

用人史鉴

谢厚新

(上接4月6、7日合刊)

点评:这段史话鲜明刻画了汉武帝留意郡守,重视地方长官的任人特性。一郡之守,是一方诸侯,上达天命,下泽百姓,直接关乎国家安危,人民生死,位置十分重要。用好一个郡守,就能治好一方土地。郡守相当现在的省级。同理,市、县、乡、村,各级都一样,选好用好一个地方和单位的一把手非常重要,对各级一把手,上级领导必须站在战略高位,对下一级当家人要十分留意,关注他们的才品德品,关注他们的所作所为,关注他们治下地方的经济发展、社会治理、人民生活。给他们以关注关心,给他们以动力压力。使他们时常感到组织的温暖、领导的教诲、人民的期待、社会的监督。不能只任其管,有事才管。“为长吏者常亲临其上,又安有不尽力者乎?”

识才篇

1.不听世俗之所誉 选才考能识真贤

原文:文王问太公曰:“君务举贤,而不获其功,世乱愈甚,以至危亡者,何也?”太公曰:“举贤而不用,是有举贤之名也,无得贤之实也。”文王曰:“其失安在?”太公曰:“其失在好用世俗之所誉,不得其真贤。”文王曰:“好用世俗之所誉者何也?”太公曰:“好听世俗之所誉者,或以非贤为贤,或以非智为智,或以非忠为忠,或以非信为信。君以世俗之所誉者为贤智,以世俗之所毁者为不肖,则多党者进,少党者退,是以群邪比周而蔽贤,

忠臣死于无罪,邪臣以虚位取爵位,是以世乱愈甚,故其国不免于危亡。”文王曰:“举贤奈何?”太公曰:“将相分职,而各以官举人,案名察实,选才考能,令能当其名,名得其实,则得贤之道。”文王曰:“善哉!”

《群书治要》卷三十一《六韬》治要 第393页

译文:文王问太公姜尚:“君主致力于选用贤能,却不能获得成功,社会愈来愈混乱,以致国家陷于危亡的边缘,这是为什么呢?”太公姜尚说:“选拔贤才但不能加以任用,这是有举贤的虚名而无用贤的实效。”周文王问:“产生这种过失的原因在哪里?”太公姜尚答:“其过失在于君主喜欢任用世俗所称赞的人,而得不到真正的贤人。”周文王说:“喜欢任用世俗所称赞的人会怎么样?”太公姜尚答:“君主相信世俗所称赞的人,可能会把不是贤人的人当作贤人;可能把没有才智的人当作有才智的人;可能把不忠的人当作忠臣;可能把没有诚信的人当作有诚信的人。君主把世俗所称赞的人当作贤智之士,把世俗所诋毁的人当作不肖之徒,那么党羽多的人就会被提拔,不拉帮结派的人就会被排挤。这样奸邪势力就会结党营私埋没贤人,忠诚无罪而被置于死地,奸臣凭借虚名骗取爵位,所以社会更加混乱,国家也就不能避免危亡了。”周文王问:“应该怎样选用贤才呢?”太公姜尚答:

“将相各司其职,各自按官位职能推举选拔人才,再依照各种官职名分考核政绩,选取人才,考察其能否信任,要使其才能与名分相称,名符其实,这样就会获得举用贤才之道。”周文王说:“说得好!”

点评:姜太公这段识才选才之言,是得真贤的点穴之论。一般来讲,那些夸夸其谈者、好做表面文章者、弄虚作假者、卖弄文才者,容易被世俗所誉,容易蒙蔽选才识才者的双眼,还有那些拉帮结派,党羽众多者也容易欺瞒选人用人者的信任。欲求真贤,就必须不为世俗所誉,不为假象所蒙,不为阿谀奉承所迷。无论是最高领导者,还是各级领导者,在选才时一定要擦亮眼睛,调查研究,全面了解选拔对象,既要看看其怎么样,更要看看其做得怎么样;既要看其表面,更要看其本质;既要看其才,更要看其德;既要看世俗之誉,更要看实质表现;既要发动大家推荐,更要案名察实,考能核绩;既要听多数人的意见,更要听少数人的真言实情;既要看一时的表现,更要看一贯的表现。要用热心举才,用冷眼看待世俗所誉,用火眼辨才,用真心用才。

2.八观六验、六戚四隐识人才

原文:凡论人,通则观其所礼,贵则观其所进,富则观其所养,听则观其所行,近则观其所好,习则观其所言,穷则观其所不受,贱则观其所不为。喜之以验其守,乐之以验其僻,怨之以验其节,惧之以验其特,哀之以验其仁,苦之以验其志。八观六验,此贤主之所

