.21亿元，近四年增加45.67亿元；各项贷款余额36.73亿元，近四年累放各项贷款68.23亿元；存贷规模均居全县银行业金融机构首位。是全县从业人数最多、覆盖面最广、业务品种最全、服务客户最多的银行业金融机构。“支持县域经济发展突出贡献单位”“支农先进单位”“县直目标管理绩效工作先进单位”“湖南省文明标兵单位”等荣誉称号，是上级部门、社会各界和城乡百姓对“祁东人民自己的银行”的最好诠释。

持续深耕本土，县域支农支小的主力军

一直以来，祁东农信充分发挥点多、线长、面广，贴近农村、农民、农业的优势，在全县经济社会建设的各个历史时期都发挥了重要作用。特别是近些年来，祁东农商银行紧紧围绕县委县政府制定的战略目标，进一步加大了支农支小的信贷投入，有效提高了对现代农业和小微企业的精准化服务水平。

祁东农信把金融资源更有效、更精准地配置到“三农”，实施“三不变、三放宽、一优惠”的信贷政策，把黄花菜、枣业、草席、烤烟、香芋等特色农产品与农户需求精准对接，积极开展“两权”抵押贷款试点，丰富了农村信贷担保体系，先后推出“金灿灿”、“甜蜜蜜”、“林农美”、“家居贷”等多个信贷品种，支持了洪桥镇的酥脆枣、金桥镇的草席、过水坪的生猪、双桥镇的乌鸡、砖塘的生姜、城连圩的马蹄、西区乡镇的黄花菜等23个农业拳头产品，近四年新增小额农户贷款授信3.23万户，累放小额农贷10.6亿元，促成了“一乡一品”的特色农业格局。

持续关注跟进农业供给侧结构性改革，顺应农业现代化趋势，大力支持农村新型生产经营主体发展壮大，重点培育了三大产业。一是西兰花“花开”千亩。为江南华兴发放贷款350万元，资金用于进口优质西兰花种植。目前，该企业在白地市等乡镇设立种植基地5个，年产值达到6420万元。二是黄花菜“土货”上桌。为吉祥食品发放贷款1300万元，资金用于黄花菜种植基地建设和添置全自动高效节能黄花菜杀青烘干机以及市场品牌网络化建设。目前，该公司已成为阿里巴巴3000个实力商家

的标杆之一，在祁东、长沙、上海等地设立办事处3个，设立线下品牌连锁店35个。三是酥脆枣酒香醇厚。已为新丰果业发放贷款1400万元，资金用于酥脆枣酒的深加工项目。预计建成投产后，可年产枣酒1000吨，产值可达1亿元。

为支持农村现代化产业结构调整，祁东农商银行加强对园区经济、重点项目、民生工程和新型城镇化发展的信贷投放。扎实开展了“六个一”和“六个一百”工程建设，提档升级“阳光信贷”工程，根据服务辐射范围和示范效应最大化的要求，先后选择归阳支行为服务示范行、湘江村为信用村示范点、金利建材为示范市场、酥脆枣为示范产业链、洪桥镇大桥社区为示范社区、归阳工业园和衡缘物流为示范园区；富康养殖等6家公司被确定为“六个一百”示范点；2016年为开福家具、新丰果业、雁隆食品和衡缘物流等企业授信19.6亿元，近四年累放支农、支小贷款22.38亿元，培育和壮大了县域高效农业和主导产业。

截至2017年9月末，全行涉农贷款余额达16.85亿元，占贷款总额的45.89%，农户贷款余额15.14亿元，占贷款总额的41.22%；近四年累放涉农贷款38.87亿元，新增农户贷款90%用于支持特色农业产业、涉农小微企业及民生商贸领域。雄厚的资金实力促进了“三农”和小微企业的蓬勃发展，种、养殖业欣欣向荣，龙头企业做大做强，为祁东经济社会持续稳健发展发挥了引擎作用。

前行不忘初心，发展与扶贫同频共振

在扶贫攻坚路上，祁东农商银行以小资金做强大产业为突破口，结合当地地理环境、产业基础、种植习惯等因素，选定新丰果业、吉祥食品和江南华兴为帮扶主体，加强风险管控，探索“分贷统还”扶贫贷款试点，促成企业、产业、项目、贫困户四方融合，资金在精准流向贫困户、贫困村的同时，也极大缓解了企业贷款难、融资难等现实问题，脱贫攻坚开启“造血”新模式。

引导企业发挥主导作用，与扶贫办等部门共同筛选，将2个扶贫项目、5个农业扶贫产业、12个新型农业经营组织纳入扶贫项目库。按家庭农场、种养大户50万元，农民专业合作社100万元，农业产业化龙头企业500万元额度上限对库内农业经营组织评级授信，授信总额达6993万

