

推进“三强一化” 建设现代化新衡阳
——全面贯彻市第十二次党代会精神

弘湘国投对标对表，从高从严，奋力推进“国企改革三年行动”——
砥砺奋进，勇立“三强一化”建设潮头

■文 / 本报记者 莫雪松 图 / 资料图片

我市第十二次党代会吹响了推进“三强一化”建设的嘹亮号角。衡阳弘湘国有投资(控股)集团有限公司(简称弘湘国投)积极贯彻落实市第十二次党代会精神,以“国企改革三年行动”和“平台公司市场化转型”为契机,充分利用在土地资本、产业资本方面的基础和优势,优化金融资本、社会资本,构建以产业投资为主体、开发建设和资产管理辅助发展的“一主两辅”业务布局,力争在“十四五”期间,实现产业投资“募、投、管、退”闭环、开发建设“投、建、管、运”一体化发展及资产的分类管理与盘活。弘湘国投历来是国企改革的先锋,有着优良的改革创新传统。今年以来,集团公司按照市委、市政府指示要求及市国资委部署安排,对标对表,从高从严,坚持问题导向、目标导向、效益导向,紧盯重点领域、关键环节,奋力推进“国企改革三年行动”,依靠改革应对变局、开拓新局,加快由全市国企改革制推进平台向全市产业投资发展服务平台转型,以实现集团公司高质量发展,助力我省落实“三高四新”战略和我市推进“三强一化”建设。



弘湘国投依靠改革开拓新局面。

强化认识,提高站位,靠前部署

弘湘国投一直把贯彻落实“国企改革三年行动”作为头等大事来对待、来推进。对于上级“国企改革三年行动”会议、文件精神精神,弘湘国投专题召开党委会议,迅速传达,在集团公司班子层面统一思想,靠前研究重大改革发展事项,部署改革转型工作。集团公司成立以主要负责人任组长、所有班子成员任副组长、相关部室负责人为成员的高标准领导小组,对“国企改革三年行动”工作进行统一领导和统筹协调。同时,成立抓落实的专项工作组,分管领导作为直接责任人,具体抓、抓具体,做到重点任务抓部署、重大方案抓把关、关键环节抓协调、情况落实抓督查。专人专班研究推进,为集团公司积极有序实施“国企改革三年行动”、推进市场化改革转型提供了坚实的保障。弘湘国投坚持目标管理和过程管理相结合,建立改革综合考核评估机制,将所有工作分解至14个部室及子公司,以聚焦主责主业推进高质量发展为目标,明确时间表、进度节点、路线图、责任书,压实责任,传导压力,倒排工期,督促落实。集团公司着重强调,全司上下必须提高政治站位,强化思想意识,把实施“国企改革三年行动”作为重大政治责任,勇担使命,奋发进取;充分认识深化国企改革是集团公司应对变局、开拓新局、实现高质量发展的必由之路,必须抢抓机遇、乘势而上,把准总方向,增强紧迫感,立足公司实际,优化改革环境,努力推动公司改革向纵深发展,坚决打好打赢国企改革三年行动攻坚战。