以论人也。论人,必以六戚四隐。何谓六戚?父、母、兄、弟、妻、子。何谓四隐?交友、故旧、邑里、门廊。内则以六戚四隐,外则以八观六验,人之情伪,贪鄙美恶,无所失矣,此先圣王之所以知人也。

《群书治要》卷三十九《吕氏春秋》治要 第517页

译文:大凡衡量一个人,当他显达时,就观察他所礼遇的是哪些人;当他荣贵时,就观察他所举荐的是哪些人;当他富贵时,就观察他供养的是哪些人;当他的话受到君主听信时,就观察他的言行是否一致;当他闲居在家时,观察他的嗜好是否与义相合;当他近于君主时,观察他平时所说是与道相应;当他困苦时,观察他是否对非分之财有所不受;当他卑贱时,观察他是否对非义之事有所不为。使他喜悦,以检验他能够保持操守;使他欢乐,以检验他是否走向邪僻;使他发怒,以检验其能否自制其怒;使他恐惧,以检验他能否保持应有的节操;让他见到悲惨之事,以检验他是否心存仁慈;使他困苦,以检验他是否坚强。以上是八项观察、六项检验,是贤主用来衡量人才的方法。衡量和评定人才还必须凭借于“六戚四隐”。什么是六戚?就是父、母、兄、弟、妻和子。什么是四隐?就是朋友、熟人、乡邻和亲信。在内就用六戚四隐为标准,在外则用八观六验的方法,这样,人才的真伪、贪鄙、善恶等品性就能一览无遗了。这就是圣王用以识辨人才的方法。

一、邵姓起源

(一)召公奭之后,有召、邵二姓

邵氏出自姬姓,系西周大臣召公姬奭之后裔,因采邑易地而氏。

关于邵氏的形成,其说有三:

1. 因采邑易地而邵氏

公元前1046年,周武王灭商纣建立周王朝,建都镐京,史称西周。至第十二任周幽王十一年(前771),凡275年。由于幽王荒淫,不理朝政,后被犬戎所杀,自此西周亡。时诸侯与大臣拥立幽王太子宜臼,是为平王。于是周平王东迁今河南,建都雒邑(今河南洛阳市白马寺之东)。由于周王室东迁,召公的采邑也随之东移。据《通志·氏族略》载,周平王东迁洛邑后,召公别受采邑于王屋,王屋今属河南济源市邵源乡。时召公的后代散居于今陕西、河南等地,他们以采邑为氏,就是召氏。又因召公后裔采邑徙至今山西垣曲东邵亭,其后子孙又易地以“邵”为氏。此即《姓源·氏族博考》所云:“召与邵,春秋本一姓,后分为二。汝南安阳之族皆从邑(即召旁加‘卩’),是为邵氏。”

2. 避事加“邑”为邵氏

据《古今姓氏书辩证》引唐人青州邵氏家状云:“邵氏,召信臣之后。汉有青州刺史邵休,其先避事加‘邑’为邵氏。”

3. 秦灭燕后有邵氏

公元前222年,秦王嬴政灭燕国。召公奭的燕国公族子孙,有的以“召”为氏,有的以“邵”为姓氏。见《中国姓氏大辞典·邵姓》。

(二)季载之后有邵氏

据《中华小字典》引《姓谱》云:“邵,又姓,文王子季载之后有邵氏。”季载系周武王同母少弟,排行第十。见《史记·管蔡世家》。

二、家族文化

(一)郡望



■胡秀华

汝南郡 汉高帝四年(前203)置郡,治所在上蔡(今河南上蔡西南)。

博陵郡 东汉本初元年(146)始置郡,治所在博陵(今河北蠡县南)。

安阳郡 北魏置,治所在今河南安阳西南。

(二)堂号

安乐堂 出自北宋哲学家邵雍。邵雍30岁游学至洛阳,时司马光等人为他集资,在洛河南岸购旧宅一所,为市园宅,岁时耕稼,仅给衣食。邵雍遂名其居曰“安乐窝”,自号“安乐先生”。其后裔因以为堂号,称“安乐堂”。