元。并进一步改善贷款发放方式，简化贷款审批环节，建立差别化利率定价机制。扶贫贷款利率均较同类贷款低5个百分点，每年可为贫困户节约利息支出350万元。

引导农户承担主体作用，参与产业扶贫贷款“分贷统还”的贫困户，“抱团”加入企业的管理委员会，并按四方协议约定，每年最低可领取1000元的投资分红，此举实现了“资金变股金，农民变股东”转变。并通过签订《劳务合同》和《土地流转合同》，平均每亩增收250元，平均个人月增收2000元，贫困户实现了在家门口“就业”，可享受劳动和地租带来的红利。2016年全社扶贫贷款三个产业基地内已有287户1005人脱掉了贫困帽子。

践行社会责任，普惠金融阳光洒满乡村

祁东农商银行坚持立足本土、服务“三农”的发展战略，将“服务下乡、普惠于民”作为经营理念，在深化“三农”金融服务、推进普惠金融建设方面做出一系列探索和努力，取得了良好的社会效益。

坚持以市场为导向，不断深入农村金融供给侧改革，网上银行、手机银行、自助银行、福祥借记卡、福祥便民卡、大小额支付、农信银电子汇兑、ETC等业务全部开通。目前，全行手机银行达到38749户，福祥借记卡发行81.49万张，代理了全县15万户惠农补贴、50万社保卡服务，配置ATM自助设备48台，助农及商务POS机达583台，全县首家智慧型服务网点落户该行，极大地满足了金融消费者对生活品质和个性化服务的需求。

坚持为农转型、助农发展的理念，把服务支点延伸到乡村，走进了千家万户。该行联袂电商渠道设立助农金融服务站，把31家金融服务站作为小额支付结算、金融消费者权益保护和扶贫政策宣传的综合平台建设，

极大地方便了农户在电商平台上“卖山货”，村民不必进城即可办理小额存取款、缴费、转账、查询等金融服务，农村金融的“最后一公里”得以打通。“入户交友”“两扫五进”“访客户、问需求、优服务”和“银企合作洽谈”等优质文明活动全面开展，金融普惠的阳光照亮了全县城乡每个角落。

忠实履行社会担当和奉献使命，主动与劳动就业局对接，用足用活创业担保贷款优惠政策，促成返乡能手的技术优势转变为创业优势，让更多返乡群体在“回归经济”的路上越走越宽广。截至目前，该行已落实再就业担保贷款4000多万元。2015年起，连续三年春节开展了免费送老乡回家过年活动，每年春节组织8台专车连续15天往返祁东县和衡阳市，免费送老乡回家过年和外出务工，随车员工提供普惠金融知识宣传和贴心的存款取款服务，受益群众6800余人，深受社会各界好评。

构建先进文化，打造能征善战优秀团队

满足员工的物质文化和精神文化两大需求，是构建祁东农商银行先进文化和打造优秀团队的核心所在。一是树立“唯先必争、唯旗必夺、唯奖必得、唯章必遵”的进取意识，将员工增收作为基层班子的主要评价内容，在单位增效的同时实现员工增收。二是搭建成长平台，通过演讲比赛、文体活动、文明服务、争先创优等活动载体，增强员工活力；对新员工实行一对一的“传、帮、带”，形成“时时遵章、事事合规、自觉纠错”

的合规理念。三是增加资金投入计划，对全辖网点进行装修改造，提升网点基础设施、改善员工起居环境、提高优质服务水平。四是积极营造家园文化，把风池坪、紫云桥、拔茅冲三个支行为示范点全面启动“五小”建设，把员工业余的兴趣爱好，吸引到小信息室、小学习室、小食堂、小菜园中来，提高全员的归属感、吸引力和凝聚力。

瞄准一流银行目标，描绘发展宏伟蓝图

集农信六十四载成长之精华，创农商银行百年新品牌。“新生”的祁东农商银行秉承“共同成长、共享福祉”的核心价值观，坚定“服务‘三农’、服务实体、服务县域经济”的思想不动摇，致力打造“四大银行”的宏伟目标：打造服务“三农”的品牌银行、打造服务社区的零售银行、打造服务中小微企业的伙伴银行、打造服务县域经济发展的本土银行。

新时代、新目标、新跨越，祁东农商银行将致力提升企业的整体文化素质和创新力，丰富辖区金融服务种类，优化金融服务产品，为客户提

供更为优质的服务。祁东农商银行将凭借过去的品牌和发展资本，强劲推进网点转型，进一步改善硬件环境，提升服务水平，提高业务处理能力，打造“祁东人民自己的银行”。让“缺钱就找农商行借、存钱就去农商行存”成为祁东城乡居民经济生活中的重要组成部分，成为祁东企业发展的引擎和助推器。

千川汇海阔，风正好扬帆！在经济社会发展进入新时代的征程中，祁东农商银行踏上更新、更高的起点，必将与全县、全市人民一道肩负新的使命，谱写新的篇章，共创新的辉煌！



新银行新形象



召开创立大会



助农取款点方便农户



一流团队风采



宣传金融知识



信贷支持发展现代农业