

用人史鉴

谢厚新

(上接4月27、28日合刊)

3、任官惟贤臣

原文:昔者唐虞崇举九贤,布之于位,而海内大康,要(这里读yāo)荒来宾,麟凤在郊。商汤用伊尹,而文武用太公、闳(hóng)夭,成王任周、邵,而海内大治,越裳重译,祥瑞并降,遂安千载。皆由任贤之功也。无贤臣,虽五帝三王,不能以兴。齐桓得管仲,有霸诸侯之荣;失管仲,而有乱危之辱。虞不用百里奚而亡,秦穆用之而霸。楚不用子胥而破,吴王阖庐用之而霸。夫差非徒不用子胥也,又杀之,而卒以亡。燕昭王用乐毅,推弱燕之兵,破强齐之仇,屠七十城,而惠王废乐毅,更代以骑劫,兵立破,亡七十城。此父用之,子不用,其事可见也。故阖庐用子胥而兴,夫差杀之而以亡;昭王用乐毅以胜,惠王逐之而以败,此的的然若白黑也。秦不用叔孙通,项王不用陈平、韩信而皆灭,汉用之而大兴,此未远也。夫失贤者其祸如彼,用贤者其福如此。人君莫不求贤以自辅,然而国以乱亡者,所谓贤不贤也。或使贤者为之,与不肖者议之,使智者图之,与愚者谋之。不肖嫉贤,愚者妒智,是贤者之所以隔蔽也,所以千岁不合者也。或不肯用贤,或用贤而不能久也,或久而不能终也,或不肖子废贤父之忠臣,其祸败难一二录也。然其要在于己不明而听众口也。故潜(zēn)诉不行,斯为明矣。

《群书治要》卷四十二 《新序》治

要 第566页

译文:过去,有虞氏和唐尧推崇举荐禹、皋陶、契、后稷、伯夷、夔(kuí)、龙、倕(chuí)、益等九位贤俊,分别安排在九个重要岗位担任主管,由于他们治理有方,天下安宁,远方之国也来归服,有才能的人都聚集在周围。商汤重用普通老百姓伊尹,周文王、周武王重用姜太公、闳夭,周成王重用周公旦、邵公奭(shì),天下大治,赵襄国通过辗转翻译向周朝献白雉黑雉等祥瑞之物,于是国家安定了千年。这些都是任用贤能的功劳。没有贤臣,即使是五帝二王,也不能兴旺发达。齐桓公得到管仲,就有了称霸诸侯的荣耀;失去管仲,却遭遇了国家乱危个人惨死的大辱。虞国不用百里奚而灭亡,秦穆公重用百里奚而使秦国称霸。楚国不用伍子胥而被吴国打败,吴国阖庐重用伍子胥而称霸。夫差不但不用伍子胥,反而杀掉他,吴国最终灭亡。燕昭王重用乐毅,带领燕国弱小的军队,打败强大的齐国,摧毁夺取七十座城市。燕惠王撤掉乐毅,用骑劫取代乐毅,燕国军队马上被打败,丢掉了七十座城市。这是父亲用乐毅,儿子不用乐毅,结果完全不一样。所以阖庐用伍子胥而吴国兴旺强大,夫差杀伍子胥,吴国很快灭亡;燕昭王用乐毅攻齐国大胜,燕惠王驱逐乐毅便被齐国打败。这的确确实象白黑一样分明。秦国不用叔孙通,项王不用陈

平、韩信,结果都被灭掉了,汉刘邦重用这几个人而大兴,这不远。失去贤才的遭到那样的祸害,重用贤才的得到这样的福祉。没有哪个君主不求贤才来辅佐自己,所以国家动乱灭亡的,都是因为重用贤才。有的让贤才管理政事,却与才能低下的人议论政事,让聪明的人谋划政事,却与愚蠢的人商量如何算计他。才能品德低下的人和愚蠢的人嫉妒贤才,这是把贤才隔开,遮蔽起来的原因,这就是所说的千岁不合。有的不肯任用贤才,有的起用贤才而不长久,有的用贤才时间长久但不能善终,有的不肖儿子废除贤能父亲的忠臣,这其中的祸败难以一一记下。然而关键在于本人不明白但要听取大家的意见。因此说坏话的行不通,这才是明智的。