(三)名联鉴赏

东陵衍派

皇极传经

上联是说秦东陵侯邵平的事典;下联所云北宋邵雍事迹。邵雍又称康节先生,精通《易》学,是算命学的祖师爷,著有《皇极经世》等。

如玉如金,诗文书籍

有家有室,瓜瓞绵绵

上联是说唐代国子监邵谒,博通经史,为诗多刺时事;下联所云秦代东陵侯邵平的事典。

人称其才,我称其德

不为良相,便为良医

引自清代名人、大臣刘墉赠邵志于联。

三、名人小传

邵平(?—?),即召平。秦东陵侯。秦庄襄王母赵姬妾后,安葬在咸宁(今陕

西西安市长安区)邵平店约五公里处临潼区韩峪秦东陵。为了监护这座陵园,秦始皇专门封大臣邵平为东陵侯,在此管理。汉灭秦后,汉高祖刘邦未再启用这位昔日的东陵侯,致使他沦为布衣,只好在邵平店这个地方以种瓜卖瓜为生。据《咸宁县志·隐逸传》载,邵平最早在此地种瓜卖瓜大约是公元前207年。又据《史记·萧相国世家》载:“召平者,故秦东陵侯。秦破,为布衣,贫,种瓜于长安城东,瓜美,故世俗谓之‘东陵瓜’。从召平以为名也。”后世著名诗人阮籍、陶渊明、骆宾王、王维、孟浩然等在他们的诗中都歌颂过邵平种瓜卖瓜的事。

邵信臣(?—?),即召信臣。西汉名臣、循吏。字翁卿,九江寿春(今安徽寿春县)人。以明经甲科为郎,出补谷阳长。举高第,迁上蔡长,任上关注百姓民生,视民如子,深得百姓爱戴。擢为零陵太守,病归。复征为谏大夫,迁南阳太守。在南阳任上,为人勤力有方略,好为民兴利,务在富之。召信臣常走村串户,躬耕劝农,曾利用郡中水泉,兴修水利工程,组织民众开沟渠,筑堤闸数十处,可灌溉用地3万多顷。民得其利,蓄积有余。信臣又教育吏民要邻里团结,相互友爱,厉行节俭,净化社会风气。时南阳“吏民爱信臣,号之曰召父”。朝廷也给予褒奖,称其治行为第一。故《汉书》将其列为循吏,为后世官吏之楷模。汉元帝竟宁元年(前33),邵信臣征为少府,列位九卿。卒于官。

邵雍(1011—1077),北宋著名学

者、哲学家,易学玄学大师。字尧夫,因谥康节,故又称邵康节。因隐居苏门山百源之上,世称百源先生。其先为范阳(今河北涿州)人,幼年随父迁共城(今河南辉县),遂为河南人。邵雍早年拜共城县令李之才为师,学习《河图》《洛书》伏羲八卦及六十四卦图像等易学秘奥。由于邵雍的聪颖才智,融会贯通,妙悟自得,终于成为一代易学大师,风靡遐迩的鸿儒,并形成了自己的一套完整独特的宇宙观。撰写了《皇极经世》《观物内外篇》等著作共十万余言。他认为历史是按照数演化的,他以他的先天易数,用元、会、运、世等概念来推算天地演化和历史的循环。邵雍与司马光、张载、程颢、程颐等人结为友好,研讨学问,评论时政,同为理学的创始者。

邵兴(1095—1145),南宋抗金义军首领。曾改名邵隆,字晋卿,解州安邑(今山西运城)人。宋钦宗靖康二年(1127),北宋亡金后。两河(即河东、河北,今山西与河北中、南部一带)人民拒绝降金,遂聚众起义,结寨自保。是年五月,金军大举攻掠中原,解州(今山西运城临猗县)义军在邵兴率领下,于神稷山屡败金军。金将完颜活女自安邑执邵兴弟邵翼于阵前,逼邵兴投降,邵兴不顾,饮恨死战,大破金军。宋高宗建炎二年(1128)三月,闻李彦仙夺取陕川,乃率众5000人往归,屯驻三门(今陕西澄城西北三门村),受命统领河北忠义军。旋出兵攻取安邑、芮城、正平等地。七月,完颜娄室遣兵攻解州,邵兴率领忠义军于朱家山与金军苦战3日,再次击败金军。由于邵兴抗击金军有声誉,人呼大伯,曾改名邵隆,保卫商州(今陕西商县)绍兴十年(1140)。宋金议和后,邵兴常派兵化装出境袭击金兵,为秦桧所恨。绍兴十五年(1145),邵兴被秦桧差人毒死,时年51岁。

据湖南人民出版社《中国姓氏起源考与历史名人》