着眼高远,科学定位,顶层设计

加强顶层设计是推进公司转型发展、取得改革新突破的关键。根据市委、市政府决议,2019年,弘湘国投开始主动推进市场化改革。改革必须找准定位,扬长避短。弘湘国投坚决杜绝“任务式”“运动式”的改革,并避免千篇一律的改革模式。要求必须避免公司业务“同质化”或“虚空化”,避免无序或无效竞争。按照“可衡量、可考核、可检验、要落实”的要求,准确把握“一个抓手、四个切口”,有针对性地解决现有问题,从而达到稳步改革、跑赢平台公司改革的大盘的目的。集团公司仔细研究上级政策和国家经济导向,准确领会上级的改革精神。围绕我市14条优势产业链建设,针对公司现有人才状况、业务模式、行业特色、企业优势等具体情况进行科学定位,大力发展战略性新兴产业,有力有序推进产业基础高级化、产业链现代化。弘湘国投对照《衡阳市国有企业改革三年行动实施方案(2020—2022年)》,对企业现有业务和未来发展方向进行了系统梳理。经反复修订完善,形成了《弘湘国投改革三年行动实施方案(2020—2022年)》及任务分解表。公司方案基本明确了产业实体投资、国有资本运营、片区开发、股权投资、类金融业务投资等转型发展方向,制定了改革三年行动的时间表和路线图。针对公司业务点多面广的实际情况,将责任细化分解到位,明确时间节点,可操作性强。要求各相关责任部门切实担起各自职责,确保任务按计划完成。按照市委、市政府对弘湘国投产业投资服务平台的功能定位,为进一步加强公司属性,减少行政属性,找准公司市场化定位,确定公司发展战略目标,弘湘国投引进外脑——上海圣博华康咨询服务有限公司,对标重庆渝富、株洲国投等国内同类型先进平台公司,高起点规划、高站位谋划,制定符合弘湘国投未来转型发展需要的“十四五”发展规划。经反复调研、多方论证、深入探讨,数易其稿,现已基本形成规划初稿。规划从自我解剖到发展评估,从战略定位到业务体系,从治理结构到经营方向,从集团公司到全资子公司、参控股企业,全方位、多角度进行通盘考虑、统筹谋划,为加快弘湘国投市场化转型形成了可实施的发展路径,为加速公司市场化转型高质量发展奠定了坚实的基础。

强化制度,灵活机制,保驾护航

本轮改革的核心是“改观念、改机制、改发展方式”。弘湘国投根据国企改革三年行动“健全以公司章程为基础的企业内部制度体系”的工作要求,对各项管理制度进行进一步修订和完善。《2021年度目标管理绩效考核实施办法》进一步完善“三项制度”改革,破除平均主义,强化激励作用;《董事会规范运作办法》《经理层议事规则》等系列制度,较好地厘清了公司治理主体“三会一层”权责边界……目前,弘湘国投各项管理制度已达68项。这些制度的完善或出台,进一步丰富了公司管理制度体系,提升了公司标准化、规范化和科学化管理水平,为促进集团公司实现转型发展、高质量发展“保驾护航”。弘湘国投改革注重一个“活”字。不断完善机制,建立更加科学的法人治理结构和运营机制,为公司改革提供足够的政策保障,激发内在动力与活力,将“要我改”转换成“我要改”,形成主动担责、积极作为的良好气氛。深化国企改革、人事、分配三项制度改革是提升企业活力、效率的关键环节。弘湘国投把三项制度改革作为重点进行攻坚,以此为抓手,激活人力资源这个核心要素,取得了明显成效。集团公司建立了择优录用、能进能出的用工制度。进一步完善市场化选人用人机制,健全完善以合同管理为核心、以岗位管理为基础的市场化用工制度,以责任包干、试用考察、业绩对赌等多种灵活方式激发人才潜能,建立一支能打硬仗能解决问题的员工队伍。去年年底,公司面向社会公开招聘,经笔试、面试、考察等程序,从474名报考人员中择优录取26名新员工,进一步壮大和优化了员工队伍结构,提升队伍素质,提高核心竞争力。建立了竞聘上岗、能上能下的人事制度。创新人才选聘机制,以开放、包容的选人、用人理念广纳贤才,打造一支思想政治成熟、专业知识精湛、具有开拓创新精神的管理干部队伍。去年下半年进行了中层干部选拔任用和职工岗位调整工作,以“公平、公正、公开、择优”的原则,严格按照程序,完成38名中层管理人员的选拔任用,发挥人才保障支撑作用。建立了能增能减、有效激励的分配制度。建立完善考核调节机制、考核与竞争上岗、末等调整和不胜任退出联动机制;出台了尽职尽责机制、容错纠错机制,对干事创业的干部予以保护,容许因市场变化、竞争等方面带来的固有风险,给予免责。今年,集团公司进行了