点评:得贤则兴,失贤则亡;得贤则强,失贤则弱;得贤是福,失贤遭祸。古往今来,三王五帝,成王败寇,莫不如此。由是观之,立国问政,强基固本,关键在于用人、用贤人。要有识贤之眼,放开眼量看人,不为地域、部门、亲疏、贫富、出身、长相、舆论所囿,看人之知识、之智慧、之度量、之品德、之气势、之视野,综合衡量,严格考核,确定真贤。要有爱贤之心,待贤如亲,爱贤如己,礼贤如宾,以己之诚换贤之心。要有用贤之巧,讲究方法,把贤才放到适当岗位,放手、放心让其施展才干。要有护贤之情,对贤能之才,予以支持鼓励,保驾护航,不因小失掩大德。

4、人不可貌相 海水不可斗量

原文:齐有妇人,极丑,号曰无盐女。臼(jiù)头深目,长壮大节,仰鼻结喉,肥项少发,折腰出胸,皮肤若漆。行年三十,无所容人。于是乃自诣宣王曰:“妾,齐之不售女也。闻君王之圣德,愿备后宫之扫除。”谒者以闻。宣王方置酒于渐台,左右闻之,莫不掩口而笑,曰:“此天下强颜女子也。”于是宣王乃召而见之,但扬言衔齿,举手拊肘,曰:“殆哉殆哉。”如此者四。宣王曰:“愿遂闻命。”对曰:“今大夫之君国也,西有衡秦之患,南有南楚之仇,外有三国之难;内聚奸臣,众人不附;春秋四时,壮男不立,故不务众子而务众妇,尊所好而忽所恃。一旦山陵崩阨(zhì,塌下),社稷不定,此一殆也。渐台五重,黄金白玉,翡翠珠玑,莫落连饰,万民疲极,此二殆也。贤者伏匿于山林,谄谀强进于左右,邪伪立于本朝,谏者不得通入,此三殆也。酒浆沉湎,以夜续朝,女乐俳优,从横大笑,外不修诸侯之礼,内不秉国家之治,此四殆也。故曰‘殆哉殆哉’。”于是宣王掩然无声,喟然而叹曰:“痛乎无盐君之言,今乃一闻,寡人之殆,几不全也。”于是立毁渐台,罢女乐,退谄谀,去雕琢,选兵马,实府库,招进直言,延及侧陋,择吉日立太子,拜无盐君以为王后,而齐国大安,丑女之功也。

《群书治要》卷四十二 《新序》治要 第568-569页

一、严姓起源

(一) 楚庄王之裔, 避讳改氏

严氏出自庄姓, 庄姓源出半姓, 楚公族之裔。

春秋时, 楚国君主传位至半偁, 亦曰熊偁, 是为楚庄王。楚庄王在位二十三年(前613—前591), 楚庄王的支庶子孙有的以其谥号“庄”为姓氏。庄姓形成以后, 曾于汉代出现过一次易姓。因封建时代, 为了维护等级制度的尊严, 凡遇到君或尊长的名字都不能直接说出或写出, 叫避讳。东汉时, 出自楚庄王的庄姓裔孙, 为避汉明帝刘庄的名讳, 于是把自己的庄姓, 改为意义相近的“严”姓。此即唐人林宝《元和姓纂》所云: “楚庄王支孙以谥为姓, 后汉庄光避明帝讳并改为严。”

魏晋南北朝时, 由于改朝换代, 有的严姓又复为庄姓, 故历史上有“庄、严一家”之说。此亦即南宋史学家郑樵《通志·氏族略》所云: “庄氏, 楚庄王之后, 以谥为氏。避汉明帝讳改严氏。魏晋之际, 有复本氏者, 故有庄、严二氏。”

(二) 严姓亦源出多支

据《中国姓氏大辞典》载: 古严国之后有严氏, 唐尧时许由之友严偃乃其后; 少数民族中有严氏。

二、家族文化

(一) 郡望

天水郡(今甘肃通渭县一带)。冯翊郡(今陕西太荔)。华阴(今属陕西)。

(二) 堂号

客星堂、富春堂 均出自东汉著名隐士严光。严光曾与东汉光武帝刘



胡秀华

秀同学, 史书记载他们两人见面时的一段故事: “因共偃卧, 光以足加帝腹上。明日, 太史奏客星犯御坐甚急。帝笑曰: ‘朕故人严子陵共卧耳。’”这里所说的“客星”, 是对天空中新出现的星的通称, 这种星出无恒时, 居无定所, 忽现忽没, 或行或止, 不可推算。严光的子孙后裔据此, 定堂号为“客星堂”。后严光被刘秀召到洛阳, 任谏议大夫, 他不肯受, 归隐于富春山(在浙江省中部), 其子孙以其隐居地为堂号, 称为“富春堂”。

(三) 名联鉴赏

春暖烟波人下钓

夜深花月客垂帘

该联是说东汉初会稽余姚人严光, 曾与刘秀同学, 刘秀即位后, 任他为官不受, 归隐富春山垂钓这一典故。

三、名人小传

严光(前39?—41?), 即庄光。东汉著名隐士。字子陵, 一名遵, 会稽余姚(今浙江余姚市)人。本庄姓。少与东汉开国皇帝光武帝刘秀游学, 为同窗好友。建武元年(25), 刘秀即位后, 思其贤, 曾派员寻访他, 于是庄子陵乃变姓改名, 隐居于富春江畔, 每日垂钓。后齐国人上言“有一男子, 披羊裘钓泽中”。光武帝

疑为子陵, 于是备车, 遣使聘之, 三次才得以召回京师。帝亲自召见他, 乃叙旧情, 同吃同居, 无拘无束, 晚上睡觉时, 严光甚至将脚放在光武帝刘秀肚皮上。故《后汉书·严光传》载: “因共偃卧, 光以足加帝腹上。明日, 太史奏客星犯御坐甚急。帝笑曰: ‘朕故人严子陵共卧耳。’”此后, 帝征严光为谏议大夫, 光不受, 于是隐居耕于富春山。后人名其钓处为严陵濑。十七年(41), 复特征, 不至。年80, 终于家。

严颜(?—?), 东汉末将领。江州(今重庆市渝中区)人。初为益州牧刘璋巴郡太守。汉献帝建安十七年(212), 刘璋惧于北方曹操的威胁, 遣法正于荆州(今湖北)迎刘备入益州(今四川), 严颜认为这是“留虎自卫”的愚蠢举措。其后, 确如严颜所料, 刘备入益州后便攻打刘璋。其时诸葛亮率张飞等溯江而上, 攻破江州, 生擒严颜, 张飞斥严颜曰: “我大军至, 为何不降而敢拒战?”严颜回答道: “是你们不守信义, 侵夺我州, 还发什么怒呢?”于是张飞为其所动, 释放了严颜, 并将其引为宾客。后严颜与黄忠、廖化共誉为蜀汉三老将。事见《三国志·蜀书·张飞传》。

严嵩(1480—1567), 明朝权臣, 世宗朝内阁首辅。字惟中, 号介溪, 江西分宜人。明孝宗弘治十八年(1505)进士, 改庶吉士, 授编修。明世宗嘉靖七年(1528), 任礼部右侍郎, 奉世宗命祭告显陵, 迁吏部左侍郎, 进南京礼部尚书, 又改吏部尚书。十五年(1536), 以贺万寿节至京师, 时值廷议重修《宋史》, 遂留京以礼部尚书兼翰林院学士主持其事。他善伺帝意, 取得宠信, 加太子太保。二十一年(1542), 拜武英殿大学士, 入直文渊阁, 仍掌礼部事。不久加太子少傅, 累进吏部尚书、谨身殿大学士、少傅兼太子太师。久之加特进, 再加华盖殿大学士。严嵩专擅国政二十余年, 排除异己, 吞没军饷, 废弛边防, 贪污受贿, 激化了当时的社会矛盾。加之御史邹应龙等群臣参劾, 激怒了世宗皇帝, 四十三年(1564)将其抄家去职。时共抄出黄金三万余两, 白银二百万两, 其他珍宝物玩价值数百万。其子严世蕃又因通倭罪被处斩, 严嵩削职为民, 流浪寄食墓舍。明穆宗隆庆元年(1567), 一代权臣严嵩, 终病饿至死。

严我斯(1629—1698?), 清代状元。字存庵, 一字启思, 浙江归安(今湖州或吴兴)人。康熙三年(1664)甲辰科进士第一名。严我斯得中状元后, 授翰林院修撰。历山东乡试主考官、翰林学士、日讲起居注官、礼部侍郎。严我斯可谓仕途通达, 但他恬视人生, 淡泊仕途, 虽高中鼎甲, 却向往归隐。二十六年(1687), 告假还乡, 从此以著述为生, 诗文名噪一时。卒于乡里。逝世前曾作诗云:

谩落人间七十年, 今朝重返旧林泉。
崧山道侣来相访, 笑指黄花白鹤前。
据湖南人民出版社《中国姓氏起源考与历史名人》