员薪酬套改工作,经多次测算,以“就高不就低”“岗变薪变”为原则,将薪酬套改实施到位、落实到人,打破平均主义,强化激励作用,提升效率效能。弘湘国投打造的两项支柱产业。弘湘国投打造的衡阳(国际)眼镜小镇项目自2020年启动以来,已被列为2020、2021年度省级重点工程和湖南省十大工业特色产业小镇之一。在学习借鉴省内外其它特色产业小镇建设发展先进经验后,弘湘国投于今年8月26日成立全资子公司——衡阳视界科技发展有限公司,作为衡阳(国际)眼镜小镇项目整体投资、建设、招商、营运和管理载体。在产业定位方面,衡阳(国际)眼镜小镇将在承接传统眼镜产业的基础上,引进和培育视觉科技、智能制造等新型主导产业。以创新为引领,形成眼镜传统产业与现代视觉产业相融合的特色产业链,努力将项目建设成为湖南省特色工业小镇的示范标杆、中南地区承接东部产业转移示范高地、新兴高科技产业创新创业基地。在工程建设方面,衡阳(国际)眼镜小镇首开区首期示范标准厂房即将竣工交付。同时,按照今年初具规模、初见成效的限定目标,首

镇为基础的眼镜视觉产业系弘湘国投两大支柱产业。弘湘国投打造的衡阳(国际)眼镜小镇项目自2020年启动以来,已被列为2020、2021年度省级重点工程和湖南省十大工业特色产业小镇之一。在学习借鉴省内外其它特色产业小镇建设发展先进经验后,弘湘国投于今年8月26日成立全资子公司——衡阳视界科技发展有限公司,作为衡阳(国际)眼镜小镇项目整体投资、建设、招商、营运和管理载体。在产业定位方面,衡阳(国际)眼镜小镇将在承接传统眼镜产业的基础上,引进和培育视觉科技、智能制造等新型主导产业。以创新为引领,形成眼镜传统产业与现代视觉产业相融合的特色产业链,努力将项目建设成为湖南省特色工业小镇的示范标杆、中南地区承接东部产业转移示范高地、新兴高科技产业创新创业基地。在工程建设方面,衡阳(国际)眼镜小镇首开区首期示范标准厂房即将竣工交付。同时,按照今年初具规模、初见成效的限定目标,首

镇为基础的眼镜视觉产业系弘湘国投两大支柱产业。弘湘国投打造的衡阳(国际)眼镜小镇项目自2020年启动以来,已被列为2020、2021年度省级重点工程和湖南省十大工业特色产业小镇之一。在学习借鉴省内外其它特色产业小镇建设发展先进经验后,弘湘国投于今年8月26日成立全资子公司——衡阳视界科技发展有限公司,作为衡阳(国际)眼镜小镇项目整体投资、建设、招商、营运和管理载体。在产业定位方面,衡阳(国际)眼镜小镇将在承接传统眼镜产业的基础上,引进和培育视觉科技、智能制造等新型主导产业。以创新为引领,形成眼镜传统产业与现代视觉产业相融合的特色产业链,努力将项目建设成为湖南省特色工业小镇的示范标杆、中南地区承接东部产业转移示范高地、新兴高科技产业创新创业基地。在工程建设方面,衡阳(国际)眼镜小镇首开区首期示范标准厂房即将竣工交付。同时,按照今年初具规模、初见成效的限定目标,首

镇为基础的眼镜视觉产业系弘湘国投两大支柱产业。弘湘国投打造的衡阳(国际)眼镜小镇项目自2020年启动以来,已被列为2020、2021年度省级重点工程和湖南省十大工业特色产业小镇之一。在学习借鉴省内外其它特色产业小镇建设发展先进经验后,弘湘国投于今年8月26日成立全资子公司——衡阳视界科技发展有限公司,作为衡阳(国际)眼镜小镇项目整体投资、建设、招商、营运和管理载体。在产业定位方面,衡阳(国际)眼镜小镇将在承接传统眼镜产业的基础上,引进和培育视觉科技、智能制造等新型主导产业。以创新为引领,形成眼镜传统产业与现代视觉产业相融合的特色产业链,努力将项目建设成为湖南省特色工业小镇的示范标杆、中南地区承接东部产业转移示范高地、新兴高科技产业创新创业基地。在工程建设方面,衡阳(国际)眼镜小镇首开区首期示范标准厂房即将竣工交付。同时,按照今年初具规模、初见成效的限定目标,首



奋力推进“国企改革三年行动”。



建设中的新能源汽车产业项目。



衡阳(国际)眼镜小镇以创新为引领,形成特色产业链。



弘湘国投正式牵手湖南金翼。



大美幸福河入画来。